SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR GELECEĞE YOL ALIYORUZ

Koloğlu Holding

Sürdürülebilirlik Raporu 2025

GRI Standartları ile uyumlu şekilde ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) referans alınarak hazırlanmıştır.



KOLOĞLU HOLDİNG

Rapor Künyesi

Rapor adı	Kologlu Holding 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu
Raporlama dönemi	1 Ocak – 31 Aralık 2025
Kapsam	Kologlu Holding ve raporlama kapsamındaki 13 bağlı şirket
Raporlama çerçevesi	GRI Standartları ile uyumlu; TSRS 1 ve TSRS 2 gönüllü olarak referans alınmıştır
Önemlilik yaklaşımı	Çifte önemlilik (etki önemliliği + finansal önemlilik)
Dış denetim	Bu raporlama döneminde bağımsız güvence denetimi alınmamıştır
İletişim	**surdurulebilirlik@kologluholding.com.tr(↗)**
Kurumsal site	**www.kologluholding.com.tr(↗)**

İçindekiler

Başlığa veya sayfa numarasına tıklayarak ilgili bölüme gidebilirsiniz.
Rapor boyunca metin içindeki **Bölüm** ve **Ek** referansları da tıklanabilir bağlantılardır.

Rapor Hakkında 8
Raporlama Dönemi ve Sınırları 8
Entegre Rapor Hazırlama Kararının Gerekçesi 8
Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı 9
Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı Mesajı 10
Misyon ve Vizyonumuz 11
Misyonumuz 11
Vizyonumuz 11
Rapor Kapsamındaki Bağlı Şirketlerimiz 12
Bağlı Şirketlerimiz ve Faaliyet Alanları 12
İnşaat, Taahhüt ve Mühendislik 12
Enerji 12
Liman, Marina İşletmeciliği, Gemi İnşaatı ve Bakımı 13
Madencilik 13
Sanayi 14
Turizm ve Hizmet 14
Ortaklık Yapısı 15
2025'te Öne Çıkanlar 16
2025 Yılında Kazandığımız Ödüller ve Başarılar 17

Yaklaşım ve Yönetişim · Bölüm 1–3

1 Raporlama Yaklaşımı ve Metodolojik Temel 19
1.1 Raporlama Çerçeveleri 19
1.2 Raporlama Kapsamı, Dönemi ve Sınırları 19
1.3 Önemlilik Yaklaşımındaki Değişiklik: Etki Önemliliğinden Çifte Önemliliğe 19
1.4 Finansal Bilgilerin Sunumuna İlişkin Yaklaşım 20
1.5 Muhakemeler, Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri 20
1.6 Geçiş Hükümleri ve Muafiyetler 21
2 Koloğlu Holding Hakkında 22
2.1 Koloğlu Holding 22
2.2 Koloğlu Holding Değer Zinciri 23
İnşaat, Taahhüt ve Mühendislik (Kolin İnşaat) 23
Madencilik ve Sanayi (Hekimhan Madencilik, Arslanlı Alçı, Armtek Elektrik, KL Yapı) 23
Enerji - Doğalgaz Dağıtımı (Esgaz, İzmir Doğalgaz) 24
Liman, Marina İşletmeciliği ve Gemi İnşaatı (Sefine Tersanesi, Çanakkale Liman İşletmesi, Teos Marina) 24
Turizm ve Hizmet (Kolin Hotel, Turkol Turizm, Akkol Hazır Yemek) 24

3 Yönetişim 25

3.1 Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı 25

3.2 Yönetişim Organının Rolü ve Yetkinlikleri 25

3.3 Sürdürülebilirlik Performansının Ücretlendirmeye Etkisi 26

3.4 Paydaş Katılımı 26

3.5 Kurumsal Üyelikler ve İş Birlikleri 27

Strateji ve Risk Yönetimi · Bölüm 4–5

4 Strateji 29

4.1 Sürdürülebilirlik Stratejisine Genel Yaklaşım 29

4.2 Önemlilik 30

4.3 Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlar 33

4.3.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Vade Tanımları 33

4.3.2 Risk ve Fırsatların Değer Zincirinde Yoğunlaştığı Alanlar 33

4.3.3 Risk ve Fırsat Envanteri - Özet Tablo 34

4.3.4 Öne Çıkan Risk ve Fırsatların Detaylı Değerlendirmesi 35

1. Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı 35

2. Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Verimliliği 37

3. Çalışan Hakları, Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık 38

4. Yerel Toplumlara Etki ve Sosyoekonomik Kalkınma 38

5. Sürdürülebilir Ürün Tasarımı ve Yaşam Döngüsü Etkileri 39

6. Sorumlu Tedarik Zinciri ve Taşeron Yönetimi 40

4.3.5 Strateji ve Karar Almaya Etkisi 41

4.3.6 Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışlarına Etki 41

4.4 Ödünleşim 42

4.5 Sürdürülebilirlik ve İklim Vizyonumuz 42

4.6 Senaryo Analizleri 42

4.6.1 Senaryo Analizine Yaklaşım ve Analitik Seçimler 42

4.6.2 Kullanılan Senaryolar ve Kaynakları 43

4.6.3 Fiziksel Risk Senaryoları - Faaliyet Grupları Üzerindeki Etki 44

4.6.4 Geçiş Riski Senaryoları - Faaliyet Grupları Üzerindeki Etki 44

4.6.5 Analizin Girdileri, Kapsamı ve Kilit Varsayımları 45

4.7 Dirençlilik 46

5 Risk Yönetimi 47

5.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi 47

5.1.1 Girdiler, Parametreler ve Kapsam 47

5.1.2 Risklerin Etki, Olasılık ve Büyüklüğünün Değerlendirilmesi 47

5.1.3 Risklerin Önceliklendirilmesi 49

5.1.4 Risklerin İzlenmesi 49

5.1.5 Fırsatları Belirleme, Değerlendirme ve İzleme Süreci 49

5.2 Şirket Bazlı Risk ve Fırsat Maruziyeti 49

5.3 Risk Yönetimi Süreçlerinin Genel Risk Yönetimine Entegrasyonu 50

Dünyamızın Geleceğini Korumak · Bölüm 6

6 Dünyamızın Geleceğini Korumak 52

6.1 İklim Değişikliğiyle Mücadele - Yönetim Yaklaşımı ve Performans 52

6.2 Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı 52

Yönetim Yaklaşımı 53

Şirket Özelinde Öne Çıkan Uygulama: Hekimhan Madencilik Enerji Verimliliği Proje Portföyü 53

Hedefler 54

6.3 Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Verimliliği 54

Yönetim Yaklaşımı 54

6.4 İzlenen Çevresel Konular 55

Sera Gazı Emisyonları 55

Su Yönetimi, Atık Yönetimi, Biyoçeşitlilik ve Hava Kalitesi 55

İşimizin Geleceğini Korumak · Bölüm 7

7 İşimizin Geleceğini Korumak 58

7.1 Çalışan Hakları, Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık 58

Yönetim Yaklaşımı 58

7.2 Sürdürülebilir Ürün Tasarımı ve Yaşam Döngüsü Etkileri 59

7.3 Sorumlu Tedarik Zinciri ve Taşeron Yönetimi 59

Yönetim Yaklaşımı 60

7.4 İş Sağlığı ve Güvenliği 60

7.5 İzlenen Sosyal Konular 61

7.6 İş Etiği, Şeffaflık ve Uyum 61

Geleceğe Değer Katmak · Bölüm 8

8 Geleceğe Değer Katmak 64

8.1 Topluma Katkı ve Yerel Kalkınma 64

Yönetim Yaklaşımı 64

Koloğlu Eğitim Vakfı (KOLEV) 65

Koloğlu Holding Kurumsal Sosyal Sorumluluk Çalışmaları 66

Metrikler, Hedefler ve Ekler · Bölüm 9–10

9 Metrikler ve Hedefler 70

9.1 Sera Gazı Emisyon Metrikleri 70

9.2 Sektör Bazlı Metrikler 71

9.3 Öncelikli Konulara İlişkin Hedefler ve İlerleme 73

Hedefler (TSRS 1 madde 51) 73

2025 Performans Özeti (Konu Bazlı) 74

9.4 Sektörler-Arası Metrik Kategorileri 74

10 Raporlama Dönemi Sonrasındaki Gelişmeler 75

Ekler 76

Ek-1 Çevresel Performans Göstergeleri 76

Ek-2 Sosyal Performans Göstergeleri 77

Ek-3 İş Sağlığı ve Güvenliği & Tedarikçi Performans Göstergeleri 77

Ek-4 Çevresel Performans Göstergeleri - Şirket Bazlı (2021-2025) 78

Ek-5 Sosyal Performans Göstergeleri - Şirket Bazlı (2021-2025) 85

Ek-6 İş Sağlığı, Güvenliği ve Tedarik Zinciri Göstergeleri - Şirket Bazlı (2021-2025) 92

GRI İçerik Endeksi 99

Bu raporda nasıl gezinilir?

Rapor, ekranda okunmak üzere tasarlandı.
Aşağıdaki gezinme öğeleri PDF içinde etkin bağlantılardır.

İçindekiler tıklanabilir
İçindekiler listesindeki her başlık ve her sayfa numarası, ilgili bölüme gider.

Bölüm ayraçlarında mini içindekiler
Her ana bölümün ayraç sayfasında, o bölümün alt başlıkları sayfa numaralarıyla birlikte listelenir ve doğrudan bağlantı verir.

Metin içi çapraz referanslar
“Bölüm 4.3.3”, “Bölüm 9.3” veya “Ek-4” gibi ifadeler tıklanabilir iç bağlantılardır; sizi doğrudan ilgili başlığa götürür.

Üst navigasyon şeridi
Her sayfanın üstündeki şeritte bulunduğunuz ana bölüm vurgulanır. Şeritteki diğer bölüm adlarına tıklayarak rapor içinde hızla gezinebilir, sağdaki bağlantıyla İçindekiler'e dönebilirsiniz.

Dış bağlantılar
GRI, KGK/TSRS, IPCC, IEA gibi referans kurum ve çerçeveler ile kurumsal web adresi ok işaretiyle (↗) gösterilir ve tarayıcıda ilgili adrese gider.

İletişim bağlantıları
Rapor içindeki e-postaadresleri tıklandığında varsayılan e-postauygulamanızda yeni ileti açar.

Giriş

Rapor hakkında, üst yönetim mesajları, kurumsal profil ve 2025 öne çıkanları

Rapor Hakkında	8
Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı	9
Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı Mesajı	10
Misyon ve Vizyonumuz	11
Rapor Kapsamındaki Bağlı Şirketlerimiz	12
Ortaklık Yapısı	15
2025'te Öne Çıkanlar	16
2025 Yılında Kazandığımız Ödüller ve Başarılar	17

KOLOĞLU HOLDİNG

Rapor Hakkında

Koloğlu Holding, sürdürülebilirlik alanındaki taahhütlerini şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda kamuoyu ile paylaşmayı ilke edinmiştir. Bu çerçevede hazırlanan Koloğlu Holding 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemine ait çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY/ESG) performansını kapsamaktadır.

Geniş bir sektör yelpazesinde faaliyet gösteren Koloğlu Holding; inşaat, enerji, tersanecilik, liman ve marina işletmeciliği, madencilik, sanayi, turizm ve hizmet alanlarında Türkiye'nin önde gelen gruplarından biri konumundadır. Raporda yer alan sürdürülebilirlik performansı, aksi belirtilmedikçe Holding merkezi ile birlikte raporlama kapsamındaki 13 bağlı şirketin faaliyetlerini içermektedir.

> **Önemli Metodolojik Değişiklik - 2024'ten 2025'e Geçiş**
>
> 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporumuz, GRI Standartları (↗) temel alınarak ve Etki Önemliliği yaklaşımıyla hazırlanmıştı. 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporumuzda ise iki temel değişiklik gerçekleştirilmiştir: (i) önemlilik belirleme yöntemi Çifte Önemlilik yaklaşımına geçirilmiş, hem Etki Önemliliği hem de Finansal Önemlilik birlikte değerlendirilmiştir; (ii) raporlama çerçevesi, GRI Standartlarına ek olarak gönüllü raporlama çerçevesinde Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) (↗) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2) (↗) referans alınmıştır.

Koloğlu Holding, henüz TSRS kapsamında zorunlu raporlamaya tabi şirketler arasında bulunmamaktadır. Bu rapor sürdürülebilirlik yönetiminde uluslararası en iyi uygulamalara erken uyum sağlama ve paydaşlara karşılaştırılabilir, güvenilir bilgi sunma hedefini yansıtmaktadır.

Raporlama Dönemi ve Sınırları

- **Raporlama Dönemi**: 1 Ocak – 31 Aralık 2025
- **Raporlama Kapsamı:** Koloğlu Holding ve 13 bağlı şirket (Kolin İnşaat, Sefine Tersanesi, Armtek Elektrik, KL Yapı, Hekimhan Madencilik, Arslanlı Alçı, İzmir Doğalgaz, Esgaz, Çanakkale Liman İşletmesi, Teos Marina, Kolin Hotel, Akkol Hazır Yemek, Turkol Turizm/Radisson Blu Tuzla Hotel)
- **Dış Denetim:** Bu raporlama döneminde bağımsız güvence denetimi alınmamıştır; rapor içeriği güvence denetimine tabi tutulmadan yayımlanmaktadır. Holding, ilerleyen raporlama döneminden itibaren bu kapsamdaki sürdürülebilirlik bilgileri için bağımsız sınırlı güvence denetimi almayı ve zaman içinde TSRS kapsamının zorunlu hale gelmesine paralel olarak tam uygunluk beyanına kademeli biçimde ilerlemeyi planlamaktadır.
- **İletişim Noktası:** Bu rapora ve Koloğlu Holding'in sürdürülebilirlik çalışmalarına ilişkin soru, görüş ve önerileriniz için surdurulebilirlik@kologluholding.com.tr (↗) adresi üzerinden iletişime geçebilirsiniz.

Entegre Rapor Hazırlama Kararının Gerekçesi

Koloğlu Holding, 2025 raporlama dönemi için ayrı bir GRI raporu ve ayrı bir TSRS raporu yerine, tek ve bütünleşik bir Sürdürülebilirlik Raporu hazırlama kararı almıştır. Bu kararın temel gerekçeleri şu şekildedir:

- **Zorunlu kapsam dışı olma:** Koloğlu Holding, TSRS'nin zorunlu uygulama takvimi kapsamında (KGK'nın belirlemiş olduğu kurallar gereğince) yer almamaktadır.
- **Paydaşlara bütünleşik bilgi sunma:** Tek bir entegre raporun, paydaşların (çalışanlar, tedarikçiler, finansal kuruluşlar, kamu kurumları, yerel topluluklar) Holding'in sürdürülebilirlik performansını hem etki hem de finansal önemlilik perspektifinden bütüncül olarak değerlendirmesine imkân tanıdığı değerlendirilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Küresel ekonominin eksen değiştirdiği, iklim krizinin ve ekolojik sınırların iş yapış biçimlerimizi kökten yeniden tanımladığı bir döneme tanıklık ediyoruz. Neredeyse yarım asra yaklaşan köklü geçmişimiz, bize değişime yön verme sorumluluğu yüklüyor ve dünyadaki bu dönüşüme seyirci kalmıyoruz. Sürdürülebilirliği yarını inşa etme stratejimizin ve kurumsal yapımızın tam merkezine alıyoruz.

Bugün sürdürülebilirlik, yasal bir uyum meselesi olmanın çok ötesine geçmiştir. Paris İklim Anlaşması ↗ ve Avrupa Yeşil Mutabakatı ↗'nın küresel ticarete yön verdiği bu yeni dönemde, "yeşil dönüşüm" stratejimizi tüm değer zincirimize entegre ediyoruz. Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefine olan sarsılmaz inancımızla, ekonomik büyümeyi çevresel ve sosyal değer yaratımıyla harmanlayan iş modellerine odaklanıyoruz.

Bizim için iklim kriziyle mücadele sadece emisyonları düşürmekten ibaret değil. Giderek artan aşırı hava olayları karşısında, operasyonel dayanıklılığımızı artıracak adaptasyon adımlarını da kararlılıkla atıyoruz. İnşaat ve sanayi başta olmak üzere enerji yoğun operasyonlarımızda, projelerimizin yapıtaşını oluşturan malzemelerdeki gömülü karbonu en aza indirecek alternatif hammaddelere ve yenilikçi mühendislik çözümlerine yöneliyoruz. Bizim için suyun korunması, emisyonların yönetilmesi kadar hayati bir sorumluluk. Su stresi riskine karşı ileri seviyede geri kazanım ve verimlilik teknolojileriyle su ayak izimizi her geçen gün azaltıyoruz.

"Dünyamızın Geleceğini Korumak", "İşimizin Geleceğini Korumak" ve "Geleceğe Değer Katmak" eksenlerinde attığımız stratejik adımlar, tüm grup şirketlerimizin performansına yansıyarak bizi sürdürülebilir altyapı ve sanayi üretiminde küresel bir güç haline getirmektedir. Bayrağımızı uluslararası arenada gururla dalgalandıran Kolin İnşaat ve tüm grup şirketlerimiz, mühendislik kabiliyetlerini yeşil dönüşüm vizyonuyla harmanlayarak küresel pazardaki tırmanışını sürdürmektedir.

Koloğlu Holding olarak, kurumsal dayanıklılığımız, inovasyon kültürümüz ve paydaşlarımızla kurduğumuz derin güven bağı sayesinde ülkemiz ve dünyamız için en iyisini üretmeye devam edeceğiz. Daha yaşanabilir, adil ve sürdürülebilir bir dünya inşa etme hedefimizde bizlere eşlik eden, stratejilerimizi sahada gerçeğe dönüştüren özverili çalışma arkadaşlarıma, iş ortaklarımıza ve desteklerini hiçbir zaman esirgemeyen siz değerli paydaşlarımıza yürekten teşekkür ederim.

Naci Koloğlu
Yönetim Kurulu Başkanı

Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Sürdürülebilirlik yolculuğumuz, kurumsal hedeflerimizin ötesinde, doğaya, insana ve geleceğimize dair üstlendiğimiz köklü sorumluluğun iş yapış biçimlerimize entegre edilme sürecidir. Yönetim Kurulumuzun belirlediği "2053 Net Sıfır" vizyonunu operasyonel bir kültüre dönüştürdüğümüz ve kurumsal dayanıklılığımızı her alanda artırdığımız, emek ve başarı dolu bir yılı geride bıraktık.
Küresel iklim politikalarının ve yeşil dönüşümün sanayiyi yeniden şekillendirdiği bu dönemde, raporlama altyapımızda çok önemli bir metodolojik olgunluğa ulaştık. Raporumuzu ESRS'nin çifte önemlilik ilkesi rehberliğinde; finansal etkiyi TSRS, çevresel ve toplumsal etkiyi ise GRI standartlarıyla harmanlayarak yepyeni ve bütüncül bir yapıya kavuşturduk. Bu sayede, sadece faaliyetlerimizin çevre ve toplum üzerindeki etkisini ölçmekle kalmadık; değişen iklim koşullarının, kaynak kısıtlarının ve ekonomik dönüşümlerin iş modelimiz üzerindeki finansal yansımalarını da merkeze alan veri odaklı bir strateji oluşturduk.

Paris İklim Anlaşması ve Avrupa Yeşil Mutabakatı normları doğrultusunda, iklim kriziyle mücadelemizi tek boyutlu bir emisyon hedefinin ötesine taşıyoruz. Sera gazı salımlarını düşürmeye yönelik "iklim azaltım" stratejilerimizin yanı sıra, operasyonlarımızı olası çevresel risklere karşı koruyacak "adaptasyon" politikalarını titizlikle uyguluyoruz. Üretim ve inşaat süreçlerimizde kullandığımız malzemelerdeki gömülü karbon oranını en aza indirecek alternatif hammaddelere yöneliyor, atık ısı geri kazanım (WHR) gibi enerji verimliliği projelerine öncelik veriyoruz.

Gezegenimizin en kritik kaynağı olan suyu "tüketilen" bir girdi değil, "korunması gereken" döngüsel bir değer olarak görüyoruz. Su stresi riski altındaki bölgelerde ileri uygulamalarla su ayak izimizi sistematik bir şekilde küçültüyoruz. Suyu koruma gayretimizin temelini oluşturan kaynak verimliliği ve döngüsel ekonomi prensiplerini, atık ve enerji yönetimi dahil tüm operasyonel süreçlerimize genişletiyoruz. Bu bütüncül yaklaşımla 2025 yılında, faaliyetlerimizden kaynaklanan atıkların %93,2 sini döngüsel ekonomiye kazandırdık ve grup genelinde tükettiğimiz elektrik enerjisinin %71,8'ini yenilenebilir kaynaklardan sağlayarak yeşil dönüşümde büyük bir ivme yakaladık.

Sahada büyük bir inançla yürüttüğümüz bu dönüşümün, uluslararası platformlarda tescillenmesi bizler için büyük bir gurur kaynağıdır. Kolin İnşaat'ın benimsediği sürdürülebilir altyapı vizyonu, sadece ulusal sınırlarımızda değil, faaliyet gösterdiğimiz farklı coğrafyaların tamamında aynı kararlılıkla hayat bulmaktadır. Bu çevre odaklı yaklaşım ve üstün mühendislik kabiliyetimiz sayesinde Kolin İnşaat, ENR Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi listesinde 2025 yılındaki 129. sırasından, 2026 yılında 101. sıraya yükselerek küresel rekabet gücünü bir kez daha kanıtlamıştır.

Sefine Tersanesi ise, yeşil denizcilik vizyonu ve inovatif üretimiyle sektörüne liderlik etmekte; EFQM 4 Yıldız Belgesi ile taçlandırdığı kalite odaklı yaklaşımını, TİM ve Gemi ve Yat İhracatçıları Birliği nezdinde elde ettiği "Genel İhracat" ve "Balıkçı Gemisi İhracatı" şampiyonluklarıyla küresel bir başarı hikayesine dönüştürmektedir.
Öte yandan, Hekimhan Madencilik tesislerimizde hayata geçirdiğimiz enerji verimliliği projelerinin İSO Sürdürülebilirlik Ödülleri'nde Türkiye üçüncülüğü ve Sanayide Enerji Verimliliği Proje Yarışması'nda ikincilik elde etmesi temiz üretim kararlılığımızı pekiştirmiştir. Esgaz'ın EPDK 2. Ar-Ge Başarı Ödülü, Çanakkale Liman İşletmemizin Sürdürülebilir Liman Ödülü ve Teos Marina'nın Altın Çıpa ve Mavi Bayrak başarıları, doğayı koruma gayretimizin en somut göstergeleridir. Toplumsal fayda ve fırsat eşitliği boyutunda ise, ağır sanayideki ezberleri bozan Sefine Tersanesi'nin "Kadın İş Makinesi Operatörlüğü" programının Sürdürülebilir İş Ödülleri'nde finalist olması ve grup genelinde yönetim kademelerindeki kadın temsiliyetimizin %13,1'e ulaşması, insana verdiğimiz samimi değerin bir yansımasıdır.

Sürdürülebilirlik hedeflerimize yalnızca kendi sınırlarımız içinde kalarak ulaşamayacağımızın bilincindeyiz. Sayıları 16.829'a ulaşan tedarikçi ağımızı bu dönüşümün en güçlü paydaşı olarak konumlandırıyor; 2025 yılında gerçekleştirdiğimiz stratejik tedarikçi denetimi ile çevresel ve sosyal standartlarımızın tüm değer zincirimizde aynı hassasiyetle uygulanmasını temin ediyoruz.
Koloğlu Holding olarak, işimizi güçlendirirken dünyamızı koruma vizyonumuzu sahada gerçeğe dönüştüren tüm çalışma arkadaşlarıma, bu vizyonu farklı coğrafyalara taşıyan iş ortaklarımıza ve bizlere daima güvenen değerli paydaşlarımıza yürekten teşekkür ediyorum. Birlikte daha iyisini inşa etmeye devam edeceğimiz inancıyla sürdürülebilir bir geleceğe yol alıyoruz.

Demir Koloğlu
Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı

Misyon ve Vizyonumuz

Misyonumuz

Koloğlu Holding, faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde;

Üstlenilen tüm taahhüt ve hizmetlerde müşteri memnuniyeti odaklı ve tüm uygulanabilir şartları karşılayan ürün ve hizmetleri mümkün olan en kısa zamanda, en düşük maliyet ve en yüksek kalite ile tamamlamak ve kalıcı eserler yaratmak,

Ülkemizin sektörel ihtiyaçlarını karşılamak, uzun vadede kârlılığın yüksek kaliteden geçtiğini kanıtlamak, her koşulda üretime katkıda bulunmak ve güven duyulmasını sağlamak,

Özel nitelikler taşıyan, teknik özellikleri ağırlıklı zor ve yüksek teknoloji, bilgi birikimi ve yaratıcılık gerektiren işleri üstlenebilmek, her yaptığı işin bir öncesinden daha kaliteli olmasını başarmak ve yapılan yatırımların çağdaş dünya standartlarına ulaşması için artı değer katmak,

Ürün ve hizmet kalitesini sürekli geliştirecek ve sürdürülebilirliğini sağlayacak şartlar yaratmak, teknolojik gelişmeleri sürekli takip ederek global müşteri sayısını ve müşteri memnuniyetini artırmak, uygulanabilir şartları yerine getirmek, kurumsal yönetim ile kalite yönetim sisteminin sürekliliğini sağlamak için çaba göstermek misyonunu esas edinmiştir.

Vizyonumuz

Koloğlu Holding, faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde;

Teknik ve ekonomik olarak son teknolojiyi kullanan, uluslararası alanda sektörle ilişki içinde olan tüm kişi ve kuruluşların tanıdığı, güvendiği, saygı duyduğu ve çalışmak istediği bir firma olmayı,

Uzmanlık alanı içindeki konularda en iyi olmayı başarmış; yalnızca yurt içinde değil, yurt dışında da tanınan, güvenilen ve saygınlığı olan bir isim olmayı,

Ürün ve hizmet kalitesini sürekli geliştirip genişleterek ve uzmanlık alanlarını güçlendirerek sürdürülebilir büyümeyi hedeflemektedir.

Koloğlu Holding'in vizyonu, bulunduğu her alanda sürdürülebilir büyümeyi hedefleyen, küresel ölçekte rekabetçi, yenilikçi ve sorumlu bir şirketler topluluğu olmaktır. Vizyonunu destekleyen misyonu ise, ekonomik kalkınmaya katkı sağlayacak sürdürülebilir projeler üretmek, sosyal fayda yaratmak ve çevresel duyarlılığı iş yapış biçimine entegre etmektir. Holding'in temel değerleri arasında dürüstlük, güven, topluma katkı, kapsayıcılık, sürekli gelişim ve çevre bilinci yer almaktadır. Bu değerlerden hareketle Koloğlu Holding, **"Dünyamızın Geleceğini Korumak", "İşimizin Geleceğini Korumak"** ve **"Geleceğe Değer Katmak"** temaları çerçevesinde sürdürülebilirlik yol haritasını oluşturmuştur.

Rapor Kapsamındaki Bağlı Şirketlerimiz

Koloğlu Holding; inşaat, taahhüt ve mühendislik, enerji, liman/marina işletmeciliği ile gemi inşaatı ve bakımı, madencilik, sanayi, turizm ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren bağlı şirketleri ile geniş bir yelpazede hizmet sunmaktadır.

Faaliyet Alanı	Bağlı Şirket	Sektör Notu
İnşaat, Taahhüt ve Mühendislik	**Kolin İnşaat**	İnşaat ve altyapı
Liman, Marina İşletmeciliği, Gemi İnşaatı ve Bakımı	**Sefine Tersanesi**	Gemi inşa ve bakım
	Çanakkale Liman İşletmesi	Liman işletmeciliği
	Teos Marina	Marina işletmeciliği
Madencilik	**Hekimhan Madencilik**	Madencilik
Enerji	**Esgaz (Eskişehir Doğalgaz)**	Doğalgaz dağıtımı
	İzmir Doğalgaz	Doğalgaz dağıtımı
Sanayi	**Arslanlı Alçı**	Yapı malzemeleri
	Armtek Elektrik	Elektrik ekipmanları
	KL Yapı	Prefabrik yapı
Turizm ve Hizmet	**Akkol Hazır Yemek**	Yemek hizmetleri
	Kolin Hotel	Otel işletmeciliği
	Turkol Turizm (Radisson Blu Tuzla)	Otel işletmeciliği

Raporda yer alan sürdürülebilirlik performansı, aksi belirtilmedikçe Holding merkezi ile birlikte yukarıda listelenen 13 bağlı şirketin faaliyetlerini kapsamaktadır.

Bağlı Şirketlerimiz ve Faaliyet Alanları

İnşaat, Taahhüt ve Mühendislik

- **Kolin İnşaat Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.:** Ulaştırma, enerji, su ve çevre, endüstri, konut ve kamu altyapıları alanlarında geniş bir yelpazede mühendislik ve taahhüt hizmetleri sunmaktadır. Otoyol, karayolu, köprü, viyadük, demiryolu, metro, tünel, liman, baraj, sulama ve arıtma sistemleri, endüstri kompleksleri, enerji tesisleri, haberleşme altyapıları, havalimanı kompleksleri, konut, otel, hastane, ofis ve askeri tesis inşaatları gibi projelerde faaliyet göstermektedir. Türkiye'nin önde gelen mühendislik ve inşaat şirketlerinden biri olarak, sürdürülebilir altyapı geliştirmeyi ve teknik mükemmeliyeti esas almaktadır.

Enerji

- **Esgaz - Eskişehir Şehiriçi Doğalgaz Dağıtım Ticaret ve Taahhüt A.Ş.:** Eskişehir ili ve mücavir alanlarında doğalgazın güvenli, sürekli ve çevre dostu bir şekilde dağıtımını sağlamakta; nakil, perakende satış ve müşteri hizmetleri alanlarında faaliyet göstermektedir. 2003 yılında EPDK tarafından verilen 30 yıllık lisansla faaliyet gösteren şirket, bölgesel enerji arz güvenliği ve karbon salımının azaltılmasına katkıda bulunmaktadır.

- **İzmir Doğalgaz - İzmir Doğalgaz Dağıtım Ticaret ve Taahhüt A.Ş.:** İzmir ve çevresinde (Tire, Kınık, Ödemiş ve Bergama ilçeleri dâhil) doğalgaz dağıtım, nakil ve perakende satış hizmetleri yürütmektedir. EPDK tarafından 2005 yılında verilen 30 yıllık lisansla faaliyet gösteren şirket, bölgesel enerji arz güvenliği ve karbon salımının azaltılmasına katkıda bulunmaktadır.

Liman, Marina İşletmeciliği, Gemi İnşaatı ve Bakımı

- **Çanakkale Liman İşletmesi Sanayi ve Ticaret A.Ş.:** 2005 yılında işletmeye alınan Çanakkale (Kepez) Limanı, uluslararası ticaret kapsamında genel yük, dökme yük, konteyner, Ro-Ro ve kruvaziyer gemileri ile feribot, petrol tankeri ve kimyasal tankerlere yük elleçleme ve terminal hizmetleri sunmaktadır. 2017'den itibaren Çanakkale Boğazı'ndan geçen gemilere ihrakiye teslim hizmeti de sunan liman işletmesi, Çanakkale'nin deniz hudut kapısı olan liman, ihracat ve ithalat yüklerine yönelik hizmetlerin yanında kruvaziyer gemilere de ev sahipliği yaparak ülkemiz deniz turizmine önemli katkı sağlamaktadır. 13.528 m^3'lük tank kapasitesiyle Türkiye'nin en büyük atık kabul tesislerinden birini de bünyesinde barındıran liman işletmesi, MARPOL Sözleşmesi gereğince Çanakkale Boğazı'ndan geçen gemilerin yakıt ve yağ bazlı atıklarını toplayıp işleyerek geri dönüşüm kapsamında ekonomiye kazandırmaktadır.

- **Sefine Denizcilik Tersanecilik Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.:** 2007 yılında Yalova Altınova'da faaliyetine başlayan Sefine Tersanesi, 233.796 m^2'lik alanında gemi inşa, bakım, onarım ve dönüşüm hizmetleri vermektedir. 109.213 m^2 kapalı alana sahip tesis, Yalova bölgesinin en büyük kuru havuzuna sahiptir. Ticari ve askeri yeni gemi inşa, gemi dönüşüm, tamir ve bakım hizmetlerini aynı anda sunan ve büyük çelik yapı projelerine de imza atan tek tersanedir. Sefine Tersanesi; Norveç, İtalya, Hollanda, İngiltere, Estonya, Endonezya ve Faroe Adaları gibi denizcilikte söz sahibi ülkelere yeni gemi inşaatı ihracatı gerçekleştirmektedir ve canlı balık taşıma gemisi inşaatında dünyada birinci konumdadır.

- **Teos Marina İşletme ve Ticaret A.Ş.:** 2006 yılında özelleştirilen İzmir Seferihisar Sığacık Yat Limanı'nı işletmek üzere kurulmuştur. Denizde 480, karada 80 tekne kapasitesiyle hizmet veren marina, modern donanımı ve çevre dostu işletme anlayışıyla Akdeniz'in sayılı marinaları arasında yer almaktadır. Ülkemizdeki sayılı 5 çıpalı yat limanından biri olan Teos Marina, çevreye duyarlı hizmetleri ile kurulduğu günden bu yana Mavi Bayrakla ödüllendirilmiştir.

Madencilik

- **Hekimhan Madencilik İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.:** 2007 yılında kurulan şirket, Malatya ili Hekimhan ilçesindeki Deveci Demir Madeni'nin işletme ve buluculuk hakkını devralmıştır. Türkiye'nin en büyük düşük empuriteli manganlı demir cevheri yataklarından birini işleten şirket, yıllık 2 milyon ton tüvenan siderit cevheri üretim kapasitesine sahiptir. Açık Ocak Maden İşletmemiz sahasından ürettiği Ham Siderit Cevheri 2020 yılında faaliyete açılan ilk yatay siderit kalsinasyon tesisi ile siderit cevherinin safsızlıkları giderilerek üretilen demir cevherinin kalitesini arttırmakta olup, 2024 yılı 2.yatay fırın, 2025 yılında Dik Fırın yatırımı ve Atık Isı Geri Kazanım Tesisi yatırımları gerçekleşmiştir. Hekimhan Madencilik üretmekte olduğu yüksek mangan içerikli, düşük empuriteli siderit cevherini kalsinasyon tesisinde zenginleştirerek, iç ve dış pazara emsali bulunmayan bir hammadde tedariği sağlamaktadır. 2025 yılı ikinci çeyreği itibariyle Demir Cevheri Zenginleştirme (Kalsinasyon) Tesisi Kapasite Artışı ve Pik Demir Üretimi konulu yasal mevzuatlar gereği olumlu karar alarak madenciliğe olan inovatif ve girişimci yaklaşımı büyümeye devam etmektedir.

Sanayi

- **Arslanlı Alçı ve Hammaddeleri Ticaret Sanayi ve Ticaret A.Ş.:** 2004 yılında kurulan şirket, yapı malzemeleri sektöründe alçı, yapı kimyasalları ve mikronize kalsit üretimi gerçekleştirmektedir. 390 bin ton alçı, 60 bin ton yapı kimyasalı ve 310 bin ton mikronize kalsit üretim kapasitesine sahiptir. 2008'de yapı kimyasalları alanına giren ve kısa sürede güçlü bir konuma ulaşan Arslanlı Alçı, müşteri memnuniyetini odak noktasına alan ürünlerle yurtiçi ve yurtdışında pazar payı elde etmiş ve 2014'te liderlik hedefini gerçekleştirmiştir. Sektörel gelişim yapı kimyasalları ile sınırlanmamış, 2010'da Arseal ve Artherm markalarıyla su izolasyonu ve ısı yalıtımı çözümlerini sunmaya başlamıştır. Büyüme stratejisi ile 2015'te boya sektörüne giren şirket, 2024'te alçı plaka üretimi için yatırımlarını tamamlamıştır. Aynı yıl, ısı yalıtımı alanındaki büyüme doğrultusunda ikinci fabrika olan EPS tesisini faaliyete geçirmiştir. Bugün, Arslanlı A.Ş. Türkiye ile birlikte 45 ülkede faaliyet göstermekte ve istikrarlı büyüme ile sektörde güvenle ilerlemektedir.

- **Armtek Elektrik:** 2019 yılında kurulan Armtek Elektrik, alçak, orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünleri üretmekte, 4 kıtada 20 ülkeye ihracat yapmaktadır. Kısa sürede Türkiye'de yerli ve millî üretimde ilk üç firma arasına girmiş, enerji ve altyapı projelerinde tercih edilen bir marka haline gelmiştir.

- **KL Yapı Çelik İmalat ve Ticaret A.Ş.:** 2009 yılında kurulan şirket, prefabrik yapı elemanları, öngermeli kiriş, menhol ve altyapı bileşenleri ile çelik konstrüksiyon imalatı gerçekleştirmektedir. Türkiye'nin en fazla imalat sahasına sahip prefabrik üreticilerinden biri olup, Keskin OSB'deki modern tesisinde faaliyet göstermektedir.

Turizm ve Hizmet

- **Akkol Hazır Yemek Sanayi ve Ticaret A.Ş.:** 2007 yılında yiyecek ve içecek hizmetleri sektöründe faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur. İş merkezleri, inşaat, sanayi, eğitim ve sağlık kuruluşları başta olmak üzere farklı sektörlerde faaliyet gösteren kurumlara hizmet sunmaktadır. Türkiye genelinde 15 ilde ve Azerbaycan'da, 100'ün üzerinde kuruma, 2.000'i aşkın deneyimli çalışanıyla hizmet vermektedir. Akkol Hazır Yemek; geliştirdiği Geleneksel Lezzetler Durağı, Deli Kitchen, Deli Toastry ve Deli Pide gibi özgün konsept markalarıyla çalışanların yeme-içme ihtiyaçlarına kaliteli, yenilikçi ve premium çözümler sunmaktadır.

- **Kolin Hotel - Seyahat Acenteliği Turizm Ticaret A.Ş.:** Çanakkale Kepez'de yap - işlet - devret modeli ile hayata geçirilen proje kapsamında 5 yıldızlı otel ve kongre merkezi olarak 2003 yılından beri hizmet veren ve 86.000 m² açık ve 31.250 m² kapalı alana sahip Kolin Hotel, 274 odası, toplantı ve etkinlik salonlarıyla bölgenin önemli turizm yatırımlarındandır. Misafirlerine benzersiz bir deneyim sunmak üzere tasarlanan otel, tarihin, boğazın ve doğanın iç içe bulunduğu bir konumda yer almaktadır. Otel, sürdürülebilirlik, kurumsal değerler, sosyal sorumluluk ve bisiklet/hayvan dostu politikalarıyla misafirlerin konforlu bir konaklama geçirmesini hedefleyen bir yapıda hizmet vermektedir.

- **Turkol Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Radisson Blu Tuzla):** 2010 yılında kurulan Turkol, İstanbul-Tuzla'da 51.500 m² kapalı alana sahip otel yatırımını gerçekleştirmiştir. 27'si süit olmak üzere 254 odalı otel, 2.700 m² spa alanı ve çok amaçlı salonlarıyla 2014 yılından bu yana Radisson Blu markası altında işletilmektedir. Radisson Blu Tuzla, Sabiha Gökçen Havalimanı ve bölgedeki sanayi alanına yakınlığı ile misafirlerine konaklama, toplantı, organizasyon ve restoran hizmetleri sağlamaktadır.

Koloğlu Holding, farklı sektörlerdeki bağlı şirketlerinde çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirliği önceliklendirmekte; kaynak verimliliği, temiz üretim ve inovasyonu teşvik etmektedir.

Ortaklık Yapısı

2025 yıl sonu itibarıyla, raporlama kapsamındaki 13 bağlı şirkette Koloğlu Holding'in etkin ortaklık oranları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. 2025 yılı içinde bu şirketlere ilişkin herhangi bir yeni kuruluş işlemi gerçekleşmemiş olup, yalnızca Armtek Elektrik'in ortaklık yapısında Aralık 2025'te bir sermaye artışı nedeniyle değişiklik olmuştur; diğer 12 şirketin ortaklık yapısı 2025 yılında değişmemiştir.

Bağlı Şirket	Toplam Etkin Ortaklık Oranı	Ortaklık Detayı
KOLİN İNŞAAT	%100	%100 Koloğlu Holding
KL YAPI	%95	%80 Koloğlu Holding, %15 Koloğlu Aile Üyeleri
SEFİNE TERSANESİ	%100	%82,15 Koloğlu Holding, %17,55 Kolin İnşaat, %0,3 Koloğlu Aile Üyeleri
ÇANAKKALE LİMAN İŞLETMESİ	%82	%82 Koloğlu Holding
TEOS MARİNA	%90	%55 Koloğlu Holding, %35 Koloğlu Aile Üyeleri
HEKİMHAN MADENCİLİK	%100	%75 Koloğlu Holding, %25 Koloğlu Aile Üyeleri
ESGAZ (ESKİŞEHİR DOĞALGAZ)	%85,5	%81 Kolin Enerji Yatırımları A.Ş.*, %4,5 Koloğlu Aile Üyeleri
İZMİR DOĞALGAZ	%84,27	%83,97 Kolin Enerji Yatırımları A.Ş.*, %0,3 Koloğlu Aile Üyeleri
ARSLANLI ALÇI	%88	%87,52 Koloğlu Holding, %0,48 Koloğlu Aile Üyeleri
ARMTEK ELEKTRİK	%60	%60 Koloğlu Holding, %40 Armin Elektrik İnş. San. ve Tic. A.Ş.
AKKOL HAZIR YEMEK	%60	%45 Koloğlu Holding, %15 Koloğlu Aile Üyeleri
KOLİN HOTEL	%100	%100 Koloğlu Holding
TURKOL TURİZM (RADISSON BLU TUZLA)	%70	%37 Koloğlu Holding, %30 Kolin İnşaat, %3 Koloğlu Aile Üyeleri

- Kolin Enerji Yatırımları A.Ş.'nin %100 hissesi Kolin İnşaat'a aittir; Esgaz ve İzmir Doğalgaz'daki paylar bu şirket üzerinden dolaylı olarak Koloğlu Holding grubuna aittir.

- Armtek Elektrik'te doğrudan ortaklık oranı yukarıdaki gibidir; Armin Elektrik İnş. San. ve Tic. A.Ş.'nin hisseleri ise %73 Koloğlu Aile Üyeleri, %5 Kolin İnşaat ve %1 Koloğlu Holding arasında dağılmış olup, Armtek Elektrik dolaylı olarak da Koloğlu grup kontrolü altındadır.

- Armtek Elektrik'te Koloğlu Holding'in doğrudan sahip olduğu pay %60'tır; kalan %40'lık pay Armin Elektrik İnş. San. ve Tic. A.Ş. üzerinden dolaylı olarak yine Koloğlu grup yapısı içinde bulunmaktadır. TFRS 10 (Konsolide Finansal Tablolar) uyarınca, sermaye payı oranından bağımsız olarak, Koloğlu Holding Armtek Elektrik üzerinde finansal ve operasyonel kararları yönlendirme gücüne sahip olduğundan (finansal kontrol) şirket tam konsolidasyon kapsamına alınmakta ve bu raporda %100 oranında raporlanmaktadır.

2025'te Öne Çıkanlar

2025 raporlama döneminde üç stratejik eksende kaydedilen ilerlemenin sayısal özeti aşağıda sunulmaktadır. Göstergelerin tam serisi ve şirket bazlı kırılımı **Ek-4**, **Ek-5** ve **Ek-6**'da yer almaktadır.

Dünyamızın Geleceğini Korumak için

%93,2
Atık geri dönüşüm oranı
%14,5 azalarak 64.886,2 tona geriledi

%71,8
Elektrik tüketiminde yenilenebilir pay
Toplam enerji tüketimi içindeki pay %30,0

16,87 mn kWh
Hekimhan Madencilik yıllık enerji tasarrufu
Fırın hattında devreye alınan 14 ayrı proje

6.134 tCO_2e
Enerji verimliliği projeleriyle yıllık sera gazı azaltımı
Hekimhan Madencilik fırın hattı portföyü

23,4 mn m^3
Sahada yeniden kullanılan kazı malzemesi
Mersin Otoyolu Projesi'nde doğal taş ocağı açılmadan

- **Enerji verimliliği projelerimizi her geçen gün arttırıyoruz:** Hekimhan Madencilik, fırın hattında devreye aldığı 14 ayrı proje ile 16,87 milyon kWh/yıl enerji tasarrufu ve 6.134,45 ton CO_2e/yıl sera gazı azaltımı sağladı.
- **Geri dönüşüm faaliyetlerimiz ile ekolojik ayak izimizi küçültüyoruz:** 60.455,4 ton atığın geri dönüştürülmesiyle 102,1 milyon kWh enerji tasarrufu ve 1.805,68 ton CO_2e azaltımı sağlandı.
- **Döngüsel ekonomi ilkelerine uygun olarak faaliyetlerimizi yürütüyor, doğal kaynakları koruyoruz:** Kolin İnşaat'ın Mersin Otoyolu Projesi'nde, doğal taş ocağı açılmadan kazı malzemesinin %91,7'si (23,4 milyon m^3) dolgu ve agrega olarak sahada yeniden kullanıldı.
- **Yenilenebilir enerji kullanımımızı her geçen gün arttırıyoruz:** Toplam enerji tüketiminin %30,0'u (elektrik tüketimi içinde %71,8'i) yenilenebilir kaynaklardan karşılandı.
- **Faaliyet hacmimiz artmasına rağmen çevresel etkilerimizi kontrol altında tutuyoruz:** 2025 yılında faaliyet hacmimizde ki artışın doğal bir yansıması olarak, Kapsam 1 emisyonlarımız 598.707,7 tCO_2e (2024: 364.516 tCO_2e) seviyesinde gerçekleşmiştir. Buna rağmen toplam oluşan atık miktarı %14,5 azalarak 64.886,2 tona geriledi ve geri dönüşüm oranı %93,2 olarak gerçekleşti.

İşimizin Geleceğini Korumak için

12.780
Toplam çalışan sayısı
2024: 11.959; %6,9 artış

%13,1
Yönetim organlarında kadın temsili
2024: %11,8

4.371,8
Kaza sıklık oranı
2024: 9.748,5 · belirgin iyileşme

16.829
Toplam tedarikçi sayısı
2024: 16.476

129
Yıl içinde gerçekleştirilen tedarikçi denetimi
2024: 110 · %17,3 artış

101.
Kolin İnşaat'ın ENR Dünyanın En Büyük 250Uluslararası Müteahhidi sırası
2025: 129. sıra

- **İstihdamımız her geçen yıl büyüyor:** Toplam çalışan sayımız 12.780'e ulaştı (2024: 11.959; %6,9 artış).
- **Yönetimde kadın temsiliyetimiz artıyor:** Yönetim organları ve Yönetim Kurulu'nda yer alan kadın oranı %11,8'den %13,1'e yükseldi.
- **Çalışanlarımızın iş-yaşam dengesini destekleyen ilklere imza atıyoruz:** 2025 yılında ilk kez hayata geçirdiğimiz Kreş Desteği ile G.O.P. Merkez Yerleşkemizdeki kadın çalışanlarımızın 0–6 yaş çocuklarına 12 ay kesintisiz, ücretsiz kreş olanağı sağladık.
- **Kaza sıklık ve ağırlık oranında belirgin iyileşme sağladık:** 2024'te 9.748,5 olan kaza sıklık oranı 2025'te 4.371,8'e geriledi.
- **Sürdürülebilir Tedarik Yönetimini sürekli geliştiriyoruz:** Yıl içinde gerçekleştirilen tedarikçi denetim sayısı 110'dan 129'a yükseldi (%17,3 artış); toplam tedarikçi sayımız 16.829'a ulaştı (2024: 16.476).

Geleceğe Değer Katmak için

302,6 mn TL
Toplumsal yatırım tutarı
Kolin İnşaat faaliyetleri kapsamında

297
Burs desteği sağlanan öğrenci
Staj imkânı da sunuldu

13
Rapor kapsamındaki bağlı şirket
Holding merkeziyle birlikte

- **Toplumsal yatırımları arttırıyoruz:** Kolin İnşaat'ın faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilen toplumsal yatırımların toplamı yaklaşık 302,6 milyon TL'ye ulaştı; Kolin İlkokulu projesi, Akkale Arkeolojik Sit Alanı'nda kazı/çevre düzenleme çalışmaları, Erdemli Alata deresi köprüsü, Malatya Hekimhan köy yollarında kilit/asfalt çalışmaları ile gelen talepler doğrultusunda yerel halk ortak kullanım alanlarına tadilat/onarım işleri gerçekleştirildi.
- **Yüksek öğrenime destek vermeyi sürdürüyoruz:** Koloğlu Eğitim Vakfı (KOLEV) aracılığıyla 297 öğrenciye burs desteği sağladık ve staj imkânı sunduk.
- **Yerel kalkınmaya katkı sağlamaya devam ediyoruz:** Yerel kadın kooperatiflerinden düzenli alımlar yaparak yerel kalkınmayı destekledik.

2025 Yılında Kazandığımız Ödüller ve Başarılar

2025 yılında bağlı şirketlerimiz altyapı finansmanı, ihracat performansı, enerji verimliliği, kalite yönetimi, liman işletmeciliğinde sürdürülebilirlik ve toplumsal cinsiyet eşitliği alanlarındaki çalışmalarıyla ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından ödüllendirilmiştir.

KOLİN İNŞAAT

- **EMEA Finance -** Uluslararası finans yayın kuruluşu EMEA Finance tarafından Londra'da düzenlenen törende, Mersin Otoyolu (Çeşmeli – Kızkalesi Otoyolu) projesinin 884 milyon Euro tutarındaki proje finansmanı ile "Orta ve Doğu Avrupa'daki En İyi Ulaşım Altyapı Projesi" ödülü. Ödül, Kolin İnşaat'ın da bünyesinde bulunduğu Koloğlu Holding'e verilmiştir.

- **Engineering News-Record (ENR) -** "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi" listesinde 2025 yılında 129., 2026 yılında 101. sıra

SEFİNE TERSANESİ

- **EFQM -** Üstün Performansta Yetkinlik 4 Yıldız Belgesi
- **Gemi ve Yat İhracatçıları Birliği -** Award on Water, Genel İhracat Birinciliği
- **Gemi ve Yat İhracatçıları Birliği -** Award on Water, Balıkçı Gemisi İhracat Birinciliği
- **TİM -** İhracatın Şampiyonları Ödülü Birinciliği
- **5. Türkiye Denizcilik Zirvesi -** En Fazla Gemi İhraç Eden Firma Ödülü
- **Sürdürülebilir İş Ödülleri -** Toplumsal Cinsiyet Eşitliği kategorisinde Kadın İş Makinesi Operatörlüğü Programı ile finalist

HEKİMHAN MADENCİLİK

- **25. Sanayide Enerji Verimliliği Proje Yarışması -** Kategori 2'de İkincilik Ödülü İstanbul Sanayi Odası - Enerji Verimli Proje kategorisinde Türkiye üçüncülüğü

ÇANAKKALE LİMAN İŞLETMESİ

- **İstanbul Maritime Forum -** Sürdürülebilir Liman Ödülü

ESGAZ

- **Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) -** 2. Ar-Ge Başarı Ödülleri

KL YAPI

- **Kırıkkale İhracat Şampiyonluğu**

TEOS MARİNA

- **The Yacht Harbour Association (TYHA) -** Gold Anchor
- **Foundation for Environmental Education (FEE) -** Mavi Bayrak

Bölüm 1-3

Yaklaşım ve Yönetişim

Raporlama çerçevesi, metodolojik temel, kurumsal profil ve sürdürülebilirlik yönetişimi

1	Raporlama Yaklaşımı ve Metodolojik Temel	19
1.1	Raporlama Çerçeveleri	19
1.2	Raporlama Kapsamı, Dönemi ve Sınırları	19
1.3	Önemlilik Yaklaşımındaki Değişiklik: Etki Önemliliğinden Çifte Önemliliğe	19
1.4	Finansal Bilgilerin Sunumuna İlişkin Yaklaşım	20
1.5	Muhakemeler, Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri	20
1.6	Geçiş Hükümleri ve Muafiyetler	21
2	Koloğlu Holding Hakkında	22
2.1	Koloğlu Holding	22
2.2	Koloğlu Holding Değer Zinciri	23
3	Yönetişim	25
3.1	Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı	25
3.2	Yönetişim Organının Rolü ve Yetkinlikleri	25
3.3	Sürdürülebilirlik Performansının Ücretlendirmeye Etkisi	26
3.4	Paydaş Katılımı	26
3.5	Kurumsal Üyelikler ve İşbirlikleri	27

1

Raporlama Yaklaşımı ve Metodolojik Temel

1.1 Raporlama Çerçeveleri

Bu rapor aşağıdaki çerçeveler esas alınarak hazırlanmıştır:

- **GRI Standartları: GRI 1:** Temel 2021 ve ilgili konu standartları (GRI 200, 300, 400 serisi)
- **TSRS 1:** Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına Yönelik Genel Hükümler
- **TSRS 2:** İklimle İlgili Açıklamalar
- **Tamamlayıcı çerçeveler:** BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) ↗ sektörel kılavuzları

Özellikli bir TSRS hükmü bulunmayan konularda, genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının ihtiyacına uygun ve konuyu gerçeğe uygun şekilde sunan bilgileri belirlemek için muhakemede bulunmasını öngören TSRS 1 Ek C (Rehberlik Kaynakları) çerçevesinde, GRI Standartları ve Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın (ESRS) çifte önemlilik ilkesi rehberlik kaynağı olarak dikkate alınmıştır.

1.2 Raporlama Kapsamı, Dönemi ve Sınırları

Bu raporun kapsamına dâhil edilen şirketler ve operasyonlar 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar ile uyumludur. Çevresel ve sosyal performans göstergeleri, fiili yönetim sorumluluğunun Koloğlu Holding ve bağlı şirketlerine ait olduğu faaliyetler esas alınarak toplanmaktadır.

Raporlama dönemi içinde bu 13 bağlı şirkete ilişkin herhangi bir yeni kuruluş işlemi gerçekleşmemiştir. Armtek Elektrik'in ortaklık yapısında 2025 Aralık ayı itibarıyla bir sermaye artışı gerçekleştirilmiş; şirket, %100 Armin Elektrik İnş. San. ve Tic. A.Ş. iştiraki konumundan, %60 Koloğlu Holding ve %40 Armin Elektrik İnş. San. ve Tic. A.Ş. ortaklık yapısına geçmiştir (bkz. Bölüm 2 - Ortaklık Yapısı). Diğer 12 bağlı şirketin ortaklık yapısında 2025 yılı içinde herhangi bir değişiklik olmamıştır. Raporlama kapsamındaki 13 bağlı şirketin tamamı, doğrudan ve/veya Koloğlu Aile Üyeleri ile grup şirketleri üzerinden dolaylı olarak Koloğlu Holding'in finansal kontrolü altındadır. Finansal kontrol sahibi olunmadığı için raporlama kapsamı dışında bırakılan bir iştirak bulunmamaktadır.

1.3 Önemlilik Yaklaşımındaki Değişiklik: Etki Önemliliğinden Çifte Önemliliğe

2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nda uygulanan önceliklendirme analizi, etki önemliliği (impact materiality) yaklaşımı esas alınarak gerçekleştirilmiş; bu çalışmada paydaşların konuya verdiği önem ile şirket üzerindeki stratejik etki ölçülmüştür. 2025 raporlama dönemi için ise Koloğlu Holding, sürdürülebilirlik konularını hem (i) şirketin insanlar ve çevre üzerindeki etkisi (etki önemliliği - GRI Standartları kapsamında) hem de (ii) bu konuların şirketin finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisi (finansal önemlilik - TSRS 1 kapsamında) açısından birlikte değerlendiren çifte önemlilik yaklaşımını benimsemiştir. İki boyutun bir arada değerlendirilmesinde ve önemlilik belirleme kuralında, Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın (ESRS 1) çifte önemlilik ilkesi esas alınmıştır. Bu değerlendirmenin tam metodolojisi ve sonuçları Bölüm 4.2'de (Önemlilik) sunulmaktadır.

1.4 Finansal Bilgilerin Sunumuna İlişkin Yaklaşım

Koloğlu Holding, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin finansal hesaplamaları, TSRS 2'nin orantılılık ilkesi çerçevesinde mertebesel olarak açıklamaktadır. Bu mertebeler belirlenirken, okuyucu için yeterli bilgiyi sağlayacak, anlaşılır ve makul değerler sunulmasına özen gösterilmiştir.

Finansal önemlilik eşiği, ilgili faaliyet grubunun konsolide FAVÖK büyüklüğü üzerindeki yüzdesel etki büyüklüğü esas alınarak belirlenmiştir. Bu yaklaşım, hesaplamanın yapıldığı zaman dilimi göz önünde bulundurularak, karşılaştırılabilirlik ve finansal veri tutarlılığı amacıyla benimsenmiştir.

Raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatlara ilişkin finansal etkiler, aşağıdaki ilkeler doğrultusunda sunulmaktadır:

Yüzdesel/oransal eşik kullanımı: Finansal önemlilik eşiği, mutlak parasal tutar yerine, ilgili faaliyet grubunun yıllık konsolide hasılatı veya FAVÖK'ü üzerindeki yüzdesel etki büyüklüğü olarak tanımlanır (ör. "FAVÖK üzerinde %1-%3 aralığında etki").

- **Mertebesel (kategorik) ifade:** Parasal etkiler "çok düşük / düşük / orta / yüksek / çok yüksek" şeklinde kategorik mertebelerle ifade edilir; bu mertebeler, Çifte Önemlilik çalışmasında kullanılan Finansal Etki Büyüklüğü ölçeğinin (1-5) kademeleriyle birebir örtüşmektedir.
- **Gerçekleşme Zamanı bazlı sınıflandırma:** Her risk/fırsatın finansal etkisinin gerçekleşme zaman dilimi (kısa/orta/uzun vade) açıkça belirtilir.
- **Yönlü bilgi (risk/fırsat) ve eğilim:** Etkinin yönü (maliyet artışı/gelir artışı) ve geçmiş yıla göre eğilimi (artıyor/azalıyor/stabil) nitel olarak paylaşılır.
- **Konsolide ve sektörel oranlama:** Etkiler, mümkün olduğu ölçüde tek bir bağlı şirkete değil Holding'in ilgili faaliyet grubuna (örn. "doğalgaz dağıtım grup şirketleri") atfedilerek sunulur.
- Bu yaklaşım **Bölüm 5** (Risk Yönetimi) ve **Bölüm 9** (Metrikler ve Hedefler) bölümlerinde sistematik olarak uygulanmıştır.

1.5 Muhakemeler, Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri

Raporun hazırlanması sürecinde yönetim tarafından önemli muhakemeler yapılmıştır:

- Çifte önemlilik eşik değerlerinin belirlenmesi (bkz. **Bölüm 4.2**) Yönetim Kurulu'nun risk öngörüsü değerlendirmesine dayanmaktadır.
- Finansal etkilerin mertebesel kategori sınırları (çok düşük / düşük / orta / yüksek / çok yüksek), Holding'in konsolide FAVÖK büyüklüğü dikkate alınarak üst yönetim tarafından belirlenmiştir.
- Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarımızda en yüksek düzeyde ölçüm belirsizliği içeren tutar, Türkiye'de kurulması planlanan Emisyon Ticaret Sistemi'ne (ETS) bağlı karbon fiyatlandırması riskinin finansal etki tahminidir (bkz. **Bölüm 4.7** - Dirençlilik). Bu belirsizlik; ETS'nin nihai karbon birim fiyatına, bedelsiz tahsisat oranlarına ve tahsisatların kaldırılma takvimine bağlı olarak değişebilecek olup, bu unsurların hiçbiri raporlama tarihi itibarıyla kesinleşmemiştir. Değerlendirmede, Türkiye'de kurulacak sistemin mevcut AB ETS uygulamasıyla paralel bir model izleyeceği varsayımı esas alınmıştır. İklimle ilgili senaryo analizlerinde kullanılan SSP2-4.5, SSP5-8.5 ve IEA STEPS/APS senaryo varsayımları da (bkz. **Bölüm 4.6**) benzer şekilde gelecekteki fiziksel ve geçiş risklerine ilişkin doğal bir belirsizlik içermektedir.

- Sera gazı emisyonlarının raporlanmasında organizasyonel sınırların belirlenmesinde, Holding'in finansal kontrol sahibi olduğu bağlı şirketlerin tam olarak konsolide edildiği finansal kontrol yaklaşımının esas alınmıştır.

Koloğlu Holding'in raporlama kapsamındaki 13 bağlı şirketin tamamında (doğrudan veya Koloğlu Aile Üyeleri/grup şirketleri üzerinden dolaylı olarak) finansal kontrolü bulunmakta olup,(bkz. Ortaklık Yapısı bölümü) bu doğrultuda, organizasyonel sınır belirlemede Finansal Kontrol Yaklaşımı esas alınmıştır.

1.6 Geçiş Hükümleri ve Muafiyetler

Koloğlu Holding, gönüllü olarak referans aldığı TSRS'yi ilk kez uyguladığı 2025 raporlama dönemi için, TSRS 1 Ek E'nin E3 ve TSRS 2 Ek C'nin C3 paragraflarında tanımlanan karşılaştırmalı bilgi sunma muafiyetinden yararlanma hakkına sahip olmakla birlikte, bu raporlama döneminde söz konusu muafiyeti kullanmamıştır. 2024 yılına ilişkin karşılaştırmalı bilgilere raporun ilgili bölümlerinde (**Bölüm 6**, **Bölüm 9** ve **Ekler**) gönüllü olarak yer verilmiştir. Holding, TSRS 1 Ek E'nin E4 (raporlama zamanının ertelenmesi) ve E5-E6 (yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerle sınırlama) paragraflarında tanımlanan diğer geçiş muafiyetlerinden de bu dönemde yararlanmamış olup; rapor, iklimle ilgili açıklamaların yanı sıra sürdürülebilirlikle ilgili diğer risk ve fırsatları da kapsamaktadır. Buna karşılık Holding, TSRS 2'nin ilk uygulama dönemlerine ilişkin muafiyet hükümleri çerçevesinde, Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını bu raporlama döneminde açıklama kapsamı dışında bırakmıştır. Değer zinciri kategorilerinin tutarlı ve doğrulanabilir biçimde hesaplanmasına yönelik metodoloji çalışması sürmekte olup, sonuçların önümüzdeki raporlama döneminde açıklanması planlanmaktadır. Holding, ilerleyen raporlama dönemlerinde karşılaştırmalı bilgi sunumunu ve Kapsam açıklamalarını kademeli olarak derinleştirmeyi planlamaktadır.

2
Koloğlu Holding Hakkında

2.1 Koloğlu Holding

Koloğlu Holding, Türkiye'nin köklü aile holdinglerinden biri olarak, inşaat ve taahhüt, enerji, liman ve marina işletmeciliği, gemi inşaatı ve bakımı, madencilik, yapı malzemeleri sanayi, turizm ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren bağlı şirketleriyle entegre bir portföy yapısına sahiptir. Holding'in iş modeli, farklı ekonomik döngülere sahip sektörleri bir araya getiren çeşitlendirilmiş portföy yapısı sayesinde makroekonomik dalgalanmalara karşı dayanıklılığı artırmayı, uzun vadeli sürdürülebilir büyümeyi desteklemeyi ve paydaşları için kalıcı değer yaratmayı hedeflemektedir.

İnşaat ve taahhüt alanında Kolin İnşaat, otoyol, karayolu, köprü, demiryolu, metro, tünel, liman, baraj, sulama/arıtma sistemleri ve enerji tesisleri gibi büyük ölçekli altyapı projelerinde faaliyet göstermektedir.

Liman, marina işletmeciliği ve gemi inşaatı alanında grup bünyesinde Sefine Tersanesi, Çanakkale Liman İşletmesi ve Teos Marina faaliyet göstermektedir. Sefine Tersanesi, Yalova Altınova'da ticari ve askeri gemi inşa, bakım, onarım ve dönüşüm hizmetleri sunmakta olup Norveç, İtalya, Hollanda, İngiltere, Estonya ve Faroe Adaları gibi ülkelere gemi ihracatı yapmaktadır. Çanakkale Liman İşletmesi ise, Çanakkale Boğazı'nın deniz hudut kapısında yük elleçleme, terminal, ihrakiye ile gemilerden atık alınması hizmetlerini sunarken; Teos Marina, İzmir Seferihisar'da 5 çıpalı ve Mavi Bayrak ödüllü bir yat limanı işletmektedir.

Madencilik sektöründe Hekimhan Madencilik, Malatya-Hekimhan'daki Deveci Demir Madeni'nin işletme hakkına sahip olup, Türkiye'nin önde gelen manganlı demir cevheri yataklarından birini işletmekte ve sanayi alanında da Türkiye'nin en büyük düşük empuriteli manganlı demir cevheri yataklarından birini işleten şirket Yatay ve Dikey Kalsinasyon Fırınlarda siderit cevherinin safsızlıklarını gidererek üretilen demir cevherinin kalitesini arttırmaktadır. Sanayi alanında ise Arslanlı Alçı, yapı malzemeleri (alçı, alçı plaka, yapı kimyasalları, mikronize kalsit, boya) üretiminde 45 ülkeye ihracat yapmaktadır. Armtek Elektrik, alçak/orta/yüksek gerilim anahtarlama ürünleri üretiminde 4 kıtada 20 ülkeye ihracat gerçekleştirerek Türkiye'de yerli üretimde ilk üç firma arasında yer almaktadır. KL Yapı ise prefabrik yapı elemanları ve çelik konstrüksiyon imalatı alanında, sektörün önde gelen üreticilerinden biri olarak 26 ülkeye ihracat gerçekleştirmektedir.

Turizm ve hizmet alanında Kolin Hotel (Çanakkale) ve Turkol Turizm/Radisson Blu Tuzla (İstanbul) 5 yıldızlı otel işletmeciliği yapmaktadır. Akkol Hazır Yemek, Türkiye'de 15 ilde 100'ün üzerinde kuruma kurumsal yemek hizmeti sunmaktadır. Esgaz (Eskişehir) ve İzmir Doğalgaz (İzmir ve çevre ilçeleri) ise, EPDK lisansı kapsamında doğalgaz dağıtım hizmeti vermektedir.

Bu çok sektörlü ve entegre portföy yapısı, Koloğlu Holding'in yalnızca yatırım ölçeğini değil, aynı zamanda ekonomik ve sosyal etkisini de ortaya koymaktadır. Farklı sektörlerde faaliyet gösteren bağlı şirketleriyle geniş bir operasyonel yapıya sahip olan Holding, oluşturduğu istihdam gücüyle Türkiye ekonomisine önemli katkı sağlamaktadır.

Holding'in eğitim odaklı toplumsal yatırımları, 2021 yılında kurulan Koloğlu Eğitim Vakfı (KOLEV) bünyesinde yürütülmektedir.

Koloğlu Holding, halka açık olmayan bir aile holdingi yapısında faaliyet göstermekte olup, hisseleri borsada işlem görmemektedir.

2.2 Koloğlu Holding Değer Zinciri

Koloğlu Holding, farklı sektörlerde faaliyet gösteren bağlı şirketleri aracılığıyla değer yaratan çok katmanlı bir yapıya sahiptir. Holding'in faaliyet modeli gereği, operasyonel süreçler ilgili bağlı şirketler üzerinden yürütülmekte; her bir şirket kendi faaliyet alanına özgü tedarik, üretim, operasyon, dağıtım ve müşteri ilişkileri süreçlerini içeren bağımsız bir değer zinciri yapısı içerisinde faaliyet göstermektedir.

Koloğlu Holding, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalarını hazırlarken yalnızca kendi organizasyonel yapısını değil, bağlı şirketleri dahil olmak üzere tüm değer zincirini kapsayan bütüncül bir değerlendirme yaklaşımını benimsemektedir. Bu kapsamda sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar, sektör bazlı faaliyet yapıları, coğrafi maruziyetler, tedarik zinciri ilişkileri, üretim ve operasyonel süreçleri ile ürün ve hizmetlerin nihai kullanımı dikkate alınarak ele alınmaktadır. Holding'in faaliyet gösterdiği sektörlerin her biri, değer oluşturma sürecinin ayrılmaz bir parçası olan özgün değer zinciri yapıları üzerinden ele alınmakta olup, yukarı ve aşağı yönlü ilişkiler aşağıda sektörel bazda sunulmaktadır.

İnşaat, Taahhüt ve Mühendislik (Kolin İnşaat)	
YUKARI YÖNLÜ DEĞER ZİNCİRİ (Ana Tedarik)	Çelik, çimento, agrega, akaryakıt ve makine-ekipman tedariki uluslararası standartlara uygun temin edilmektedir.
TEMEL OPERASYONLAR (Ana Faaliyet)	Otoyol, karayolu, köprü, demiryolu, metro, tünel, liman, baraj, sulama/arıtma tesisleri, enerji altyapıları ve konut/kamu projeleri inşaatı (Kolin İnşaat);
AŞAĞI YÖNLÜ DEĞER ZİNCİRİ (Müşteriler)	Kamu kurumları, yap-işlet-devret proje ortakları ve uluslararası müşteriler.
Coğrafi Kapsam	Türkiye, Libya, Polonya, Suudi Arabistan, Azerbaycan, Katar, Kuveyt, Nijerya, Afganistan, Kazakistan, Uganda ve çeşitli Avrupa/Afrika ülkeleri

Madencilik ve Sanayi (Hekimhan Madencilik, Arslanlı Alçı, Armtek Elektrik, KL Yapı)	
YUKARI YÖNLÜ DEĞER ZİNCİRİ (Ana Tedarik)	Patlayıcı madde, sondaj ekipmanı, akaryakıt ve kimyasal tedariki (Hekimhan Madencilik); alçı hammaddesi, kalsit ve kimyasal girdi tedariki (Arslanlı Alçı); elektronik komponent ve metal hammadde tedariki (Armtek Elektrik); Çelik, PVC, alüminyum profiller, çimento, alçı gibi hammadelerin tedariki (KL Yapı).
TEMEL OPERASYONLAR (Ana Faaliyet)	Siderit cevheri çıkarımı, talep üzere boyutlandırılması ve yatay ile dikey proseslerde kalsinasyon (Hekimhan Madencilik, Malatya-Hekimhan); alçı, yapı kimyasalları, mikronize kalsit, boya ve alçı plaka üretimi (Arslanlı Alçı); alçak/orta/yüksek gerilim anahtarlama ürünleri ve trafo üretimi (Armtek Elektrik); prefabrik yapı elemanları, çelik konstrüksiyon ve modüler yapı imalatı (KL Yapı, Keskin OSB tesisi).
AŞAĞI YÖNLÜ DEĞER ZİNCİRİ (Müşteriler)	İç pazar ve uluslararası alıcılar: Hekimhan Madencilik İç Pazar ve uluslararası alıcılara ham madde(siderit) ve ürün(kalsine siderit) tedariği sağlamaktadır; Arslanlı Alçı Türkiye ve 45 ülkeye ihracat yapmaktadır; Armtek Elektrik 4 kıtada 20 ülkeye ihracat gerçekleştirmektedir; KL Yapı, Avrupa, Afrika, Orta Doğu ve Orta Asya'daki 26 ülkeye ihracatı yapmaktadır.
Coğrafi Kapsam	Türkiye, Afrika, Orta Doğu, Avrupa ve Orta Asya'ya yayılmaktadır

Enerji - Doğalgaz Dağıtımı (Esgaz, İzmir Doğalgaz)	
YUKARI YÖNLÜ DEĞER ZİNCİRİ (Ana Tedarik)	BOTAŞ ve ulusal doğalgaz iletim şebekesinden temin edilen doğalgazın bölgesel dağıtım altyapısına entegrasyonu.
TEMEL OPERASYONLAR (Ana Faaliyet)	Doğalgazın güvenli, sürekli ve çevre dostu dağıtımı, nakil, perakende satış ve müşteri hizmetleri (Esgaz - Eskişehir merkez ve ilçeleri; İzmir Doğalgaz - İzmir merkez ve ilçeleri).
AŞAĞI YÖNLÜ DEĞER ZİNCİRİ (Müşteriler)	Konut, ticari ve sanayi abone tabanı; EPDK düzenlemesine tabi perakende satış.
Coğrafi Kapsam	Türkiye (Eskişehir ve İzmir bölgeleri)

Liman, Marina İşletmeciliği ve Gemi İnşaatı (Sefine Tersanesi, Çanakkale Liman İşletmesi, Teos Marina)	
YUKARI YÖNLÜ DEĞER ZİNCİRİ (Ana Tedarik)	Gemi sacı, elektrik kablosu, motor ve ekipman tedariki (Sefine Tersanesi, yerli tedarikçi önceliklendirmesiyle); liman ekipmanı ve atık yönetim altyapısı tedariki (Çanakkale Liman İşletmesi), Marina Hizmetleri (Teos Marina)
TEMEL OPERASYONLAR (Ana Faaliyet)	Ticari ve askeri gemi inşa, insansız deniz aracı, bakım, onarım ve dönüşüm hizmetleri (Sefine Tersanesi, Yalova Altınova); genel yük, konteyner, Ro-Ro ve kruvaziyer gemi elleçleme, terminal ihrakiye ve gemilerden atık alım hizmetleri (Çanakkale Liman İşletmesi); yat barındırma ve marina hizmetleri (Teos Marina, İzmir Seferihisar).
AŞAĞI YÖNLÜ DEĞER ZİNCİRİ (Müşteriler)	Ulusal ve uluslararası gemi sahipleri (Sefine Tersanesi'nin Norveç, İtalya, Hollanda, İngiltere, Estonya, Endonezya ve Faroe Adaları'na ihracatı), Deniz Kuvvetleri Komutanlığı, Savunma Sanayi Başkanlığı (Sefine Tersanesi); ihracat-ithalat yükü sahipleri ve kruvaziyer operatörleri (Çanakkale Liman İşletmesi); yat sahipleri/kullanıcılar (Teos Marina).
Coğrafi Kapsam	Türkiye,Avrupa, Asya

Turizm ve Hizmet (Kolin Hotel, Turkol Turizm, Akkol Hazır Yemek)	
YUKARI YÖNLÜ DEĞER ZİNCİRİ (Ana Tedarik)	Gıda, içecek ve otel işletme malzemeleri tedariki; Akkol Hazır Yemek'in 15 ildeki 100'ün üzerinde kuruma yönelik tedarik zinciri.
TEMEL OPERASYONLAR (Ana Faaliyet)	5 yıldızlı otel ve kongre merkezi işletmeciliği (Kolin Hotel); otel işletmeciliği (Turkol Turizm/ Radisson Blu Tuzla, İstanbul); kurumsal yemek hizmetleri (Akkol Hazır Yemek).
AŞAĞI YÖNLÜ DEĞER ZİNCİRİ (Müşteriler)	Bireysel ve kurumsal konaklama müşterileri, toplantı/etkinlik organizatörleri; iş merkezi, inşaat, sanayi, eğitim ve hastane kurumları (Akkol Hazır Yemek'in kurumsal müşteri tabanı); 2014'ten itibaren GLD markasıyla uluslararası müşteriler.
Coğrafi Kapsam	Türkiye, Azerbaycan

* Bu değer zinciri yapısı, raporun ilerleyen bölümlerinde (**Bölüm 5** - Risk Yönetimi) sunulan risk ve fırsat değerlendirmesinin temelini oluşturmaktadır: ihracat ağı geniş olan şirketler (Hekimhan Madencilik, Arslanlı Alçı, Armtek Elektrik, KL Yapı, Sefine Tersanesi) uluslararası politika ve tedarik zinciri risklerine daha yüksek maruziyet gösterirken, yenilenebilir enerji ve düşük karbon teknolojilerine yatırım yapan şirketler (Sefine Tersanesi, Kolin İnşaat, Hekimhan Madencilik) bu alanlarda fırsat avantajı taşımaktadır.

3 Yönetişim

Bu bölüm, GRI 2 (Genel Bildirimler) ve TSRS 1'in 27. paragrafında öngörülen yönetişim açıklama gerekliliklerini karşılayacak biçimde, Koloğlu Holding'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimine ilişkin yönetişim yapısını sunmaktadır.

3.1 Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Koloğlu Holding Yönetim Kurulu'na bağlı olarak 2021 yılından bu yana faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesi, uygulanması ve izlenmesinden sorumludur. Komite yapısı şu şekildedir;

- Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı (İcra Kurulu Üyesi)
- Sürdürülebilirlik Komitesi Başkan Yardımcısı (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Fonksiyonel Yöneticiler
- Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu Temsilcileri

Komiteye bağlı olarak görev yapan Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu; İnsan Kaynakları, Çevre, Kalite, Finans, İSG, Risk Yönetimi ve Kurumsal İletişim fonksiyonlarının temsilcilerinden oluşmaktadır.

2025 raporlama dönemi itibarıyla, Çifte Önemlilik çalışmasının yürütülmesi ve finansal önemlilik boyutunun sürece dahil edilmesi nedeniyle, Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nun Finans ve Kurumsal Risk Yönetimi temsilcilerinin rolü güçlendirilmiştir. Komite, 2024 yılında olduğu gibi 2025 raporlama döneminde de yılda en az dört kez toplanarak sürdürülebilirlik performansını ve önceliklendirme çalışmalarını gözden geçirmiştir.

3.2 Yönetişim Organının Rolü ve Yetkinlikleri

Sürdürülebilirlik Komitesi, iç ve dış paydaş beklentilerini küresel sürdürülebilirlik gelişmeleriyle bütünleştirerek şirketin stratejik amaç ve hedeflerine entegre etmektedir. Komite, Çifte Önemlilik çalışmasının metodolojisini ve eşik değer revizyonunu (bkz. Bölüm 4.2) değerlendirmiş ve nihai onay için Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

- **Stratejik gözetim:** Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk/fırsatların şirketin stratejik hedefleriyle entegrasyonunun sağlanması
- **Önemlilik onayı:** Çifte Önemlilik analizi sonuçlarının ve eşik değerlerinin nihai onayı
- **Performans izleme:** Öncelikli konulara ilişkin KPI'ların düzenli olarak gözden geçirilmesi

Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri, çevre, sosyal politika, risk yönetimi ve finans alanlarında kurum içi tecrübeye sahip yöneticilerden oluşmakta; gerekli görülen konularda dış uzmanlardan görüş alınmaktadır. Komite, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların şirketin stratejik planlama ve bütçeleme süreçlerine entegrasyonunu sağlamak amacıyla Strateji ve Finans birimleriyle düzenli olarak koordinasyon içinde çalışmaktadır.

Yetkinliğin Geliştirilmesi

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konulardaki yetkinliğinin artırılması amacıyla, bağlı şirketler arasında iş birliği ve koordinasyonun teşvik edilmesi, dış paydaşlarla etkin iletişimin sağlanması, Yönetim Kurulu üyelerinin iklim riskleri ve sürdürülebilirlik fırsatları konusunda uzmanlaşmış danışmanlardan veya şirket içi ekiplerden düzenli olarak bilgilendirilmesi ve güncel raporlama çerçeveleri ile en iyi uygulama rehberlerinin takip edilmesi gibi mekanizmalar uygulanmaktadır.

3.3 Sürdürülebilirlik Performansının Ücretlendirmeye Etkisi

Koloğlu Holding'in mevcut ücretlendirme politikası, üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmesinde kurumsal hedeflere ulaşma düzeyini esas almaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi'nde görev alan yöneticilerin performans değerlendirmesinde, sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanması ve belirlenen önceliklere ilişkin ilerlemenin sağlanması niteliksel bir kriter olarak dikkate alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik performans kriterleri, Sürdürülebilirlik Komitesi'nde görev alan yöneticilerin performans değerlendirme sürecinde niteliksel bir unsur olarak dikkate alınmakta olup, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performans metriklerine doğrudan bağlı bir ücretlendirme politikası mevcut değildir.

TSRS 2'nin 29(g) paragrafı uyarınca: cari raporlama döneminde, iklimle ilgili hususların üst düzey yönetici ücretlendirmesine dahil edilip edilmediğine ilişkin nicel bir gösterge (finansal tablolara alınan üst düzey yönetici ücretlerinin iklimle ilgili hususlarla bağlantılı yüzdesi) bulunmamaktadır. Mevcut uygulama yukarıda açıklandığı üzere niteliksel bir kriterle sınırlıdır. Bu maddenin diğer beş sektörler-arası metrik kategorisiyle (29(b)-(f)) birlikte konsolide sunumu **Bölüm 9.4**'te yer almaktadır.

3.4 Paydaş Katılımı

Koloğlu Holding, çifte önemlilik değerlendirmesi ve sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması sürecinde, ilgili paydaş gruplarının görüş ve beklentilerini sistematik biçimde dikkate almaktadır. Paydaş katılımı, **Bölüm 4.2**'de açıklanan Etki ve Finansal Önemlilik anketleri aracılığıyla iç ve dış paydaşlara ulaşılarak yürütülmüştür.

Paydaş Grubu	İletişim Kanalı	Sıklık	Öne Çıkan Beklentiler
Çalışanlar	Etki Önemliliği anketi, İK görüşmeleri, çalışan memnuniyeti anketleri	Yıllık	İş sağlığı ve güvenliği, fırsat eşitliği, ücretlendirme ve yan haklar
Yatırımcılar ve Finansal Kuruluşlar	Finansal Önemlilik anketi, birebir görüşmeler	Yıllık ve ihtiyaç bazlı	İklim riski yönetimi, sürdürülebilirlik bağlantılı finansmana erişim koşulları, şeffaf raporlama
Tedarikçiler ve İş Ortakları	Tedarikçi denetimleri, anket ve saha ziyaretleri	Yıl boyunca	Sorumlu tedarik zinciri uygulamaları, ödeme koşulları, iş sağlığı ve güvenliği standartları
Yerel Topluluklar ve STK'lar	Dış paydaş anketi, saha ofisleri, toplum yatırımı projeleri	Proje bazlı ve yıllık	Yerel istihdam, çevresel etki yönetimi, sosyoekonomik katkı
Kamu Kurumları ve Düzenleyiciler	Mevzuat takibi, resmi yazışmalar, denetimler	Yıl boyunca	Mevzuata uyum, çevresel izinler, raporlama yükümlülükleri
Müşteriler	Anketler, müşteri memnuniyeti ölçümleri, satış sonrası destek	Sürekli	Ürün ve hizmet kalitesi, sürdürülebilir ürün tasarımı, veri güvenliği

3.5 Kurumsal Üyelikler ve İş Birlikleri

İş birliklerinin farklı alanlarda inovasyonu teşvik etme ve toplumsal fayda yaratma konusundaki önemli rolünün bilincinde olan **Koloğlu Holding ve bağlı şirketleri**, çok sayıda girişim ve platforma aktif olarak katılımlarını sürdürmektedir. Bu iş birlikleri sayesinde ortak çalışma alanları geliştirmeyi ve hem toplumun hem de çevrenin refahına katkıda bulunacak projelere dahil olmayı hedeflemektedir. Ayrıca katıldığımız platformlardan, paydaşlarla sağladığımız düzenli iletişim sayesinde potansiyel risk ve fırsatlara karşı zamanında önlem almamıza olanak sağlayacak geri bildirimler elde edilmekte ve bu geri bildirimler performansımızı artırmada ve sürekli iyileştirme girişimlerini yönlendirmede etkili olmaktadır.

Koloğlu Holding ve bağlı şirketleri faaliyet gösterdiği bölgelerde doğrudan ve dolaylı olarak etkileşim içinde olduğu, yerel ve bölgesel topluma karşı sorumluluklarını yerine getirmeyi görev kabul etmekte olup; bu amaçla özellikle yerel istihdamı desteklemektedir.

Koloğlu Holding, Sürdürülebilir kalkınma hedeflerini desteklemek ve faaliyetlerini bu çerçevede yürütmek amacıyla Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi'nin Türkiye'deki bölgesel ağı ve iş ortağı olan İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği'ne (SKD Türkiye) olan üyeliğini devam ettirmektedir.

Koloğlu Holding ve bağlı şirketlerimizin kurumsal üye olduğu diğer inisiyatif ve girişimler ise şu şekilde sıralanabilir;

Koloğlu Holding'in Kurumsal Üyeliği

- SKD Türkiye

Kolin İnşaat'ın Kurumsal Üyelikleri

- Ankara Sanayi Odası (ASO)
- Ankara Ticaret Odası (ATO)
- Türkiye İnşaat ve Tesisat Müteahhitleri İşveren Sendikası (İNTES)
- Asfalt Müteahhitleri Derneği (ASMÜD)
- Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB)
- Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)
- Dünya Su Konseyi
- Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK)
- Uluslararası Yol Federasyonu (IRF)
- Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği (TTYD)
- Yollar Türk Milli Komitesi (YTMK)

Sefine Tersanesi'nin Kurumsal Üyelikleri

- Türkiye Kalite Derneği (KALDER)
- Türkiye Gemi İnşa Sanayicileri Birliği (GİSBİR)
- Yalova Tersaneciler Derneği (YATER)
- Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM)
- Türkiye İhracatçılar Birliği (TİB)
- Deniz Ticaret Odası (DTO)
- ABS Blacksea Committee (ABS)
- The Royal Institution of Naval Architects (RINA)

Çanakkale Liman İşletmesi'nin Kurumsal Üyelikleri

- TÜRKLİM - Türkiye Liman İşletmecileri Derneği
- Marine Care Association

İzmir Doğalgaz'ın Kurumsal Üyelikleri

- Türkiye Doğal Gaz Dağıtıcıları Birliği (GAZBİR)
- Türkiye İnsan Yönetimi Derneği (PERYÖN)
- Ankara Ticaret Odası (ATO)
- Ankara Sanayi Odası (ASO)
- İzmir Ticaret Odası (İTO)

Teos Marina'nın Kurumsal Üyelikleri

- The Yacht Harbour Association (TYHA)
- TÜRÇEV Türkiye Çevre Eğitim Vakfı

Turkol Radisson Blu Tuzla Oteli'nin Kurumsal Üyelikleri;

- Güney Marmara Turistik Otelciler ve İşletmeciler Birliği Derneği (GUMTOP)

Bölüm 4-5

Strateji ve Risk Yönetimi

Çifte önemlilik, risk ve fırsat envanteri, senaryo analizleri ve dirençlilik

4	Strateji	29
4.1	Sürdürülebilirlik Stratejisine Genel Yaklaşım	29
4.2	Önemlilik	30
4.3	Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlar	33
4.4	Ödünleşim	42
4.5	Sürdürülebilirlik ve İklim Vizyonumuz	42
4.6	Senaryo Analizleri	42
4.7	Dirençlilik	46
5	Risk Yönetimi	47
5.1	Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi	47
5.2	Şirket Bazlı Risk ve Fırsat Maruziyeti	49
5.3	Risk Yönetimi Süreçlerinin Genel Risk Yönetimine Entegrasyonu	50

4
Strateji

İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik, maliyet yapımızı, finansmana erişimimizi, pazar koşullarımızı ve yatırım kararlarımızı doğrudan etkileyen stratejik bir değişkendir. İnşaat ve altyapı, enerji dağıtımı, gemi inşa ve liman işletmeciliği, madencilik, sanayi ile turizm gibi birbirinden farklı risk profillerine sahip faaliyet alanlarımızda iklimin fiziksel etkileri saha operasyonlarında giderek daha görünür hale gelirken, karbon fiyatlandırması, ürün ve tedarik zinciri kuralları ile açıklama yükümlülükleri iş modelimizin ekonomik parametrelerini yeniden tanımlamaktadır.

Bu nedenle 2025 raporlama döneminde stratejimizi, çifte önemlilik analizimizin çıktılarıyla doğrudan ilişkilendirilmiş bir çerçevede ele alıyoruz. Paydaş anketlerimiz ve iç değerlendirmelerimiz sonucunda belirlenen öncelikli konular, bağımsız bir önemlilik listesi olarak değil, risk yönetimi süreçlerimizin, yönetim yaklaşımlarımızın ve metrik ile hedef setimizin ortak girdisi olarak kullanılmaktadır. Stratejimiz, bu konuların Holding'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkisi ile Holding'in insanlar ve çevre üzerindeki etkisini aynı karar masasında değerlendiren çift yönlü bir bakışla kurgulanmıştır.

Ulusal düzenleyici çerçevede 2025 ve 2026 yılları, Türkiye açısından eşik niteliğindedir. 7552 sayılı İklim Kanunu'nun yürürlüğe girmesi ve Emisyon Ticaret Sistemi'ne (ETS) ilişkin ikincil mevzuatın tamamlanarak pilot dönemin başlatılmasıyla birlikte iklim politikası, gönüllü taahhüt düzleminden ölçülebilir, doğrulanabilir ve yaptırıma bağlı bir uyum düzlemine geçmiştir. Pilot dönemde öngörülen izleme, raporlama ve doğrulama yükümlülüklerini ve takip eden aşamada devreye girecek karbon fiyatlandırması mekanizmasını, bağlı şirketlerimizin faaliyet konuları ve tesis ölçekleri bazında değerlendiriyor, kapsama girmesi muhtemel operasyonlarımızda emisyon veri altyapımızı bu yükümlülükleri karşılayacak olgunluğa taşıyoruz.

Uluslararası tarafta, Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamındaki Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması'nın (SKDM) 2026 yılı başı itibarıyla kesin rejime geçmesi, AB'ye yönelik ticarette gömülü emisyonları doğrudan bir mali yükümlülüğe bağlamıştır. Mekanizmanın ürün kapsamı faaliyetlerimizin tamamını doğrudan kapsamamakla birlikte, çelik ve alüminyum başta olmak üzere karbon yoğun girdilerin fiyatlanması yoluyla oluşabilecek dolaylı maliyet etkisini, ihracat pazarlarımızdaki rekabet koşullarını ve müşterilerimiz ile finans kuruluşlarından gelen değer zinciri veri taleplerini stratejik planlamamızın bir parçası olarak izliyoruz.

Türkiye'nin 2026 yılında ev sahipliği yapacağı Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 31. Taraflar Konferansı (COP31), ulusal iklim gündeminin ve buna bağlı politika araçlarının önümüzdeki dönemde hız kazanacağına işaret etmektedir. Çalışmalarımızı, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi ve Paris Anlaşması'nın küresel sıcaklık artışını sınırlandırma amacı doğrultusunda; düşük karbonlu, kaynak verimli ve iklim etkilerine karşı dirençli bir iş yapış biçimini kalıcı hale getirecek şekilde sürdürüyoruz.

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle mücadele çalışmalarımızı; Çevre, İç Denetim, Finans ve ilgili diğer birimlerimizin ortak katkısıyla, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin koordinasyonunda ve Yönetim Kurulu'nun gözetiminde yürütüyoruz. Sektörel dernekler ve ilgili kuruluşlar nezdindeki gelişmeleri yakından takip ederek düzenleyici kurumlar ve kamu otoriteleriyle iletişimimizi sürdürüyor, mevzuat süreçlerindeki değişimlere proaktif biçimde uyum sağlıyoruz. Bu bölümde; sürdürülebilirlik stratejimizin genel çerçevesi (4.1), çifte önemlilik analizimizin sonuçları (4.2), sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarımız (4.3), stratejik ödünleşimler (4.4), sürdürülebilirlik ve iklim vizyonumuz (4.5), senaryo analizlerimiz (4.6) ve dirençlilik değerlendirmemiz (4.7) sunulmaktadır.

4.1 Sürdürülebilirlik Stratejisine Genel Yaklaşım

Koloğlu Holding'in sürdürülebilirlik stratejisi, "Dünyamızın Geleceğini Korumak", "İşimizin Geleceğini Korumak" ve "Geleceğe Değer Katmak" olmak üzere üç temel odak alanı üzerine kurulmuştur. Bu odak alanlarının kapsamı ve her birine ilişkin somut yönetim yaklaşımı, performans göstergeleri ve hedefler raporun ilgili bölümlerinde (sırasıyla **Bölüm 6**, **Bölüm 7** ve **Bölüm 8**) detaylandırılmaktadır. 2025 raporlama dönemi itibarıyla, Yönetim Kurulu söz konusu üç stratejik odak alanını belirlenen önemlilik öncelikleriyle yeniden hizalamış ve önceliklendirmeyi netleştirmiştir.

* İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında Holding tarafından belirlenen risk ve fırsatlara yönelik metrikler ve hedefler, raporumuzun **Bölüm 9** (Metrikler ve Hedefler) bölümünde detaylı olarak yer almaktadır.

Önemlilik–Strateji Entegrasyon Haritası: Belirlenen 6 öncelikli sürdürülebilirlik konusunun anket sonuçlarından başlayarak strateji, risk yönetimi, yönetim yaklaşımı ve metrik/hedef bölümlerine nasıl taşındığını gösteren izlenebilirlik tablosu aşağıda sunulmaktadır. Bu yapı, GRI 3-3 (Öncelikli konunun yönetimi) gerekliliği doğrultusunda, her önemli konunun önemlilik değerlendirmesinden nihai metrik/hedef izlemesine kadar raporun genelinde izlenebilir olmasını sağlamaktadır.

No	Öncelikli Konu (Bölüm 4.2)	Risk/Fırsat Detayı	Yönetim Yaklaşımı	Metrik/Hedef
1	Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı	Böl. 4.3 (Konu 1)	Böl. 6.2	Böl. 9.3
2	Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Verimliliği	Böl. 4.3 (Konu 2)	Böl. 6.3	Böl. 9.3
3	Çalışan Hakları, Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık	Böl. 4.3 (Konu 3)	Böl. 7.1	Böl. 9.3
4	Yerel Toplumlara Etki ve Sosyoekonomik Kalkınma	Böl. 4.3 (Konu 4)	Böl. 8.1	Böl. 9.3
5	Sürdürülebilir Ürün Tasarımı ve Yaşam Döngüsü Etkileri	Böl. 4.3 (Konu 5)	Böl. 7.2	Böl. 9.3
6	Sorumlu Tedarik Zinciri ve Taşeron Yönetimi	Böl. 4.3 (Konu 6)	Böl. 7.3	Böl. 9.3

4.2 Önemlilik

Koloğlu Holding, 2025 raporlama döneminde sürdürülebilirlik konularının önceliklendirilmesinde çifte önemlilik yaklaşımını benimsemiştir. Bu yaklaşım, Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın (ESRS 1) çifte önemlilik ilkesi temel alınarak kurgulanmış; iki bileşeni ise GRI Standartları'nın öngördüğü etki önemliliği perspektifi ile TSRS 1'in öngördüğü finansal önemlilik perspektifi oluşturmuştur. ESRS 1 uyarınca bir sürdürülebilirlik konusu, etki önemliliği açısından önemli olduğunda veya finansal önemlilik açısından önemli olduğunda veya her iki açıdan da önemli olduğunda çifte önemli kabul edilir. Bu iki boyut birbirinin yerine geçmez ve ayrı ayrı test edilir. Aynı zamanda bu iki boyut birbiriyle ilişkilidir. Bugün yalnızca etki boyutunda önemli görünen bir konu, zaman içinde finansal sonuçlar da doğurabilir. Bu karşılıklı bağımlılık değerlendirme sürecinde göz önünde bulundurulmuştur.

Konu ve Kapsam: Değerlendirmeye tabi tutulan 15 çatı konuyu içeren liste; GRI Standartları, TSRS 1/TSRS 2, sektörel kılavuzlar (SASB), Dünya Ekonomik Forumu Küresel Riskler Raporu, bir önceki dönemin öncelikli konuları ve sektör kıyaslama çalışması girdileriyle oluşturulmuştur. Değerlendirme, Koloğlu Holding'in kendi faaliyetlerinin yanı sıra, mümkün olduğu ölçüde değer zincirindeki yukarı yönlü ve aşağı yönlü etkileşimleri de kapsayacak şekilde tasarlanmıştır.

Değerlendirme Yöntemi: Değerlendirme, iki ayrı ve bağımsız anket çalışmasına dayanmaktadır:

Etki Önemliliği Anketi: Holding merkezi ve 13 bağlı şirketten geniş katılımlı bir grup, her konunun çevre ve toplum üzerindeki gerçekleşmiş ve potansiyel etkilerini değerlendirmiştir. ESRS 1'in öngördüğü metodolojiye uygun olarak: gerçekleşmiş negatif etkiler Ölçek, Kapsam ve Geri Döndürülebilirlik boyutlarında; potansiyel negatif etkiler bu üç boyuta ek olarak Olasılık boyutunda; pozitif etkiler ise (Geri Döndürülebilirlik boyutu uygulanmaksızın) Ölçek, Kapsam ve potansiyel etkiler için Olasılık boyutlarında puanlanmıştır.

Finansal Önemlilik Anketi: Koloğlu Holding ile 13 bağlı şirketin üst düzey yöneticilerine uygulanan ayrı bir çalışmayla, sürdürülebilirlik konularına bağlı risk ve fırsat senaryoları Finansal Etki Büyüklüğü ve Gerçekleşme Olasılığı boyutlarında (her biri 1-5 arası) puanlanmış; skor bu iki değerin çarpımıyla hesaplanmıştır. Gerçekleşme Zamanı ayrıca 1-3-5 ölçeğinde (sırasıyla uzun, orta ve kısa vade) puanlanmış; bu puan skoru değiştiren bir çarpan olarak kullanılmamış, yalnızca vade etiketlemesinde esas alınmıştır. Üç ölçeğin kademe tanımları Bölüm 5.1.2'de tablo hâlinde sunulmaktadır.

Paydaş Katılımı: Değerlendirme sürecinde etki önemliliği anketi, Holding ve bağlı şirket yöneticilerine ek olarak, dış paydaş anketiyle de desteklenmiştir. Bu kapsamda çalışanlar, yerel topluluklar, tedarikçiler gibi etkilenen paydaş gruplarının görüşleri değerlendirmeye dâhil edilmiştir.

Eşik Sistemi ve Önemlilik Belirleme Kuralı: Sürdürülebilirlik Komitesi'nin değerlendirmesi ve Yönetim Kurulu'nun nihai onayıyla, aşağıdaki iki kademeli eşik sistemi benimsenmiştir.

Değerlendirme Aralığı (iç puanlama)	Önemlilik Düzeyi	Sınıflandırma
Alt eşiğin altında (< 7 puan)	Düşük	Düşük Öncelikli (İzlenecek)
Alt ve üst eşik arasında (7 – 12 puan)	Orta	Orta Öncelikli (Yönetilecek)
Üst eşik ve üzeri (≥ 12 puan)	Yüksek	Yüksek Öncelikli (Raporlanacak)

ESRS 1'in çifte önemlilik ilkesi, bir konunun önemliliğinin etki veya finansal boyuttan herhangi birinde eşiğin aşılmasıyla belirlenmesini öngörür ("veya" mantığı); ESRS 1 bu birleşim kuralını zorunlu kılmakla birlikte, kullanılacak spesifik eşik değerlerinin nicel ve/veya nitel olarak işletme tarafından belirlenmesini ve gerekçelendirilerek açıklanmasını işletmeye bırakır. Bu çerçevede Kologlu Holding, 7 ve 12 puanlık eşik değerlerini kendi risk ve etki profiline göre belirlemiş ve Yönetim Kurulu onayına sunmuştur. Buna göre, bir çatı konu etki ve finansal boyutlardan en az birinde üst eşiği aştığında, o boyuttan bağımsız olarak "Yüksek Öncelikli / Raporlanacak" konular listesine dâhil edilir.

İstisna: Puanlama eşiğinin altında kalsa dahi, aşağıdaki durumlarda bir konu raporlanacak konular kapsamına alınır: (i) konunun TSRS 2 kapsamında zorunlu iklimle ilgili açıklama gerekliliklerine konu olması; (ii) konuya ilişkin yasal raporlama yükümlülüğü bulunması; veya (iii) etkinin, gerçekleşmesi hâlinde geri döndürülemez ya da felaket boyutunda olabileceğinin Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından değerlendirilmesi. GRI Standardı genel yaklaşımı ve BM İş Dünyası ve İnsan Hakları Rehber İlkeleri'nin 24 . İlkesinde yer alan "olumsuz etkileri ele almak için önceliklendirme gerektiğinde, işletmeler önce en şiddetli olan veya gecikmiş müdahalenin geri döndürülemez hale getireceği etkileri önlemeye/azaltmaya çalışmalıdır" hükmünden hareketle; 2025 döneminde, eşik altında kalan Sera Gazı Emisyonlarının Azaltılması konusuna (i) bendi, İş Sağlığı ve Güvenliği konusuna ise (ii) ve (iii) bentleri gereğince uygulanmış; söz konusu konular Bölüm 6.4 ve Bölüm 7.4'te ayrıca detaylandırılmıştır.

Sonuçlar: Değerlendirme sonucunda aşağıdaki tablo elde edilmiştir:

ÇİFTE ÖNEMLİLİK DEĞERLENDİRMESİ - ÇATI KONULAR

Çevresel & Toplumsal Etki			Önemli ve Öncelikli Konular	Finansal Etki		
Yüksek	Orta	Düşük	(Hem Şirket hem Paydaşlar açısından)	Düşük	Orta	Yüksek
			YÜKSEK ÖNCELİKLİ - RAPORLANACAK			
■	■	■	Yerel Toplumlara Etki ve Sosyoekonomik Kalkınma			
■	■	■	Sürdürülebilir Ürün Tasarımı ve Yaşam Döngüsü Etkileri	■	■	■
■	■	■	Çalışan Hakları, Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık			
■	■	■	Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Verimliliği	■	■	■
	■	■	Sorumlu Tedarik Zinciri ve Taşeron Yönetimi	■	■	■
	■	■	Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı	■	■	■
			ORTA ÖNCELİKLİ - YÖNETİLECEK			
	■	■	İş Etiği, Şeffaflık ve Yolsuzlukla Mücadele	■	■	
	■	■	İş Sağlığı ve Güvenliği *			
	■	■	Ürün Kalitesi ve Müşteri Güvenliği			
	■	■	İnsan Hakları ve Adil Çalışma Koşulları			
	■	■	Su Tüketimi, Atıksu Yönetimi ve Su Stresinin Azaltılması	■	■	
	■	■	Sera Gazı Emisyonlarının Azaltılması *	■	■	
	■	■	Atık Yönetimi ve Tehlikeli Maddelerin Kontrolü			
			DÜŞÜK ÖNCELİKLİ - İZLENECEK			
		■	Hava Kalitesi Yönetimi			
		■	Biyoçeşitlilik ve Ekolojik Etki Yönetimi			

■ Yüksek ■ Orta ■ Düşük ■ Bandın ulaşmadığı düzey ■ İlgili eksende değerlendirmeye tabi değil

ÇİFTE ÖNEMLİLİK DEĞERLENDİRMESİ - FİNANSAL RİSK VE FIRSAT SENARYOLARI

Çevresel & Toplumsal Etki			Finansal Risk ve/veya Fırsatlar	Finansal Etki		
Yüksek	Orta	Düşük	(Şirket Açısından)	Düşük	Orta	Yüksek
			RS1 - Küresel Çatışmalar ve Lojistik Kesintiler (R)			
			RS2 - Girdi Maliyetlerindeki Fiyat Dalgalanmaları (R)			
			RS3 - Politika Değişiklikleri ve Regülatif Kısıtlamalar (R)			
			FS1 - Operasyonel Verimlilik ve Maliyet Düşüşü (F)			
			FS2 - Uygun Maliyetli Finansmana Erişim (F)			
			RS8 - Dijital Altyapılara Yönelik Siber Tehditler (R)			
			FS3 - Yeni Pazar Talepleri ve Gelir Artışı (F)			
			RS5 - Düşük Karbonlu Teknolojilere Geçiş ve Yatırım Yükü (R)			
			RS6 - İtibar Kaybı ve İhalelerden Dışlanma (R)			
			RS4 - Karbon Fiyatlandırması ve Vergi Yükü (R)			
			RS7 - Su Kıtlığı ve Operasyonel Kesintiler (R)			
			RS9 - Aşırı Hava Olayları ve Altyapı Hasarları (R)			

Yüksek | Orta | Düşük | Bandın ulaşmadığı düzey | İlgili eksende değerlendirmeye tabi değil

***İstisna uygulanarak Bölüm 6.4 / Bölüm 7.4'te ayrıca detaylandırılmıştır.**

*Gösterim: Soldaki bantlar konunun etki önemliliği (çevresel ve toplumsal etki), sağdaki bantlar finansal önemlilik düzeyini göstermektedir. Bant uzunluğu, **Bölüm 4.2**'de tanımlanan eşik sistemine göre ulaşılan önemlilik düzeyini (Düşük / Orta / Yüksek) ifade eder.

*Gri alanlar, ilgili eksende değerlendirmeye tabi tutulmayan konuları ifade eder. Finansal Etki tarafında gri gösterilen çatı konular, finansal önemlilik envanterinde doğrudan eşleşen bir risk veya fırsat senaryosu bulunmayan konulardır; bu konuların önemlilik statüsü etki boyutuna dayanmaktadır. Tablonun ikinci bloğunda yer alan risk ve fırsat senaryoları yalnızca finansal eksende değerlendirildiğinden, etki ekseni gri gösterilmiştir.

*Senaryo kodları (R) risk, (F) fırsat senaryosunu ifade eder.

Değerlendirmeler sonucunda 6 konu "Yüksek Öncelikli (Raporlanacak)" kategorisinde önemli sürdürülebilirlik konusu olarak belirlenmiş, bu konulara ilişkin yönetim yaklaşımı, hedef ve performans göstergeleri raporun 6, 7 ve 8. bölümlerinde detaylandırılmıştır. Önemli statüsü kazanan altı konunun üç stratejik odak alanıyla hizalanması aşağıda sunulmaktadır:

Stratejik Odak Alanı	İlişkili Öncelikli Konular
Dünyamızın Geleceğini Korumak	Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı; Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Verimliliği
İşimizin Geleceğini Korumak	Çalışan Hakları, Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık; Sürdürülebilir Ürün Tasarımı ve Yaşam Döngüsü Etkileri; Sorumlu Tedarik Zinciri ve Taşeron Yönetimi
Geleceğe Değer Katmak	Yerel Toplumlara Etki ve Sosyoekonomik Kalkınma

Geriye kalan 9 konudan 7'si "Orta Öncelikli" olarak **Yönetilecek**, 2'si ise "Düşük Öncelikli" olarak **İzlenecektir**. Bu konulara ilişkin temel performans verileri raporun ekler bölümünde sunulmaktadır. Sera Gazı Emisyonlarının Azaltılması ve İş Sağlığı ve Güvenliği konuları, istisna kuralı gereğince, puanlama sonucundan bağımsız olarak raporun ilgili bölümlerinde (**Bölüm 6.4**, **Bölüm 7.4**) ayrıca ele alınmaktadır.

Önemlilik değerlendirmesinin ve eşik değerlerinin, önemli bir olay veya koşul değişikliği olmadığı sürece asgari olarak yılda bir kez gözden geçirilmesi, kapsamlı bir yeniden değerlendirmenin ise en geç iki yıl içinde tekrarlanması planlanmaktadır.

4.3 Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlar

Koloğlu Holding, gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları sistematik bir değerlendirme süreciyle belirlemekte ve yönetmektedir. Bu sürecin metodolojisi **Bölüm 5.1**'de açıklanmaktadır. Aşağıda söz konusu risk ve fırsatların Holding'in iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri ile strateji ve karar alma süreçlerine yansımaları ele alınmaktadır.

4.3.1 Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Vade Tanımları

Koloğlu Holding, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların etkisini vade, dönem ve planlama döngüsündeki karşılığı olmak üzere aşağıdaki şekilde belirlemiştir:

Vade	Dönem	Holding'in Planlama Döngüsündeki Karşılığı
Kısa	0–2 yıl	Yıllık operasyonel bütçe ve satın alma planlaması dönemi
Orta	2–5 yıl	Yatırım/CAPEX planlama süreci ve bağlı şirket iş planı dönemi
Uzun	5 yıl ve üzeri	2030 kilometre taşları ve 2053 Net Sıfır vizyonu planlama süreci

Risklerin ve fırsatların tanımlanması, fiziksel (akut/kronik) ve geçiş (politika-mevzuat, teknoloji, piyasa, itibar) risk türleri ile kaynak verimliliği, enerji kaynağı, ürün-hizmet, pazar ve dirençlilik fırsat türlerini kapsayan bir sınıflandırma çerçevesi kullanılarak yürütülmektedir. Her önemli konunun tür sınıflandırması aşağıdaki 4.3.3 ve 4.3.4 alt bölümlerinde belirtilmektedir.

4.3.2 Risk ve Fırsatların Değer Zincirinde Yoğunlaştığı Alanlar

Koloğlu Holding'in risk ve fırsat envanteri, değer zincirinin farklı noktalarında yoğunlaşmaktadır. Yukarı yönlü (tedarik) tarafında, girdi maliyeti dalgalanmaları ve tedarik zinciri kesintileri, Holding ve bağlı şirketlerinin kendi faaliyetleri kapsamında enerji ve kaynak verimliliği, iş sağlığı ve güvenliği, sera gazı emisyonları, aşağı yönlü (pazar ve müşteri) tarafında ise sürdürülebilir ürün/hizmet talebi ve itibar/pazar erişimi ile ilgili risk ve fırsatlar yoğunlaşmaktadır.

Değer Zinciri Konumu	Yoğunlaşan Risk/Fırsat Alanları	Öne Çıkan Bağlı Şirketler
Yukarı Yönlü (Tedarik)	Girdi maliyeti dalgalanmaları, tedarik zinciri ve lojistik kesintileri, karbon fiyatlandırması	Kolin İnşaat, Sefine Tersanesi, Armtek Elektrik, Arslanlı Alçı, Hekimhan Madencilik
Kendi Faaliyetleri	Enerji verimliliği, sera gazı emisyonları, iş sağlığı ve güvenliği, su yönetimi, döngüsel ekonomi	Tüm 13 bağlı şirket; özellikle Hekimhan Madencilik, Sefine Tersanesi
Aşağı Yönlü (Pazar/ Müşteri)	Sürdürülebilir ürün/hizmet talebi, itibar ve pazar erişimi, düşük karbonlu teknoloji fırsatları	Tüm 13 bağlı şirket; özellikle Sefine Tersanesi (alternatif yakıtlı gemi), Hekimhan Madencilik, Armtek Elektrik, Kolin İnşaat, Arslanlı Alçı

Bu yoğunlaşma haritası, önemlilik değerlendirmesinin ve risk/fırsat envanterinin çıktılarıyla birlikte, kaynak tahsisi ve azaltım önceliklerinin belirlenmesinde girdi olarak kullanılmaktadır.

4.3.3 Risk ve Fırsat Envanteri - Özet Tablo

Aşağıdaki tablo, finansal önemlilik değerlendirmesinde ele alınan dokuz risk ve üç fırsat senaryosunun tamamını; sınıflandırmalarını, vadelerini, değer zincirindeki yoğunlaşma noktalarını, finansal etki düzeylerini ve bağlantılı oldukları öncelikli konuları sunmaktadır. Finansal etki düzeyi, her senaryonun Finansal Etki Büyüklüğü ve Gerçekleşme Olasılığı boyutlarındaki değerlendirmesinin Bölüm 4.2'de tanımlanan iki kademeli eşik sistemine göre "**Yüksek**", "**Orta**" ve "**Düşük**" bantlarına yerleştirilmesiyle belirlenmiştir.

Kod	Risk / Fırsat Senaryosu	Sınıflandırma	Vade	Değer Zinciri Konumu	Finansal Etki Düzeyi	Değerlendirme Sonucu	Bağlantılı Öncelikli Konu
RS1	Küresel Çatışmalar ve Lojistik Kesintiler	Sürdürülebilirlikle ilgili risk (TSRS 1) - Değer zinciri / jeopolitik	Kısa (0-2 yıl)	Yukarı Yönlü (Tedarik)	Yüksek	Raporlanacak	Sorumlu Tedarik Zinciri ve Taşeron Yönetimi
RS2	Girdi Maliyetlerindeki Fiyat Dalgalanmaları	İklimle ilgili geçiş riski - Piyasa	Kısa (0-2 yıl)	Yukarı Yönlü (Tedarik)	Yüksek	Raporlanacak	Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı; Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Verimliliği; Sürdürülebilir Ürün Tasarımı ve Yaşam Döngüsü Etkileri
RS3	Politika Değişiklikleri ve Regülatif Kısıtlamalar	İklimle ilgili geçiş riski - Politika ve mevzuat	Orta (2-5 yıl)	Kendi Faaliyetleri	Orta	Yönetilecek	İş Etiği, Şeffaflık ve Yolsuzlukla Mücadele
RS4	Karbon Fiyatlandırması ve Vergi Yükü	İklimle ilgili geçiş riski - Politika ve mevzuat	Uzun (5+ yıl)	Kendi Faaliyetleri ve Yukarı Yönlü (Tedarik)	Orta	Yönetilecek	Sera Gazı Emisyonlarının Azaltılması
RS5	Düşük Karbonlu Teknolojilere Geçiş ve Yatırım Yükü	İklimle ilgili geçiş riski - Teknoloji	Orta (2-5 yıl)	Kendi Faaliyetleri	Orta	Yönetilecek	Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı; Sürdürülebilir Ürün Tasarımı ve Yaşam Döngüsü Etkileri
RS6	İtibar Kaybı ve İhalelerden Dışlanma	İklimle ilgili geçiş riski - İtibar	Orta (2-5 yıl)	Aşağı Yönlü (Pazar/Müşteri)	Orta	Yönetilecek	Sorumlu Tedarik Zinciri ve Taşeron Yönetimi
RS7	Su Kıtlığı ve Operasyonel Kesintiler	İklimle ilgili fiziksel risk - Kronik	Orta (2-5 yıl)	Kendi Faaliyetleri	Orta	Yönetilecek	Su Tüketimi, Atıksu Yönetimi ve Su Stresinin Azaltılması
RS8	Dijital Altyapılara Yönelik Siber Tehditler	Sürdürülebilirlikle ilgili risk (TSRS 1) - Operasyonel / teknoloji	Orta (2-5 yıl)	Kendi Faaliyetleri	Orta	Yönetilecek	Önemlilik evreni dışında; kurumsal risk yönetimi kapsamında izlenmektedir (bkz. **Bölüm 5.1**)
RS9	Aşırı Hava Olayları ve Altyapı Hasarları	İklimle ilgili fiziksel risk - Akut	Orta (2-5 yıl)	Kendi Faaliyetleri	Düşük	İzlenecek	Çatı konu düzeyinde eşleşmemiştir; iklim dirençliliği kapsamında **Bölüm 4.6** senaryo analizinde ele alınmaktadır
FS1	Operasyonel Verimlilik ve Maliyet Düşüşü	İklimle ilgili fırsat - Kaynak verimliliği	Orta (2-5 yıl)	Kendi Faaliyetleri	Orta	Yönetilecek	Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Verimliliği; Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı
FS2	Uygun Maliyetli Finansmana Erişim	İklimle ilgili fırsat - Pazarlar (sürdürülebilir finansmana erişim)	Orta (2-5 yıl)	Kendi Faaliyetleri (finansman yapısı)	Orta	Yönetilecek	Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı
FS3	Yeni Pazar Talepleri ve Gelir Artışı	İklimle ilgili fırsat - Ürün ve hizmetler	Orta (2-5 yıl)	Aşağı Yönlü (Pazar/Müşteri)	Orta	Yönetilecek	Sürdürülebilir Ürün Tasarımı ve Yaşam Döngüsü Etkileri

Tabloda finansal etki düzeyi "Yüksek" bandına ulaşan iki risk senaryosu (RS1 ve RS2), dört öncelikli çatı konunun finansal önemlilik statüsünü belirlemiştir. Bunlar; Sorumlu Tedarik Zinciri ve Taşeron Yönetimi; Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı; Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Verimliliği ile Sürdürülebilir Ürün Tasarımı ve Yaşam Döngüsü Etkileri. Fırsat senaryolarının hiçbiri ise bu dönemde "Yüksek" bandına ulaşmamış olmakla birlikte, üçü de "yönetilecek" kategorisinde aktif izlemeye alınmıştır. Öne çıkan risk ve fırsatların ayrıntılı değerlendirmesi (maruziyet, mevcut ve öngörülen finansal etkiler, yönetim yaklaşımı ve izleme göstergeleri dâhil) Bölüm 4.3.4'te sunulmaktadır.

*Not: "Sınıflandırma" sütununda, iklimle ilgili riskler TSRS 2 madde 10(b) uyarınca fiziksel risk ve geçiş riski ayrımıyla; iklimle ilgili fırsatlar ise TSRS 2'nin fırsat kategorileri (kaynak verimliliği, enerji kaynağı, ürün ve hizmetler, pazarlar, dirençlilik) esas alınarak belirtilmiştir. İklim değişikliğiyle doğrudan bağlantılı olmayan sürdürülebilirlik riskleri TSRS 2'nin kapsamı dışında kaldığından, bu senaryolar TSRS 1 kapsamında sürdürülebilirlikle ilgili risk olarak ayrıca işaretlenmiştir.

4.3.4 Öne Çıkan Risk ve Fırsatların Detaylı Değerlendirmesi

Kologlu Holding'in 2025 raporlama döneminde önemli olarak değerlendirdiği altı sürdürülebilirlik konusuna ilişkin risk ve fırsatlar ayrı tablolarda sunulmaktadır. Risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi sürecine ilişkin metodoloji **Bölüm 5.1**'de açıklanmaktadır.

Bu bölümdeki kartlar, çatı konu düzeyinde düzenlenmiştir. Bir envanter senaryosu birden çok konuyla ilişkili olabildiğinden birden çok kartta görülebilir. Yalnızca etki boyutundan önemli olan konularda eşleşen bir finansal senaryo bulunmamaktadır. Raporlanacak konular listesi dışındaki senaryolar ise **Bölüm 4.3.3**'te belirtilen ilgili bölümlerde ele alınmaktadır.

1. Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı

Fırsat Kartı 1 (FK1): Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Yatırımları	
Fırsat Türü	Kaynak Verimliliği / Enerji Kaynağı
Fırsat Açıklaması	Tesislerde enerji verimliliği teknolojilerinin kullanılması ve güneş enerjisi gibi yenilenebilir enerji yatırımlarının artırılması ve kullanılması, fosil yakıt bağımlılığını azaltarak hem çevresel hem operasyonel verimlilik faydası sağlamaktadır. Bu fırsat, enerji maliyetlerinde kalıcı tasarruf ve karbon yoğunluğunda azalma potansiyeli taşımaktadır.
Fırsat Vadesi	Orta Vadeli (2-5 yıl)
Değer Zinciri Konumu	Kendi Faaliyetleri (bkz. Bölüm 4.3.2)
Fırsatın/Riskin Yoğunlaştığı Şirketler/Bölgeler	Hekimhan Madencilik (Malatya-Hekimhan), Kolin İnşaat'ın Projeleri (Muhtelif bölgeler), Esgaz (Eskişehir) ve İzmir Doğalgaz (İzmir) dağıtım bölgeleri
Finansal Etki Düzeyi	Orta (FS1 - Operasyonel Verimlilik ve Maliyet Düşüşü) ve Orta (FS2 - Uygun Maliyetli Finansmana Erişim)
Fırsat ile Uyumlu Faaliyet	Grup şirketlerinin yenilenebilir enerji kaynak kullanımı (YEK-G Belgeli Enerji: toplam 87.090 MWh) ve güneş enerjisi santrali yatırımları (101 MWe) bulunmaktadır.
Fırsatın Etki Ettiği Finansal Parametre	Faaliyet giderleri (enerji maliyeti azaltımı) ve maddi duran varlıklar (enerji verimliliği ve güneş enerjisi yatırım tutarı)
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Bölüm 4.6'da sunulan geçiş riski senaryoları (IEA STEPS/APS) kapsamında değerlendirilmiştir; APS senaryosunda düşük karbonlu enerjiye geçiş hızının artması bu fırsatın stratejik önemini büyütmektedir.
Ölçüm Belirsizlikleri	Enerji verimliliği yatırımlarının finansal getirisi, teçhizat ömrü ve enerji fiyat varsayımlarına dayalı projeksiyonlar içerdiğinden belirsizlik taşımaktadır; bağlı şirket bazlı nicel modelleme altyapısı kurulma aşamasındadır.
İzleme Göstergesi	Toplam enerji tüketimi, yenilenebilir enerji kullanım oranı (%)

Risk Kartı 1 (RK1): Düşük Karbonlu Teknolojiye Geçiş Yükü ve Girdi Maliyeti Dalgalanması	
Risk Türü	Geçiş Riski – Teknoloji / Piyasa
Risk Açıklaması	Düşük karbonlu teknolojilere geçiş sürecinde katlanılan yatırım yükü ve enerji/hammadde girdi maliyetlerindeki dalgalanma, Holding'in enerji yoğun faaliyet gruplarında maliyet baskısı yaratabilecek bir risk unsuru olarak değerlendirilmektedir.
Risk Vadesi	Girdi Maliyeti Dalgalanması Kısa Vadeli (0-2 yıl), Düşük karbonlu teknolojiye geçiş bileşeni orta vadelidir (2-5 yıl)
Değer Zinciri Konumu	Kendi Faaliyetleri ve Yukarı Yönlü (Tedarik)
Riskin Yoğunlaştığı Şirketler/Bölgeler	Enerji yoğun sanayi ve madencilik tesisleri (Sefine Tersanesi, Hekimhan Madencilik, Arslanlı Alçı, Armtek Elektrik)
Finansal Etki Düzeyi	Yüksek (RS2 - Girdi Maliyetlerindeki Fiyat Dalgalanmaları) ve Orta (RS5 - Düşük Karbonlu Teknolojilere Geçiş ve Yatırım Yükü)
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	Doğalgaz dağıtım (Esgaz,İzmir Doğalgaz) ile enerji yoğun üretim süreçlerine sahip şirketler (Sefine Tersanesi, Hekimhan Madencilik, Arslanlı Alçı, Armtek Elektrik).
Riskin Finansal Etkisi	Raporlama döneminde bu riske ilişkin ayrıştırılabilir düzeyde bir finansal etki tespit edilmemiştir.
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	**Bölüm 4.6'da sunulan STEPS/APS geçiş riski senaryoları kapsamında değerlendirilmiştir; APS senaryosunda karbon fiyatlandırması ve düşük karbonlu tedarik kurallarının hızlanması bu riski büyütücü yönde etkilemektedir.**
Ölçüm Belirsizlikleri	Girdi maliyeti projeksiyonları küresel emtia ve enerji piyasalarındaki oynaklığa bağlı olduğundan, orta ve uzun vadeli tahminlerde belirsizlik bulunmaktadır.
Riske Karşılık Uygulanan Önlemler / Aksiyonlar	Holding'in doğalgaz dağıtım faaliyet grubunda (Esgaz, İzmir Doğalgaz) ve diğer bağlı şirketlerin tesislerinde güneş enerjisi santrali yatırımlarının genişletilmesi sürdürülmekte, YEK-G belgeli yenilenebilir kaynak kullanım oranının artırılması planlanmaktadır.
İzleme Göstergesi	FAVÖK üzerindeki girdi maliyeti etkisi ve enerji birim maliyeti eğilimi.

Mevcut Finansal Etkiler: Raporlama döneminde bu fırsat/riske ilişkin ayrıştırılabilir düzeyde bir finansal etki tespit edilmemiştir. Hekimhan Madencilik, yeşil kredi erişimi ve düşük sermaye maliyeti fırsatını yüksek öncelikli bir finansal fırsat olarak değerlendirmektedir. Bu değerlendirme kapsamında, IFC Standartlı ECA finansmanı ile yapılan ikinci kalsinasyon fırını ile şirketin 2024 yılında başlattığı Atık Isı Geri Kazanım (WHR) Projesi ve uyumludur. Şirket WHR Projesi ile tesisin elektrik enerjisi ihtiyacının tamamının atık ısıdan karşılanması hedeflenmektedir. 2025 yılında Hekimhan Madencilik, fırın hattında devreye aldığı 14 ayrı enerji verimliliği projesiyle 16,87 milyon kWh/yıl enerji tasarrufu ve 6.134,45 ton CO_2e/yıl sera gazı azaltımı sağlamıştır (bkz. Bölüm 6.2). Güneş Enerjisi Santrali yatırımlarını da bu fırsat alanının grup içerisinde somut örnekleridir. Eğilim: İyileşiyor.

2. Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Verimliliği

Fırsat Kartı 2 (FK2): Atık Geri Kazanımı Yoluyla Operasyonel Verimlilik	
Fırsat Türü	Kaynak Verimliliği
Fırsat Açıklaması	Atıkların geri kazanılarak yeniden hammadde olarak kullanılması ve süreçlerin dijitalleştirilmesi yoluyla elde edilen operasyonel verimlilik, başta inşaat ve sanayi faaliyet gruplarında olmak üzere kalıcı maliyet tasarrufu potansiyeli taşımaktadır.
Fırsat Vadesi	Orta Vadeli (2-5 yıl)
Değer Zinciri Konumu	Kendi Faaliyetleri ve Yukarı Yönlü (Tedarik)
Fırsatın Yoğunlaştığı Şirketler/Bölgeler	Sefine Tersanesi, Çanakkale Liman İşletmesi, Kolin İnşaat'ın Mersin Otoyolu Projesi
Finansal Etki Düzeyi	Orta (FS1 - Operasyonel Verimlilik ve Maliyet Düşüşü)
Fırsat ile Uyumlu Faaliyet	Atık geri dönüşüm faaliyeti yürüten Holding ve 13 bağlı şirketin tamamı (%100) bu fırsatla uyumludur.
Fırsatın Etki Ettiği Finansal Parametre	Faaliyet giderleri (hammadde ve bertaraf maliyeti azaltımı) ve diğer faaliyet gelirleri (geri dönüşüm kazançları)
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Döngüsel ekonomi uygulamaları, Bölüm 4.6'daki geçiş riski senaryolarının (STEPS/APS) her ikisinde de kaynak verimliliği baskısını azaltıcı bir dirençlilik unsuru olarak değerlendirilmektedir.
Ölçüm Belirsizlikleri	Geri dönüşüm kazanç hesaplamaları, atık türlerinin farklılık arzetmesine bağlı olarak geliştirilmektedir.
İzleme Göstergesi	Geri dönüştürülen atık oranı (%), enerji tasarrufu (kWh) ve sera gazı azaltımı göstergeleri.

Mevcut Finansal Etkiler: Raporlama döneminde geri dönüşüm faaliyetlerinden elde edilen tasarruf, **Bölüm 6.3**'te 102,1 milyon kWh enerji tasarrufu olarak verilmektedir. Çanakkale Liman İşletmesi'nin MARPOL uyumlu atık kabul tesisi ve Kolin İnşaat'ın altyapı projelerinde kazı-hafriyat malzemesinin yerinde değerlendirilmesi, bu fırsatın somut uygulama örnekleridir: Mersin Otoyolu Projesi'nde, doğal taş ocağı açılmaksızın yol güzergâhı üzerindeki kazılardan elde edilen malzeme yeniden kullanılmış; 25.517.559 m^3 kazı malzemesinin 17.218.640 m^3'ü (%67,5) dolgu olarak, 6.170.037 m^3'ü (%24,2) ise geri kazanılarak agrega olarak otoyol inşaatında değerlendirilmiştir. Bu şekilde toplam kazı hacminin %91.7'si (23.388.677 m^3) sahada yeniden kullanılmış, doğal taş ocağı açılmasının önüne geçilerek hem doğal kaynak tüketimi hem de nakliye kaynaklı emisyonlar azaltılmıştır. Eğilim: İyileşiyor.

Risk Kartı 2 (RK2): Döngüsel Ekonomi Uygulamalarında Girdi Maliyeti Dalgalanması	
Risk Türü	Geçiş Riski – Piyasa
Risk Açıklaması	Geri dönüştürülmüş malzeme ve ikincil hammadde piyasalarındaki fiyat dalgalanmaları, döngüsel ekonomi uygulamalarının beklenen maliyet avantajını zaman zaman sınırlayabilecek bir risk unsuru olarak değerlendirilmektedir.
Risk Vadesi	Kısa Vadeli (0-2 yıl)
Değer Zinciri Konumu	Yukarı Yönlü (Tedarik)
Riskin Yoğunlaştığı Şirketler/ Bölgeler	İnşaat, tersanecilik ve sanayi faaliyet gruplarının hammadde tedarik zincirleri
Finansal Etki Düzeyi	Yüksek (RS2 - Girdi Maliyetlerindeki Fiyat Dalgalanmaları)
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	Bu riske karşı kırılgan faaliyet, ikincil hammadde ve geri dönüştürülmüş malzeme kullanan üretim ve tedarik süreçleridir, maruziyet başta inşaat, tersanecilik ve sanayi faaliyet gruplarında yoğunlaşmaktadır.
Riskin Finansal Etkisi	Mevcut Finansal Etkiler: Raporlama döneminde bu riske ilişkin ayrıştırılabilir bir finansal etki tespit edilmemiştir.
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Bölüm 4.6'daki geçiş riski senaryoları kapsamında, hammadde piyasalarının düşük karbonlu ekonomiye geçişten etkilenme hızı değerlendirilmiştir.
Ölçüm Belirsizlikleri	İkincil hammadde piyasası fiyatlarının oynaklığı ve arz-talep dengesindeki belirsizlik, orta vadeli maliyet projeksiyonlarını etkilemektedir.
Riske Karşılık Uygulanan Önlemler / Aksiyonlar	Geri dönüşüm oranlarının artırılması, atık yönetimi süreçlerinin dijitalleştirilmesi ve tedarik zincirinde döngüsellik ilkelerinin yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.
İzleme Göstergesi	İkincil hammadde fiyatları.

3. Çalışan Hakları, Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık

Fırsat Kartı 3 (FK3): Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık Uygulamaları	
Fırsat Türü	Sosyal Sermaye / İnsan Kaynağı
Fırsat Açıklaması	Fırsat eşitliği politikalarının güçlendirilmesi, kadın istihdamı ve yönetim kademelerinde temsiliyetin artırılması, çalışan bağlılığını ve operasyonel sürekliliği destekleyen pozitif bir etki yaratmaktadır.
Fırsat Vadesi	Orta-Uzun Vadeli
Değer Zinciri Konumu	Kendi Faaliyetleri
Fırsatın Yoğunlaştığı Şirketler/Bölgeler	Holding Merkezi ve tüm faaliyet bölgelerinde 13 bağlı şirket
Finansal Etki Düzeyi	Envanterde doğrudan eşleşen bir finansal senaryo bulunmamaktadır. Konunun önceliklendirilmesi Bölüm 4.2 çifte önemlilik değerlendirmesindeki etki boyutuna dayanmaktadır.
Fırsat ile Uyumlu Faaliyet	Tüm 13 bağlı şirket ve Holding merkezi (%100) bu fırsatla ilişkilidir.
Fırsatın Etki Ettiği Finansal Parametre	Dolaylı olarak personel giderleri (işe alım ve elde tutma maliyeti) ve işveren markası değeri üzerinden etkili olmaktadır.
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Bu fırsat, iklimle ilgili senaryo analizlerinin doğrudan kapsamında değildir. İnsan kaynağı dirençliliği açısından genel kurumsal dirençlilik değerlendirmesine dolaylı katkı sağlamaktadır.
Ölçüm Belirsizlikleri	Fırsat eşitliği politikalarının finansal faydası dolaylı ve uzun vadeli olduğundan doğrudan nicel ölçüm bu aşamada yapılamamaktadır.
İzleme Göstergesi	Kadın çalışan oranı, yönetim organlarında kadın temsiliyeti, bağlı şirketler nezdinde Cinsiyet Eşitliği Programı Sertifikası kapsamı ve düzeyi.

Mevcut Finansal Etkiler: Raporlama döneminde ayrıştırılabilir bir finansal etki tespit edilmemiştir; dolaylı etkiler (işveren markası, yetenek elde tutma) bu aşamada nicel olarak izlenmemektedir. Eğilim: İyileşiyor Yönetim Yaklaşımı: İşe alım, terfi ve ücretlendirme süreçlerinde eşitlik ilkesi sürdürülmekte; kadın yönetici temsiliyetinin artırılmasına yönelik hedefler izlenmektedir.

4. Yerel Toplumlara Etki ve Sosyoekonomik Kalkınma

Fırsat Kartı 4 (FK4): Yerel Sosyoekonomik Kalkınmaya Katkı	
Fırsat Türü	Sosyal Katkı / İtibar
Fırsat Açıklaması	Faaliyet gösterilen il ve ilçelerde yerel istihdam yaratılması, yerel tedarikçilerle çalışılması ve bölge altyapısına yapılan katkılar, toplumsal refah üzerinde güçlü ve sürekli pozitif etki oluşturmaktadır. Yönetim Kurulu bu konuyu, Holding'in faaliyetlerinin toplum üzerindeki en yüksek etkiye sahip konusu olarak değerlendirmektedir.
Fırsat Vadesi	Uzun Vadeli
Değer Zinciri Konumu	Aşağı Yönlü (Pazar/Toplum) ve Kendi Faaliyetleri
Fırsatın Yoğunlaştığı Şirketler/Bölgeler	Malatya-Hekimhan, Mersin, Çanakkale ve diğer faaliyet gösterilen il/ilçeler
Finansal Etki Düzeyi	Envanterde doğrudan eşleşen bir finansal senaryo bulunmamaktadır. Konu, etki boyutunda Bölüm 4.2 çifte önemlilik değerlendirmesinde en yüksek önemlilik düzeyine sahip konular arasında yer almıştır.
Fırsat ile Uyumlu Faaliyet	Faaliyet gösterilen il ve ilçelerdeki tüm bağlı şirketler (%100).
Fırsatın Etki Ettiği Finansal Parametre	Dolaylı olarak itibar ve sosyal katkı üzerinden uzun vadeli değer yaratımına katkı sağlamaktadır. Doğrudan bir finansal tablo kalemiyle ilişkilendirilmemiştir.
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Bu fırsat iklimle ilgili senaryo analizlerinin doğrudan kapsamında değildir. Toplumsal dirençlilik ve sosyal katkının sürdürülmesi açısından değerlendirilmektedir.
Ölçüm Belirsizlikleri	Sosyal katkıya karşılık oluşan toplumsal etkinin finansal karşılığı belirlenememektedir.
İzleme Göstergesi	Yerel istihdam oranı ve toplumsal yatırım/katkı göstergeleri.

Mevcut Finansal Etkiler: Raporlama döneminde doğrudan finansal senaryo eşleşmemiştir. Etkiler itibar ve sosyal lisans üzerinden dolaylı olarak değerlendirilmektedir. Eğilim: İyileşiyor. Yönetim Yaklaşımı: Kurumsal sosyal sorumluluk programları ve yerel tedarikçi geliştirme uygulamaları sürdürülmekte; bölgesel istihdam katkısı yıllık olarak izlenmektedir.

5. Sürdürülebilir Ürün Tasarımı ve Yaşam Döngüsü Etkileri

Fırsat Kartı 5 (FK5): Düşük Karbonlu Ürün ve Hizmetlere Yönelik Pazar Talebi	
Fırsat Türü	Ürün ve Hizmetler / Pazar
Fırsat Açıklaması	Alternatif yakıtlı çevreci gemiler, enerji verimli altyapılar ve düşük karbonlu hizmetler gibi sürdürülebilir ürün/proje tasarımları, kullanım ömürleri boyunca çevreye ve topluma kalıcı pozitif fayda sağlamaktadır. Aynı zamanda yeni pazar taleplerini karşılama potansiyeli bulunmaktadır.
Fırsat Vadesi	Orta Vadeli (2-5 yıl)
Değer Zinciri Konumu	Aşağı Yönlü (Pazar/Müşteri)
Fırsatın Yoğunlaştığı Şirketler/Bölgeler	Kolin İnşaat, Sefine Tersanesi (gemi inşa faaliyetleri), Arslanlı Alçı, Armtek Elektrik ve KL Yapı'nın ihracat pazarları
Finansal Etki Düzeyi	Orta (FS3 - Yeni Pazar Talepleri ve Gelir Artışı)
Fırsat ile Uyumlu Faaliyet	Fırsatla uyumlu faaliyetler, Sefine Tersanesi'nin alternatif yakıtlı gemi inşa ve Ar-Ge çalışmaları, Armtek Elektrik'in enerji altyapısına yönelik ürün grupları ve Kolin İnşaat'ın enerji verimli altyapı projeleri, KL Yapı'nın enerji verimli prefabrik yapı çözümleri, Arslanlı Alçının enerji verimli ısı ve yalıtım ürünleridir.
Fırsatın Etki Ettiği Finansal Parametre	Net satışlar (yeni pazar ve ürün talebinden kaynaklanan gelir artışı) ve araştırma-geliştirme giderleri
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	**Bölüm 4.6**'daki APS geçiş riski senaryosunda, düşük karbonlu ürün ve hizmet talebindeki artışın hızlanması bu fırsatı büyütücü yönde etkilemektedir.
Ölçüm Belirsizlikleri	Yeni pazar taleplerinin gelir etkisi, pazar büyüme hızı ve rekabet dinamiklerine bağlı belirsizlik içermektedir.
İzleme Göstergesi	Düşük karbonlu ürün/hizmet talebine bağlı gelir artışı ve yeni proje/Ar-Ge sayısı.

Mevcut Finansal Etkiler: Raporlama döneminde bu fırsata ilişkin ayrıştırılabilir bir finansal etki tespit edilmemiştir.
Eğilim: İyileşiyor.

Risk Kartı 3 (RK3): Düşük Karbonlu Ürün Geliştirme Yükü ve Girdi Maliyeti Baskısı	
Risk Türü	Geçiş Riski – Teknoloji
Risk Açıklaması	Alternatif yakıtlı gemi ve düşük karbonlu ürün geliştirme faaliyetlerinin gerektirdiği Ar-Ge ve teknolojik dönüşüm yatırımları ile bu ürünlerde kullanılan düşük karbonlu girdilerin (alternatif yakıt, düşük karbonlu malzeme) fiyat oynaklığı, sürdürülebilir ürün tasarımının ekonomisini zayıflatabilecek bir geçiş riski unsuru olarak değerlendirilmektedir.
Risk Vadesi	Orta Vadeli (2-5 yıl)
Değer Zinciri Konumu	Kendi Faaliyetleri
Riskin Yoğunlaştığı Şirketler/Bölgeler	Sefine Tersanesi Ar-Ge merkezi
Finansal Etki Düzeyi	Yüksek (RS2 - Girdi Maliyetlerindeki Fiyat Dalgalanmaları) ve Orta (RS5 - Düşük Karbonlu Teknolojilere Geçiş ve Yatırım Yükü)
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	Sefine Tersanesi'nin alternatif yakıtlı gemi ve otonom deniz aracı Ar-Ge çalışmalarıdır. Bu çalışmaların yatırım giderlerine karşılık getirisi, teknolojinin ticarileşme hızına bağlı olarak uzun süreçler almaktadır.
Riskin Finansal Etkisi	Mevcut Finansal Etkiler: Raporlama döneminde bu riske ilişkin ayrıştırılabilir bir finansal etki tespit edilmemiştir.
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	**Bölüm 4.6**' daki APS senaryosunda teknolojik dönüşüm hızının artması, kısa vadeli yatırım yükünü artırabilecek ancak orta-uzun vadede rekabet avantajına dönüşebilecek bir dinamik olarak değerlendirilmektedir.
Ölçüm Belirsizlikleri	Ar-Ge yatırımlarının geri dönüş süresi ve teknolojik ticarileşme hızına ilişkin projeksiyonlar belirsizlik içermektedir.
Riske Karşılık Uygulanan Önlemler / Aksiyonlar	Sefine Tersanesi'nin alternatif yakıtlı gemi ve otonom deniz aracı Ar-Ge faaliyetleri ile sürdürülebilirlik uygulamaları ve yeşil dönüşüm uygulamaları arttırılmaktadır.
İzleme Göstergesi	Ar-Ge yatırım tutarı ve teknoloji ticarileşme süresi.

6. Sorumlu Tedarik Zinciri ve Taşeron Yönetimi

Risk Kartı 4 (RK4): Tedarik Zinciri Kesintileri, İtibar ve Uyum Riski	
Risk Türü	Geçiş Riski – Piyasa / İtibar
Risk Açıklaması	Tedarikçi firmaların veya sahada işbirliği yapılan alt yüklenicilerin çevre mevzuatına uymaması veya işçi haklarını ihlal etmesi durumunda değer zinciri boyunca oluşabilecek itibar ve operasyonel risk. Ayrıca küresel tedarik zinciri kesintileri ve girdi fiyat dalgalanmaları bu konuyu finansal açıdan belirleyici kılmaktadır.
Risk Vadesi	Kısa Vadeli (0-2 yıl) ağırlıklı
Değer Zinciri Konumu	Yukarı Yönlü (hammadde ve komponent tedariki) ve Aşağı Yönlü (ihracat lojistiği)
Riskin Yoğunlaştığı Şirketler/Bölgeler	Uluslararası tedarik ağına sahip bağlı şirketlerin faaliyet gösterdiği ihracat pazarları
Finansal Etki Düzeyi	Yüksek (RS1 - Küresel Çatışmalar ve Lojistik Kesintiler) ve Orta (RS6 - İtibar Kaybı ve İhalelerden Dışlanma)
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyeti	Uluslararası tedarik zincirine sahip şirketler (Hekimhan Madencilik, Armtek Elektrik, Arslanlı Alçı, KL Yapı, Sefine Tersanesi) toplam tedarikçi tabanının önemli bir bölümünü oluşturmaktadır.
Riskin Finansal Etkisi	Mevcut Finansal Etkiler: Raporlama döneminde bu riske ilişkin ayrıştırılabilir bir finansal etki tespit edilmemiştir.
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	**Bölüm 4.6**'daki geçiş riski senaryoları (STEPS/APS) kapsamında, tedarik zinciri kesintilerinin iklim politikalarındaki hızlanmayla birlikte artabileceği değerlendirilmektedir. WEF Global Risks Report 2026'da jeoekonomik çatışma ve tedarik zinciri kesintileri öne çıkan küresel risk kategorileri arasında yer almaktadır.
Ölçüm Belirsizlikleri	Tedarik zinciri kesinti riskinin finansal etkisi, jeopolitik gelişmelerin öngörülemezliği nedeniyle nicel olarak hesaplanamamaktadır. Mertebesel yaklaşım TSRS 2 madde 21(a) uyarınca benimsenmiştir.
Riske Karşılık Uygulanan Önlemler / Aksiyonlar	Tedarikçi denetim programları, sosyal performans değerlendirmesine tabi tedarikçi oranının artırılması ve yerli tedarikçi kullanımının desteklenmesi yoluyla risk azaltımı sürdürülmektedir.
İzleme Göstergesi	Tedarikçi denetim sayısı, olumsuzluk tespit edilen tedarikçi oranı.

Şirket Özelinde Bulgular: Uluslararası tedarik zinciri ve ihracat ağına sahip şirketlerimiz bu riske daha yüksek maruziyet göstermektedir. Hekimhan Madencilik, Armtek Elektrik ve Çanakkale Liman İşletmesi, jeopolitik gerilimler ve lojistik kesintiler riskini kendi faaliyet özelinde yüksek finansal etkiye sahip bir konu olarak değerlendirmektedir. Armtek Elektrik (4 kıtada 20 ülke), Arslanlı Alçı (45 ülke) ve KL Yapı'nın (26 ülke) geniş ihracat ağı, bu şirketleri özellikle hammadde tedarik ve lojistik kesinti risklerine karşı duyarlı kılmaktadır. Eğilim: Stabil/İzleniyor.

4.3.5 Strateji ve Karar Almaya Etkisi

Belirlenen risk ve fırsatların Holding'in iş modeli, kaynak tahsisi ve yatırım kararları üzerindeki etkisi değerlendirilmiştir:

- **Enerji faaliyetleri:** Yenilenebilir enerji fırsatının değerlendirilmesi, güneş enerjisi santrali yatırımlarının portföye dahil edilmesi yönünde kaynak tahsisini desteklemiştir. Bu yönde devam eden bir stratejik öncelik bulunmakla birlikte, raporlama dönemi içinde iş modelinde temelden bir değişiklik gerçekleşmemiştir.
- **Tersanecilik faaliyeti:** Sürdürülebilir ürün talebindeki artış, Sefine Tersanesi'nin alternatif yakıtlı gemi ve otonom deniz aracı Ar-Ge yatırımlarına ayırdığı kaynakları önceliklendirmesine katkı sağlamıştır.
- **Madencilik ve sanayi faaliyeti:** Hekimhan Madencilik ve Arslanlı Alçı'nın karbon fiyatlandırması riskine karşı değerlendirdiği yatırımlar, düşük karbonlu üretim süreçlerine ve enerji verimliliği projelerina kaynak ayrılmasını desteklemiştir.

Genel olarak, Koloğlu Holding'in 2025 raporlama döneminde belirlenen risk ve fırsatlar, mevcut iş modelinde veya stratejik yön belirlemede köklü bir değişiklik gerektirmemiştir. Bunun yerine mevcut yatırım ve operasyonel iyileştirme planlarının önceliklendirilmesine rehberlik etmiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi, belirlenen önemli risk ve fırsatları Yönetim Kurulu ile yılda en az dört kez paylaşmakta olup bu bilgiler yatırım ve kaynak tahsisi kararlarında değerlendirilmektedir.

4.3.6 Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışlarına Etki

Mevcut dönem etkileri

2025 raporlama döneminde, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların Holding'in konsolide finansal durumu, finansal performansı veya nakit akışları üzerinde ayrıştırılabilir ve önemli düzeyde bir etkisi tespit edilmemiştir. Bununla birlikte, aşağıdaki finansal tablo kalemleri **Bölüm 4.3.3** ve **Bölüm 4.3.4**'te ele alınan risk ve fırsatların doğrudan veya dolaylı etkilerine açıktır:

- **Satışların maliyeti ve genel üretim giderleri:** Enerji ve hammadde fiyat dalgalanmaları, lojistik maliyetleri, olası karbon ücretlendirmesi
- **Maddi duran varlıklar:** Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları (amortisman yoluyla kısa vadede gider artışı, uzun vadede maliyet avantajı)
- **Araştırma ve geliştirme giderleri:** Alternatif yakıtlı gemi ve düşük karbonlu ürün geliştirme faaliyetleri
- **Finansman giderleri:** Sürdürülebilirlik bağlantılı finansmana erişim koşulları
- **Net satışlar:** Düşük karbonlu ürün ve hizmet talebindeki artış

Öngörülen etkiler

Öngörülen etkiler, **Bölüm 5.1.2**'de tanımlanan mertebesel çerçevede, ilgili faaliyet grubunun FAVÖK'ü üzerindeki yüzdesel etki bandı olarak sunulmaktadır (bkz. **Bölüm 4.3.4**'teki "Finansal Etki Mertebesi" alanları).

4.4 Ödünleşim

Koloğlu Holding, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara yönelik aksiyonlar alırken, farklı stratejik hedefler arasında oluşabilecek ödünleşimleri de değerlendirmektedir. Örneğin, yenilenebilir enerji ve düşük karbonlu teknolojilere yapılan yatırımlar kısa vadede sermaye harcamalarını artırabilmekte, bu durum, ilgili faaliyet grubunun kısa vadeli operasyonel bütçe önceliklendirmesi ile uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri arasında bir denge gerektirmektedir.

Bu raporlama döneminde, öncelikli konulara ilişkin alınan aksiyonların herhangi birinde, bir sürdürülebilirlik hedefinin diğerinin aleyhine önemli ölçüde geri plana atılmasını gerektiren belirgin bir ödünleşim tespit edilmemiştir. Holding, gelecekte ortaya çıkabilecek ödünleşimleri Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla değerlendirmeyi ve şeffaf biçimde raporlamayı planlamaktadır.

4.5 Sürdürülebilirlik ve İklim Vizyonumuz

Koloğlu Holding, 2053 yılına kadar net sıfır emisyona ulaşmayı hedeflemektedir. Bu vizyonun kapsamı, mevcut aşamada Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını içermektedir. Kapsam 3 emisyonları bu raporlama döneminde kapsam dışı bırakılmıştır. Holding'in gönüllü olarak referans aldığı TSRS 2'nin 36(c) paragrafı uyarınca, 2053 Net Sıfır vizyonu; (i) operasyonel ve teknolojik önlemlerle sağlanacak brüt emisyon azaltım hedefi ve (ii) azaltılamayan bakiye emisyonların dengelenmesine ilişkin unsur olmak üzere iki bileşene ayrıştırılmaktadır. Bu uzun vadeli vizyonun 2026 ve 2030 yıllarına ilişkin somut dönüm noktalarıyla, geçerlilik dönemi, baz dönem ve cari dönem performansı dahil olmak üzere TSRS 1 madde 51'in öngördüğü tüm unsurlarla birlikte sunulduğu konsolide hedef tablosu **Bölüm 9.3**'te yer almaktadır.

Net Sıfır vizyonuna ilişkin brüt azaltım hedefinin sayısal değeri ve bakiye emisyonun dengeleme yöntemine ilişkin ayrıntılar bu raporlama döneminde belirlenmemiştir. Bunun nedeni, bağlı şirket bazlı azaltım potansiyeli analizinin (teknik fizibilite ve yatırım maliyeti değerlendirmesi dâhil) henüz tamamlanmamış olmasıdır. Sürdürülebilirlik Komitesi, baz yılı, brüt azaltım hedefinin sayısal değerini ve emisyon bazlı bir 2030 ara dönem noktasını 2026 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanan hedef revizyon çalışması kapsamında belirleyecek olup, sonuçlar ilerleyen raporlama döneminde kamuoyuyla paylaşılacaktır. Bu çalışma tamamlanana kadar, kısa vadeli ara hedef olarak **Bölüm 9.3**'te yer alan 2026 Kapsam 1 emisyon hedefi (2023 yılına göre yaklaşık %2 azaltım) geçerliliğini korumaktadır. Ancak 2025 yılı gerçekleşmesi bu hedefin tersi yönünde bir eğilim göstermekte olup (bkz. **Bölüm 9.3**), hedefin yoğunluk bazlı bir metrikle yeniden tanımlanması değerlendirilmektedir.

4.6 Senaryo Analizleri

4.6.1 Senaryo Analizine Yaklaşım ve Analitik Seçimler

Koloğlu Holding olarak, iklim değişikliğinin iş süreçlerimiz ve değer zincirimiz üzerindeki potansiyel etkilerini anlamak amacıyla, bilimsel temellere dayalı senaryo analizleri gerçekleştiriyoruz. Bu çalışmalarımızda, **İklimle İlişkili Finansal Açıklama Görev Gücü (TCFD) ↗** önerilerini referans almakla birlikte, hem fiziksel risklerin hem de geçiş risklerinin değerlendirilmesini sağlayan uluslararası kabul görmüş senaryolardan faydalanıyoruz.

Koloğlu Holding, gönüllü olarak referans aldığı TSRS'yi 2025 raporlama dönemi için nitel senaryo anlatılarına dayalı bir yaklaşım benimsemiş olup nicel fiziksel risk modellemesi ve senaryo bazlı finansal etki hesaplaması, iklim dirençliliği çalışmasının sonraki aşama olarak planlanmıştır.

Senaryo analizleri, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin önerisi ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi doğrultusunda yıllık olarak gözden geçirilmekte, uluslararası referans senaryolarda güncelleme olması veya Holding'in faaliyet/coğrafya profilinde önemli değişiklik gerçekleşmesi hâlinde yenilenmektedir.

4.6.2 Kullanılan Senaryolar ve Kaynakları

Aşağıdaki tablo, senaryo analizinde kullanılan senaryoları, kaynaklarını, risk türlerini ve seçilmesinin gerekçelerini özetlemektedir.

Senaryo	Kaynak	Risk türü	Seçilmesinin Gerekçesi
SSP2-4.5 (Görece kontrollü – orta yol)	IPCC AR6	Fiziksel	Mevcut politika eğilimlerinin sürdüğü orta yol patikası. Holding'in yatırım planlama sürecinden en olası kabul edilen referans senaryo.
SSP5-8.5 (Yüksek emisyonlu)	IPCC AR6	Fiziksel	Yüksek emisyon patikası. Kıyı tesisleri ve su kaynağına bağımlı operasyonların stres testi için üst sınır senaryosu.
IEA STEPS (Mevcut Politikalar)	IEA World Energy Outlook	Geçiş	Yürürlükteki ve açıklanmış politikaların uygulanma hızını yansıtan taban senaryo.
IEA APS (Açıklanan Taahhütler)	IEA World Energy Outlook	Geçiş	Türkiye'nin 2053 Net Sıfır taahhüdü ve AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması takvimi dâhil, açıklanmış taahhütlerin tam uygulanması hâlindeki geçiş baskısını değerlendirmek üzere, iklim değişikliğiyle ilgili en güncel uluslararası anlaşma olan Paris Anlaşması ile uyum bu senaryo üzerinden analize dâhil edilmiştir.

- **Fiziksel risklerin analizi:** Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) ↗ 6. Değerlendirme Raporu'yla (AR6) birlikte, önceki değerlendirme raporlarında kullanılan Temsili Konsantrasyon Yolları'nın (RCP) yerini kademeli olarak Ortak Sosyoekonomik Yollar (SSP) çerçevesi almaktadır. Bu raporda yapılan analizde, fiziksel iklim riskleri (sel, kuraklık, aşırı sıcak, yangın, su stresi) için SSP'nin iki temel yol haritası esas alınmıştır: SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları, sırasıyla "görece kontrollü - orta yol" ve "yüksek emisyonlu" ısınma yollarını temsil edecek şekilde kullanılmış ve her biri bağımsız bir risk patikası olarak değerlendirilmiştir. Bu yaklaşımla, çeşitli emisyon ve ısınma patikalarının Holding varlıkları üzerindeki etkisi ayrı ayrı incelenmiştir. Değerlendirmede, sera gazı emisyon eğilimlerinin yanı sıra nüfus, ekonomik büyüme, teknolojik gelişme ve enerji kullanımı gibi sosyoekonomik faktörler de bütüncül biçimde dikkate alınmıştır.
- **Geçiş risklerinin analizi:** Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) ↗ güncel Dünya Enerji Görünümü senaryoları referans alınmaktadır: STEPS (Mevcut Politikalar Senaryosu), yürürlükteki ve açıklanmış politikaların mevcut hızda uygulanmasını; APS (Açıklanan Taahhütler Senaryosu) ise Türkiye'nin 2053 Net Sıfır taahhüdü dâhil açıklanan ulusal iklim taahhütlerinin tam olarak hayata geçirilmesini esas almaktadır. Bu iki senaryonun birlikte kullanılması; enerji geçişi, karbon fiyatlamaları ve düzenleme değişikliklerinin hem taban hem de hızlandırılmış patikalardaki uzun vadeli etkilerini öngörmemize destek olmaktadır.
- **Su riski analizi:** Su stresi projeksiyonlarının değerlendirilmesinde WRI Aqueduct Su Riski Atlası aracı kullanılmakta, 2030, 2050 ve 2080 yılları için farklı senaryolar altında su stresi projeksiyonları incelenmektedir. Bu analizler, özellikle yüksek riskli bölgelerde su arz güvenliğinin gelecekte daha kritik hale gelebileceğine işaret etmektedir.
- **Sektörel önemlilik çerçevesi:** Risk ve fırsatların belirlenmesinde, farklı sektörlere yönelik metodolojiler sunan SASB standartları (Maden Çıkarma ve Mineral İşleme, Hizmetler, Kaynak Dönüşümü, Altyapı/İnşaat ve Gıda/Yemek Hizmetleri) referans alınmaktadır.

Analiz, hem fiziksel hem geçiş risklerini kapsayacak biçimde çeşitli senaryolar üzerinden yürütülmüş, senaryolar birbirini ikame etmeyen bağımsız risk patikaları olarak değerlendirilmiştir.

4.6.3 Fiziksel Risk Senaryoları - Faaliyet Grupları Üzerindeki Etki

Aşağıdaki tablo, fiziksel risk senaryolarının Holding'in faaliyet grupları üzerindeki genel etkisini ve stratejik/operasyonel dirençlilik açısından değerlendirmesini özetlemektedir.

Senaryo	Senaryo Tanımı	Faaliyet Grupları Üzerindeki Genel Etki	Stratejik/Operasyonel Dirençlilik Değerlendirmesi
SSP2-4.5 (Görece Kontrollü – Orta Yol)	Mevcut politika eğilimlerinin sürdüğü orta yol patika. Isınma belirgindir; fiziksel riskler sıklık ve şiddet olarak güçlenir, farklı risk türleri birlikte ortaya çıkar.	Kritik sıcaklık eşiklerinin üzerindeki gün sayısı ve ısı dalgası süreleri artar. İnşaat sahalarında (Kolin İnşaat) ve Sefine Tersanesi'nin açık alan operasyonlarında üretkenlik kaybı ve program riski doğar. Kolin Hotel, Turkol Turizm/Radisson Blu Tuzla ve Teos Marina'da soğutma yükü, elektrik tüketimi ve mekanik sistem işletme maliyeti yapısal artış eğilimine girer. Yoğun yağış olayları şantiyelerde drenaj aşımlarını yaygınlaştırır. Kuraklık tarafında düşük akım dönemleri uzar. Hekimhan Madencilik ve Arslanlı Alçı'nın üretim süreçlerinde su kısıtları gündeme gelebilir. Kıyı tesislerinde (Çanakkale Liman İşletmesi, Teos Marina, Sefine Tersanesi) fırtına kaynaklı operasyon kesintileri sıklaşabilir.	Fiziksel riskler operasyonel süreklilik, maliyet yapısı ve iş planlaması üzerinde kalıcı belirleyici hâle gelebilir. Şantiye yönetiminde sistematik adaptasyon, suya bağımlı varlıklarda alternatif tedarik ve proses optimizasyonu ihtiyacı öne çıkar. Kritik varlıkların sigorta kapsamında bulunması ve afet/acil durum eylem planlarının güncelliği bu senaryoda belirleyici dirençlilik unsurlarıdır.
SSP5-8.5 (Yüksek Emisyonlu)	Yüksek emisyonlu patika. Küresel ısınma ve iklim ekstremleri en yüksek seviyeye ulaşır, riskler daha sık, daha uzun süreli ve çoğunlukla bileşik olaylar hâlinde gerçekleşir.	Holding'in faaliyet coğrafyalarında (Malatya, Eskişehir, İzmir, Çanakkale, Yalova, Elazığ, Mersin ve ihracat pazarları) sıcaklık, yağış ve su stresi projeksiyonlarının bu senaryoda üst sınır düzeye ulaşması beklenmektedir. WRI Aqueduct 2030/2050/2080 su stresi sınıflandırmasına göre doğu anadolu bölgesinde su arz güvenliği kritik hale gelebilir. Aşırı hava olaylarının (sel, aşırı sıcak, fırtına) sıklığında belirgin artış; kıyı ve su yoğun tesislerde ciddi operasyonel kesinti riski; tedarik zinciri ve lojistikte ek gecikmeler öngörülmektedir.	Ek yatırım ve acil durum planlaması gerektirebilir.

4.6.4 Geçiş Riski Senaryoları - Faaliyet Grupları Üzerindeki Etki

Aşağıdaki tablo, geçiş riski senaryolarının Holding'in faaliyet grupları üzerindeki genel etkisini ve stratejik/operasyonel dirençlilik açısından değerlendirmesini özetlemektedir.

Senaryo	Senaryo Tanımı	Faaliyet Grupları Üzerindeki Genel Etki	Stratejik Dirençlilik Değerlendirmesi
IEA STEPS (Mevcut Politikalar)	Yürürlükteki ve açıklanmış politikaların mevcut uygulama hızıyla sürdüğü taban senaryo. Karbon fiyatlandırması ve düşük karbonlu tedarik kuralları kademeli olarak sıkılaşır.	Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) kademeli devreye alınması ve AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması'nın (SKDM) geçiş döneminin uzaması hâlinde, karbon yoğun faaliyet gruplarında (Hekimhan Madencilik, Arslanlı Alçı) maliyet baskısı sınırlı ve öngörülebilir kalır. Ölçüm-raporlama-doğrulama (MRV) ve tedarikçi karbon verisi yönetimi yükümlülükleri kademeli olarak artar. Esgaz ve İzmir Doğalgaz'ın doğalgaz dağıtım faaliyetlerinde talep yapısı korunur.	Bu patika uyum için zaman kazandırır ancak geçiş riskini ortadan kaldırmaz. Geciken yatırımlar, ilerleyen yıllarda daha yüksek dönüşüm maliyeti ve ihale rekabetçiliğinde zayıflama riski yaratabilir. Mevcut yatırım planlaması bu patikada yeterli zaman kazandırmaktadır.
IEA APS (Açıklanan Taahhütler)	Açıklanan ulusal iklim taahhütlerinin (Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi dâhil) tam olarak uygulandığı senaryo. Karbon fiyatlandırması, ETS kapsamı, SKDM ve düşük karbonlu tedarik kuralları daha hızlı ve sert biçimde sıkılaşır.	Geçiş baskısı daha erken ve güçlü hissedilir. İhracat ağı geniş bağlı şirketlerde gömülü karbon limitleri ve zorunlu ürün karbon ayak izi dokümantasyonu hızla devreye girebilir. Enerji ve hammadde üzerindeki karbon maliyeti üretim marjlarını doğrudan baskılayabilir. Buna karşılık, alternatif yakıtlı gemi, enerji verimli prefabrik yapı çözümleri ve yenilenebilir enerji entegre altyapı projelerinde talep hızla büyür. Mevcut Ar-Ge portföyü bu senaryoda fırsata dönüşür.	Bu senaryo uyum süresini kısaltır ve rekabet eşiğini yükseltir. MRV altyapısı, yaşam döngüsü analizi (LCA/EPD) kapasitesi ve tedarikçi özenli inceleme süreçleri hızla kurulmadığında ihale kaybı ve maliyet şoku beklenenden erken ortaya çıkabilir. Sefine Tersanesi'nin alternatif yakıtlı gemi Ar-Ge'si ve Hekimhan Madencilik'in Atık Isı Geri Kazanım Projesi ile enerji verimliliği projeleri bu patikada dirençliliği destekleyen mevcut yatırımlardır.

4.6.5 Analizin Girdileri, Kapsamı ve Kilit Varsayımları

4.6.1'de açıklanan nitel senaryo yaklaşımı çerçevesinde, fiziksel risklerin değerlendirilmesinde SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryolarının iki bağımsız risk patikası olarak esas alınması, sektörde yaygın kabul gören ve karşılaştırılabilirliği destekleyen bir yaklaşımdır. İklim değişikliğiyle ilgili en güncel uluslararası anlaşma olan Paris Anlaşması ile uyum, geçiş riski tarafında Türkiye'nin 2053 Net Sıfır taahhüdünü esas alan APS (Açıklanan Taahhütler) senaryosu üzerinden değerlendirmeye dâhil edilmiştir. Senaryoların seçim gerekçesi, Holding'in portföyünün hem yüksek fiziksel risk maruziyeti taşıyan varlıkları (kıyı tesisleri, su yoğun madencilik ve üretim süreçleri) hem de geçiş riskine maruz karbon yoğun ve ihracat ağırlıklı faaliyetleri bir arada barındırmasıdır. Senaryo analizinin girdileri, kapsamı ve kilit varsayımları, TSRS 2 madde 22(b)'nin öngördüğü unsurlarla birlikte aşağıdaki tabloda madde numarasıyla eşleştirilerek sunulmaktadır.

Madde	Açıklama
22.b.i.(1)	Kullanılan senaryolar ve kaynakları: IPCC AR6 SSP2-4.5, SSP5-8.5 (fiziksel risk); IEA Dünya Enerji Görünümü STEPS ve APS senaryoları (geçiş riski); WRI Aqueduct Su Riski Atlası (su stresi projeksiyonları).
22.b.i.(2)	İki fiziksel risk patikası (görece kontrollü orta yol/yüksek emisyonlu) ve iki geçiş riski patikası (taban/hızlandırılmış), her biri bağımsız bir risk patikası olarak birlikte değerlendirilmiştir.
22.b.i.(3)	SSP senaryoları fiziksel risklerin, IEA senaryoları geçiş risklerinin değerlendirilmesinde kullanılmıştır.
22.b.i.(4)	Fiziksel risklerin değerlendirilmesinde sektörde yaygın kabul gören SSP2-4.5/SSP5-8.5 ikili patikası esas alınmış; Paris Anlaşması ile uyum, geçiş riski tarafında Türkiye'nin 2053 Net Sıfır taahhüdünü yansıtan APS (Açıklanan Taahhütler) senaryosu üzerinden değerlendirmeye dâhil edilmiştir.
22.b.i.(5)	Holding'in portföyü hem yüksek fiziksel risk maruziyeti taşıyan varlıkları (kıyı tesisleri, su yoğun madencilik ve üretim süreçleri) hem de geçiş riskine maruz karbon yoğun ve ihracat ağırlıklı faaliyetleri bir arada barındırmaktadır; bu nedenle iki risk ailesinin ayrı senaryo setleriyle değerlendirilmesi gerekli görülmüştür.
22.b.i.(6)	Kısa vade 0-2 yıl, orta vade 2-5 yıl, uzun vade 5 yıl ve üzeri; iklim projeksiyonlarında ayrıca 2030, 2050 ve 2080 referans yılları kullanılmıştır.
22.b.i.(7)	Fiziksel risk değerlendirmesi, kıyı/su kaynağına bağımlı tesisleri (Sefine Tersanesi, Çanakkale Liman İşletmesi, Teos Marina, Hekimhan Madencilik) kapsamaktadır; geçiş riski değerlendirmesi karbon yoğun ve ihracat ağırlıklı faaliyet gruplarını (madencilik, alçı/yapı malzemeleri, tersanecilik) kapsamaktadır.
22.b.ii.(1)	Türkiye'de kurulması planlanan Emisyon Ticaret Sistemi'nin mevcut AB ETS uygulamasıyla paralel bir tasarım izleyeceği; AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması'nın geçiş döneminin ilan edilen takvime göre tamamlanacağı varsayılmıştır.
22.b.ii.(2)	Faaliyet gösterilen pazarlarda altyapı ve konut yatırım talebinin mevcut eğilimini koruyacağı; enerji ve emtia fiyatlarının orta vadede yüksek oynaklık göstermeye devam edeceği varsayılmıştır.
22.b.ii.(3)	Faaliyet bölgelerinin (Malatya, Eskişehir, İzmir, Çanakkale, Yalova, Mersin) hidrolojik koşulları, yerel afet riski profilleri ve altyapı kapasitesi dikkate alınmıştır.
22.b.ii.(4)	Elektrik talebinin YEK-G belgeli kaynaklarla ikame oranının kademeli olarak artacağı; doğalgazın orta vadede geçiş yakıtı işlevini koruyacağı varsayılmıştır.
22.b.ii.(5)	Alternatif yakıtlı gemi teknolojilerinin ticarileşme hızının mevcut sektörel projeksiyonlara paralel seyredeceği; atık ısı geri kazanım ve güneş enerjisi teknolojilerinde birim maliyetin düşmeye devam edeceği varsayılmıştır.
22.b.iii	Senaryo analizi 2025 raporlama dönemi içinde gerçekleştirilmiş ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından değerlendirilmiştir.

Senaryo analizlerimiz, kısa, orta ve uzun vadeli perspektifleri kapsayacak şekilde yapılandırılmaktadır. Bu vadeler Holding'in kendi stratejik bütçe ve planlama dönemleriyle şu şekilde ilişkilendirilmektedir:

Kısa vade (0-2 yıl) yıllık operasyonel bütçe dönemiyle,

Orta vade (2-5 yıl) yatırım ve CAPEX planlama süreciyle,

Uzun vade (5+ yıl) ise 2053 Net Sıfır vizyonu kapsamındaki uzun dönemli hedef planlamasıyla bağlantılıdır.

Yapılan değerlendirmeler; taşkın, yoğun yağış ve yangın tehlikelerinin orta-yüksek seviyede gerçekleşme ihtimaline, ülke genelinde su sıkıntısının artış gösterebileceğine ve yoğun sıcak hava dalgalarının enerji gereksinimini artırabileceğine işaret etmektedir. Bu bulgular; inşaat ve altyapı projelerinden enerji üretimi ve dağıtımına, gemi inşaatı ve madencilik faaliyetlerine kadar farklı operasyonel alanlarda iklim değişikliğine dayanıklı uygulamaların geliştirilmesine rehberlik etmektedir.

4.7 Dirençlilik

Koloğlu Holding'in çok sektörlü ve coğrafi olarak çeşitlendirilmiş portföy yapısı, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara karşı önemli bir doğal dirençlilik kaynağı oluşturmaktadır. İnşaat, enerji, denizcilik, madencilik, sanayi ve turizm sektörlerinin farklı ekonomik döngülere ve risk profillerine sahip olması, herhangi bir sektörde veya coğrafyada yaşanabilecek olumsuz bir gelişmenin Holding'in genel performansı üzerindeki etkisini sınırlamaktadır.

Bu çeşitlendirme avantajının yanı sıra, **Yenilenebilir enerji yatırımları, İhracat pazarı çeşitliliği, Yerli tedarikçi önceliklendirmesi ve Sigortalama ve operasyonel önlemler** Holding'in dirençliliğini destekleyen unsurlardır.

5
Risk Yönetimi

Risk yönetimine ilişkin açıklamaların amacı, genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının, Koloğlu Holding'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerinin grubun genel risk yönetimi sürecine nasıl entegre edildiğini anlamalarını sağlamaktır.

5.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi

5.1.1 Girdiler, Parametreler ve Kapsam

Koloğlu Holding, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirirken yalnızca şirket içi verileri değil, küresel ve sektörel gelişmeleri de kapsayan dış etkenleri göz önünde bulundurmaktadır. Bu süreçte kullanılan başlıca girdiler ve parametreler şunlardır:

- **Küresel risk gündemi:** Dünya Ekonomik Forumu (WEF) Global Risks Report'u; iklim değişikliği, jeopolitik çatışmalar, doğal afetler ve tedarik zinciri kesintileri gibi makro düzeydeki risklerin Holding'e olası yansımalarının değerlendirilmesinde referans alınmaktadır.
- **İklim senaryoları:** IPCC AR6 Paylaşılan Sosyoekonomik Yollar (SSP2-4.5, SSP5-8.5) senaryoları fiziksel risk değerlendirmesinde, IEA Dünya Enerji Görünümü STEPS ve APS senaryoları ise geçiş risklerinin belirlenmesinde kullanılmaktadır. Bu senaryoların detayları Bölüm 4.6'da sunulmaktadır.
- **Su riski:** WRI Aqueduct Su Riski Atlası kullanılarak, 2030, 2050 ve 2080 yılları için farklı senaryolar altında su stresi projeksiyonları değerlendirilmektedir.
- **Sektörel önemlilik:** SASB standartları kapsamındaki sektörel önemlilik araçları, bağlı şirketlerin faaliyet gösterdiği dokuz farklı sektör için (Yakıt/Petrol ve Gaz, Yapı/İnşaat Malzemeleri, Metaller ve Madencilik, Profesyonel ve Ticari Hizmetler, Otel ve Konaklama, Elektrik ve Elektronik Ekipman, Endüstriyel Makine ve Ürünler, Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri, Gıda Hizmetleri) **risk ve fırsatların belirlenmesinde kullanılmıştır.**
- **Paydaş anketi:** Holding merkezi ve 13 bağlı şirket yönetici ve çalışanları ile dış paydaşlarımızın görüşüne dayanan anket çalışmaları yürütülmüştür (bkz. Bölüm 4).

5.1.2 Risklerin Etki, Olasılık ve Büyüklüğünün Değerlendirilmesi

- Koloğlu Holding, sürdürülebilirlikle ilgili risklerin finansal etkilerini olasılık ve büyüklük boyutlarında değerlendirmektedir. Etki boyutuna ilişkin değerlendirme metodolojisi (ölçek, kapsam, geri döndürülebilirlik ve olasılık skalası) Bölüm 4.2'de ayrıntılı olarak açıklanmaktadır.

Finansal önemlilik çalışmasında her risk ve fırsat senaryosu, aşağıdaki üç ölçek üzerinden puanlanmıştır:

- **Finansal Etki Büyüklüğü (1-5):** Riskin veya fırsatın, ilgili faaliyet grubunun FAVÖK'ü ve nakit akışı üzerindeki olası olumlu/olumsuz etkisinin büyüklüğü.
- **Gerçekleşme Olasılığı (1-5):** Riskin veya fırsatın, öngörülen zaman ufkunda gerçekleşme ihtimali.
- **Gerçekleşme Zamanı (1/3/5):** Etkinin bilançoya yansımasının beklendiği vade. Ölçekte 1 uzun vadeyi, 3 orta vadeyi, 5 ise kısa vadeyi temsil etmektedir.

Finansal skor, yalnızca Finansal Etki Büyüklüğü ile Gerçekleşme Olasılığı puanlarının çarpımından elde edilmektedir (teorik azami değer 25 = 5×5). Gerçekleşme Zamanı puanı skora dâhil edilmemekte; TSRS 2 madde 10(c) uyarınca yalnızca vade etiketlemesi için kullanılmaktadır. Her senaryonun vade etiketi, Gerçekleşme Zamanı puanlarının katılımcı ortalaması esas alınarak belirlenmiştir.

- Finansal etkinin raporlanmasında, mutlak parasal tutar yerine ilgili faaliyet grubunun konsolide FAVÖK'ü üzerindeki yüzdesel etkiye dayanan mertebesel yaklaşım uygulanmıştır (bkz. **Bölüm 1.4**). Ankette kullanılan üç ölçek aşağıda tanımlanmıştır:

Finansal Etki Büyüklüğü Ölçeği (1-5)

Puan	Mertebe	Tanım - İlgili Faaliyet Grubu FAVÖK'ü ve Nakit Akışı Üzerindeki Etki
1	Çok Düşük	Etki yoktur veya ihmal edilebilir düzeydedir; operasyonel bütçeyle karşılanır.
2	Düşük	FAVÖK üzerinde %1'in altında kayıp veya getiri yaratır.
3	Orta	FAVÖK üzerinde %1-%3 bandında kayıp veya getiri yaratır; ek finansman ihtiyacı doğurabilir.
4	Yüksek	FAVÖK üzerinde %3-%5 bandında kayıp veya getiri yaratır; ek finansman ihtiyacı doğurur, yatırım bütçelerinin (CAPEX) revizesini veya kapasite artırımını gerektirir.
5	Çok Yüksek	FAVÖK üzerinde %5 ve üzeri yapısal etki yaratır. Risk tarafında majör gelir kaybına veya stratejik faaliyetlerin durmasına; fırsat tarafında belirgin bir maliyet avantajına ya da yeni bir pazar/gelir kanalının açılmasına yol açar.

Gerçekleşme Olasılığı Ölçeği (1-5)

Puan	Düzey	Tanım - Öngörülen Zamanda Gerçekleşme İhtimali
1	Çok Düşük	%10'dan az ihtimal; çok nadir görülen risk/fırsat senaryoları.
2	Düşük	%10-%30 arası ihtimal; piyasa trendleri ve regülasyonlar ışığında gerçekleşebilecek durumlar.
3	Mümkün	%30-%50 arası ihtimal; piyasa trendleri ve regülasyonlar ışığında gerçekleşmesi beklenen durumlar.
4	Yüksek	%50-%90 arası ihtimal; finansal tablolara yansıma ihtimali yüksek ve gerçekleşmesi beklenen durumlar.
5	Neredeyse Kesin	%90'dan fazla ihtimal; hâlihazırda finansal tablolara yansımaya başlamış veya kesinleşmiş durumlar.

Gerçekleşme Zamanı Ölçeği (1 / 3 / 5)

Puan	Vade	Tanım - Etkinin Bilançoya Yansımasının Beklendiği Dönem
5	Kısa Vadeli (0-2 yıl)	Etki 0-2 yıl içinde doğrudan bilançoyu etkileyecektir; yakın tehdit veya acil değerlendirilmesi gereken fırsat.
3	Orta Vadeli (2-5 yıl)	Etkinin 2 ilâ 5 yıl içinde bilançoya yansıması beklenmektedir.
1	Uzun Vadeli (5+ yıl)	Etkinin 5 yıl ve sonrasında bilançoya yansıması beklenmektedir.

5.1.3 Risklerin Önceliklendirilmesi

Çatı konu düzeyinde önceliklendirmede etki açısından ve finansal açıdan iki kriter belirleyici olmaktadır. Her çatı konunun hangi senaryoyla eşleştiği Bölüm 4.3.3'teki envanter tablosunda senaryo kodlarıyla (RS/FS) gösterilmektedir.

Bölüm 4.2'de verilen eşik değerlerine göre, alt eşiğin altında kalan konular "Düşük" düzeyde izlenecek, alt ve üst eşik arasında kalanlar "Orta" düzeyde yönetilecek, üst eşiğe ulaşan veya aşanlar ise "Yüksek" düzeyde önemli (raporlanacak) olarak sınıflandırılmaktadır. Bir çatı konu, etki ve finansal boyutlardan en az birinde üst eşiği aştığında önemli kabul edilmektedir.

5.1.4 Risklerin İzlenmesi

Belirlenen risk ve fırsatlar gözden geçirilmekte ve gelişmeler periyodik olarak raporlanmaktadır. İzleme sürecinde her öncelikli konuya ilişkin hedeflere ve KPI'lara yönelik ilerleme değerlendirilmekte, koşulların değişmesi durumunda (örn. yeni mevzuat, jeopolitik gelişme) ise risk envanteri güncellenmektedir.

5.1.5 Fırsatları Belirleme, Değerlendirme ve İzleme Süreci

Koloğlu Holding, sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları, riskleri değerlendirirken kullandığı aynı metodoloji ile ele almaktadır. Fırsat senaryoları olarak üç senaryo belirlenmiştir. Bunlar: uygun maliyetli finansmana erişim (FS2), yeni pazar talepleri ve gelir artışı (FS3) ile operasyonel verimlilik ve maliyet düşüşüdür (FS1). Bu üç fırsat senaryosunun hiçbiri, mevcut anket döneminde üst eşiği aşmamış, en yüksek finansal etki düzeyi "Orta" bandında kalmıştır (Operasyonel Verimlilik ve Maliyet Düşüşü fırsatı, FS1). Buna karşılık bazı çatı konuların finansal önemlilik düzeyinin "Yüksek" bandına ulaşması, bu konulara maksimum değerle eşleşen risk senaryolarından kaynaklanmaktadır. Bu riskler, Girdi Maliyetlerindeki Fiyat Dalgalanmaları riski (RS2) ile Küresel Çatışmalar ve Lojistik Kesintiler riskidir (RS1). Fırsatlar, risklerle aynı izleme döngüsünde takip edilmektedir.

5.2 Şirket Bazlı Risk ve Fırsat Maruziyeti

Çifte Önemlilik değerlendirmesi, 15 çatı konuyu Holding genelinde konsolide bir bakışla önceliklendirmektedir. Ancak Koloğlu Holding'in 13 bağlı şirketi farklı sektörlerde, farklı coğrafyalarda ve farklı değer zincirinde faaliyet göstermektedir. Bu nedenle bazı risk ve fırsatlar konsolide tabloda öncelik eşiğini aşmasa da belirli şirketler için stratejik önem taşımaktadır. Aşağıdaki matris, bu şirket bazlı maruziyeti özetlemekte olup her risk/fırsatın ayrıntılı etki açıklaması, finansal etki mertebesi ve yönetim yaklaşımı tekrarı önlemek amacıyla yalnızca Bölüm 4.3'te sunulmaktadır.

Risk / Fırsat	Etkilenen Faaliyet Alanı	Tür	Öne Çıkan Bağlı Şirketler	Detay Çapraz Atfı
Girdi Maliyeti Dalgalanmaları	Enerji ve hammadde yoğun üretim faaliyetleri	Geçiş riski (piyasa)	Sefine Tersanesi, Hekimhan Madencilik, Arslanlı Alçı, Armtek Elektrik, Kolin İnşaat, KL Yapı	Bölüm 4.3.2; Bölüm 4.3.3 (RS2); Bölüm 4.3, Konu 1, Konu 2 ve Konu 5
Politika ve Mevzuat Riski	Karbon yoğun üretim ve madencilik faaliyetleri	Geçiş riski (politika/mevzuat)	Hekimhan Madencilik, Arslanlı Alçı	Bölüm 4.3.3 (RS3, RS4); Bölüm 6.4
Su Stresi ve Operasyonel Süreklilik	Su yoğun operasyonlar ve saha faaliyetleri	Fiziksel risk (kronik)	Hekimhan Madencilik, Sefine Tersanesi, Turkol Turizm/Radisson Blu Tuzla, Kolin Hotel, Kolin İnşaat (bazı proje sahaları)	Bölüm 4.3.3 (RS7); Bölüm 4.6.3; Bölüm 6.4
Siber Güvenlik Riski	Dijitalleşen operasyonel altyapılar ve dağıtım şebekeleri	Operasyonel risk (TSRS 1)	İzmir Doğalgaz, Esgaz, Kolin İnşaat, Kolin Hotel, Turkol Turizm, Arslanlı Alçı, Hekimhan Madencilik	Bölüm 4.3.3 (RS8); Bölüm 5.1
Düşük Karbon Geçiş Fırsatı	Yenilenebilir enerji yatırımları ve düşük karbonlu ürün geliştirme faaliyetleri	İklimle ilgili fırsat	Sefine Tersanesi, Armtek Elektrik, KL Yapı, Kolin İnşaat, Hekimhan Madencilik, Esgaz, İzmir Doğalgaz	Bölüm 4.3.3 (FS2, FS3); Bölüm 4.3, Konu 1 ve Konu 5
Tedarik Zinciri ve İtibar Riski	İhracat ağı geniş şirketlerin tedarik ve satış zincirleri	Değer zinciri riski (TSRS 1) ve geçiş riski (itibar)	Hekimhan Madencilik, Armtek Elektrik, Arslanlı Alçı, KL Yapı, Sefine Tersanesi	Bölüm 4.3.3 (RS1, RS6); Bölüm 4.3, Konu 6; Bölüm 7.3

Şirket bazlı risk/fırsat matrisi, bağlı şirketlerin operasyonel ve coğrafi profilindeki değişiklikler (ör. yeni proje sahaları, ihracat pazarı değişiklikleri) dikkate alınarak periyodik olarak gözden geçirilmektedir.

5.3 Risk Yönetimi Süreçlerinin Genel Risk Yönetimine Entegrasyonu

Koloğlu Holding'de operasyonel, finansal ve stratejik olmak üzere üç ana risk kategorisi yönetilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler bu çerçevede değerlendirilmektedir. Çevresel riskler, tedarik zinciri kesintileri ve siber güvenlik riskleri operasyonel riskler kapsamındadır. Karbon fiyatlandırması, sermaye maliyeti ve düzenleyici uyum yükümlülükleri finansal riskler kapsamında olup yenilenebilir enerji geçişi ve sürdürülebilir ürün talebi ise stratejik riskler ve fırsatlar kapsamında ele alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi, yönetilmesi ve denetlenmesinden sorumludur. Komite, ilgili bağlı şirketlerin Finans, Strateji ve Risk birimlerinin temsilcileriyle koordinasyon içinde çalışmakta; risk envanteri yılda en az bir kez gözden geçirilmekte ve önemli değişiklikler (yeni mevzuat, jeopolitik gelişme, iklim olayı) durumunda olağandışı toplantı yapılmaktadır.

Sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının Holding'in kurumsal risk yönetimi süreciyle daha ileri düzeyde entegrasyonuna yönelik çalışmalar, Kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımımız kapsamında Holding İç Denetim Birimi liderliğinde sürdürülmektedir. Kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımımız 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporumuzda↗ da bahsedildiği üzere **Üçlü Savunma Hattı Modeli** çerçevesinde yürütülmektedir.

Bölüm 6

Dünyamızın Geleceğini Korumak

İklim değişikliğiyle mücadele, enerji, döngüsel ekonomi ve çevresel performans

6	Dünyamızın Geleceğini Korumak	52
6.1	İklim Değişikliğiyle Mücadele - Yönetim Yaklaşımı ve Performans	52
6.2	Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı	52
6.3	Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Verimliliği	54
6.4	İzlenen Çevresel Konular	55

6
Dünyamızın Geleceğini Korumak

Koloğlu Holding, küresel iklim krizine karşı mücadelesini ve çevresel etkilerin azaltılmasını sürdürülebilirlik stratejisinin temel odak alanlarından biri olarak konumlandırmaktadır. Bu bölüm, enerji yönetimi ve döngüsel ekonomi başlıklarında Holding'in yaklaşımını TSRS 2'nin iklim açıklama gerekliliklerıyle birlikte sunmakta olup sera gazı emisyonları, su, atık, biyoçeşitlilik ve hava kalitesi yönetimine ilişkin performansa da yer vermektedir.

6.1 İklim Değişikliğiyle Mücadele - Yönetim Yaklaşımı ve Performans

İklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin TSRS 2 temel açıklamaları (yönetişim, strateji, senaryo analizleri ve dirençlilik değerlendirmesi) tekrarı önlemek amacıyla tek bir yerde konsolide edilmiştir. Bunlar, yönetişim için **Bölüm 3**, risk ve fırsat envanteri ile finansal etkiler için **Bölüm 4.3**, senaryo analizleri için **Bölüm 4.6** ve dirençlilik değerlendirmesi için **Bölüm 4.7**'de yer almaktadır. Bu bölüm, söz konusu temel açıklamaları tekrarlamak yerine, Holding'in iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik yönetim yaklaşımını ve 2025 yılı performansını özetlemektedir.

İklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimi, Bölüm 3'te açıklanan Sürdürülebilirlik Komitesi yapısı üzerinden yürütülmektedir. Komite, iklim senaryolarının ve dirençlilik değerlendirmesinin sonuçlarını yıllık olarak gözden geçirmekte olup Holding'in inşaat, enerji, tersanecilik, madencilik ve sanayi sektörlerine özgü iklim risklerine ve fırsatlarına ilişkin envanter, **Bölüm 4.3**'te bağlı şirket bazında detaylandırılmaktadır.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyon verileri, enerji tüketim performansı ve trend analizi Bölüm 9.1'de, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları **Bölüm 6.2**'de, döngüsel ekonomi ve malzeme verimliliği performansı Bölüm 6.3'te sunulmaktadır.

Girdi maliyeti dalgalanmaları, politika/mevzuat riski (SKDM, olası ulusal Emisyon Ticaret Sistemi), su stresi, piyasa, itibar ve teknoloji riskleri ile düşük karbon geçiş fırsatlarına ilişkin bağlı şirket bazlı ayrıntılar, tekrarı önlemek amacıyla yalnızca **Bölüm 5.2**'de (Şirket Bazlı Risk ve Fırsat Maruziyeti) sunulmaktadır.

6.2 Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı

Bölüm 4.2 önemlilik değerlendirmesinde bu konu, etki boyutunda "Orta", finansal boyutta ise "Yüksek" önemlilik düzeyine ulaşarak "Yüksek Öncelikli (Raporlanacak)" kategorisinde yer almıştır. Finansal önemlilik eşiğinin aşılması, Girdi Maliyetlerindeki Fiyat Dalgalanmaları risk senaryosundan (RS2) kaynaklanmaktadır.

Koloğlu Holding, bağlı şirketleri bünyesinde güneş enerjisi santrali yatırımlarına sahiptir. Holding, yenilenebilir enerji portföyünü büyüterek karbon yoğunluğunu azaltmayı ve uzun vadede dengeli bir enerji tüketim yapısı oluşturmayı hedeflemektedir.

Yönetim Yaklaşımı

- Tesislerde enerji verimliliği artırıcı teknolojilerin (LED aydınlatma, yüksek verimli ekipman) yaygınlaştırılması
- Güneş enerjisi santrali yatırımlarının bağlı şirketler bazında genişletilmesi
- YEK-G (Yenilenebilir Enerji Kaynak Garantisi) belgeli elektrik tüketiminin artırılması

2025 yılında Holding'in toplam enerji tüketimi 1.045.206.617,1 MJoule'e ulaşmış olup, yenilenebilir kaynaklı enerji kullanımı, elektrik tüketimi içinde %71,8 paya sahip olmuştur. Yenilenebilir ve yenilenemeyen kaynaklardan elde edilen elektrik enerjisi, toplam enerji tüketiminin (soğutma, ısıtma buhar vb.) %42'sini oluşturmaktadır. Toplam enerji tüketimi esas alındığında yenilenebilir enerjinin payı %30,0'dur. Enerji tüketimindeki artışın özellikle grup bünyesindeki şirketlerin 2025 yılında faaliyet gösterilen yeni projelerinden kaynaklanmaktadır (Bölüm 9.1'da yer alan EK-1 de yer almaktadır).

Şirket Özelinde Öne Çıkan Uygulama: Hekimhan Madencilik Enerji Verimliliği Proje Portföyü

Hekimhan Madencilik, 2025 yılında fırın hattındaki (Fırın I ve Fırın II) toplam 14 ayrı enerji verimliliği projesini devreye almıştır. Proje bazlı tasarruf miktarları ve buna karşılık gelen sera gazı azaltımları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

#	Proje Tanımı	Enerji Tasarrufu (kWh/yıl)	Sera Gazı Azaltımı (ton CO_2e/yıl)
Fırın I (9 proje)			
1	HEX fanının motor kapasitesi artırılmış, değişken hızlı sürücü (VFD) uygulamasıyla sistem sürücülü hale getirilmiş ve sekonder fan ihtiyacı ortadan kaldırılmıştır.	594.000	261,36
2	Grizzly kapağının kontrol ve müdahale süreçlerinde açılması sırasında fırın içerisine giren kaçak havayı azaltmak amacıyla zincir perde uygulaması gerçekleştirilmiştir.	621.740	209,49
3	Döner soğutma sistemi, Hekimhan tarafından geliştirilen ceketli tip soğutma sistemine dönüştürülerek proses ve enerji verimliliği artırılmıştır.	5.177.045	1.835,81
4	Fırın giriş sızdırmazlık bölgesinden dökülen ısıtılmış malzeme sisteme geri kazandırılarak kapasite artışı sağlanmış ve yakıt tüketimi azaltılmıştır.	310.870	104,75
5	Ön Isıtıcı ünitesinde gerçekleştirilen izolasyon uygulaması ile ekipman yüzeyinden kaynaklanan ısı kayıpları minimize edilmiştir.	310.870	104,75
6	Sistem filtresi gaz kanalları modifiye edilmiş ve gaz akışını dengeleyen yönlendirme sistemi kurulmuştur.	396.000	174,24
7	Kömür değirmeni sıcak gaz hattında gerçekleştirilen siklon modifikasyonu ile sistem verimliliği artırılmıştır.	396.000	174,24
8	Toz kömür sevk sisteminde blower motoru daha verimli ve düşük kapasiteli bir motor ile değiştirilerek elektrik enerjisi tüketimi azaltılmıştır.	514.800	226,51
9	Kömür değirmeni sıcak gaz hattında gerçekleştirilen izolasyon çalışması ile gaz borularındaki ısı kayıpları minimize edilmiştir.	396.000	174,24
Fırın II (5 proje)			
1	HEX soğuk hava giriş ve çıkış gaz borularında yapılan optimizasyon çalışmaları ile reküperasyon verimi artırılmıştır.	2.486.959	837,98
2	Multisiklon sisteminde gerçekleştirilen modifikasyon sayesinde sistem fark basıncı düşürülmüş, ID Fan enerji tüketimi azaltılmıştır.	3.821.499	1.361,11
3	Giriş ve çıkış sızdırmazlık şutlarına ağırlıklı klape montajı yapılarak sisteme kaçak hava girişleri minimize edilmiştir.	203.548	76,75
4	Alev borusu yanma sistemi kontrol yazılımları otomasyon sistemine entegre edilerek yanma verimliliği iyileştirilmiştir.	1.243.480	418,99
5	Sistem filtresi alt bunker boşaltma sistemi iyileştirilerek filtrenin fark basıncı düşürülmüş ve elektrik enerjisi tasarrufu sağlanmıştır.	396.000	174,24
Toplam (14 proje)		16.868.810	6.134,45

Bu 14 projenin toplam etkisi 16.868.810 kWh/yıl (60,7 milyon MJ/yıl) enerji tasarrufu ve 6.134,45 ton CO_2e/yıl sera gazı azaltımı olarak gerçekleşmiş olup, Hekimhan Madencilik'in 2024 yılında başlattığı Atık Isı Geri Kazanım (WHR) Projesi ile birlikte, madencilik faaliyet grubunun enerji verimliliği alanındaki en somut uygulama örneğini oluşturmaktadır.

Hedefler

Koloğlu Holding, 2030 yılı enerji hedefleri doğrultusunda, hem yenilenebilir enerji kullanım oranını yükseltmeyi hem de faaliyetlerin elektrik talebinin temiz, düşük karbonlu kaynaklarla ikame edilmesini hedeflemektedir. Bu hedef; (i) enerji yoğun süreçlerde verimliliğin sürekli iyileştirilmesi ve (ii) faaliyetlerin elektrik talebinin yenilenebilir kaynaklarla karşılanması olmak üzere iki paralel eksende yürütülmektedir.

6.3 Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Verimliliği

Bölüm 4.2 önemlilik değerlendirmesinde bu konu, etki ve finansal boyutların her ikisinde de "Yüksek" önemlilik düzeyine ulaşarak "Yüksek Öncelikli (Raporlanacak)" kategorisinde yer almıştır. Finansal boyuttaki belirleyici senaryo, Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı konusuyla paylaşılan Girdi Maliyetlerindeki Fiyat Dalgalanmaları riskidir (RS2).

Atık yönetimi ve döngüsel ekonomi yaklaşımı, tüm gruplarında operasyonel verimlilik ve maliyet tasarrufu sağlayan kritik bir konu olarak önceliklendirilmiştir.

Yönetim Yaklaşımı

- Atıkların kaynağında azaltılması, ayrıştırılması ve geri kazanım oranlarının artırılması
- Üretim süreçlerinde malzeme verimliliğinin iyileştirilmesi (örn. demir-çelik ve alçı üretiminde girdi optimizasyonu)
- Dijitalleşme yoluyla kağıt ve diğer sarf malzeme tüketiminin azaltılması

Bağlı şirketlerimizin atık geri dönüşüm faaliyetlerinden elde edilen çevresel kazanımlar, 2024 ve 2025 yılları karşılaştırmalı olarak aşağıda özetlenmiştir:

Bağlı Şirket	Geri Dönüştürülen Atık 2024 (ton)	Geri Dönüştürülen Atık 2025 (ton)	Enerji Tasarrufu 2024 (kWh)	Enerji Tasarrufu 2025 (kWh)	Sera Gazı Azaltımı 2024 (kg CO_2e)	Sera Gazı Azaltımı 2025 (kg CO_2e)
Sefine Tersanesi	44.470,6	43.200,2	7.086.484,8	6.884.043,8	682.507,1	663.009,7
Çanakkale Liman İşletmesi	26.767,2	14.714,2	154.396.324,9	84.873.218,1	1.110.524,8	610.466,7
Armtek Elektrik	1.068,4	930,2	4.380.440,0	3.813.820,0	189.103,8	164.642,8
Hekimhan Madencilik	328,9	601,4	1.348.490,0	2.465.740,0	58.215,6	106.448,4
Kolin İnşaat	114,5	203,5	469.450,0	834.350,0	20.266,6	36.019,7
KL Yapı	100,0	567,1	410.000,0	2.325.110,0	17.700,1	110.377,3
Arslanlı Alçı	65,3	112,1	267.730,0	459.610,0	11.558,3	19.842,1
Kolin Hotel	39,7	33,3	162.770,0	136.530,0	34.744,9	29.143,7
Turkol Turizm (Radisson Blu Tuzla)	22,1	7,0	90.610,0	28.700,0	13.028,0	4.126,5
Teos Marina	15,9	25,3	65.190,0	103.730,0	2.814,6	4.478,5
Akkol Hazır Yemek	5,6	47,7	22.960,0	195.570,0	6.426,8	54.742,8
Esgaz	4,8	4,9	19.598,0	20.090,0	846,2	867,4
İzmir Doğalgaz	3,5	2,96	14.350,0	12.136,0	619,2	523,9
Koloğlu Holding (Merkez Ofis)	8,2	5,6	33.620,0	22.960,0	1.451,2	991,1
TOPLAM	73.015	60.455	168.768.018	102.175.608	2.149.807	1.805.681

Atık yönetim hiyerarşisini yönetim yaklaşımı olarak benimseyen Koloğlu Holding, grup şirketlerinde atıkların kaynağında azaltılmasına yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. 2025 yılında grup şirketlerinin faaliyetlerinin artmasına rağmen atık oluşumunda %14,5 azalış sağlanmıştır. Bununla birlikte atıkların geri dönüşüm oranı %93,2 seviyesinde gerçekleşmiştir. Kategori bazlı ayrıntılı atık verileri Ek-1'de sunulmaktadır. Döngüsel ekonomi ilkelerine uygun olarak Kolin İnşaat'ın Mersin Otoyolu Projesi'nde önemli bir çalışma gerçekleştirilmiş olup otoyol inşaatı güzergahında kazılardan elde edilen 25.517.559 m^3 (yaklaşık 40,8 milyon ton) malzemenin %91,7'si doğal taş ocağı açılmadan sahada yeniden değerlendirilmiştir. Bu kazı malzemesinin 17.218.640 m^3'ü (yaklaşık 27,5 milyon ton) dolgu olarak, 6.170.037 m^3'ü (yaklaşık 9,9 milyon ton) ise geri kazanılan agrega olarak otoyol inşaatında kullanılmıştır.

6.4 İzlenen Çevresel Konular

Aşağıdaki konular, Çifte Önemlilik eşiğini bu raporlama döneminde aşmamış olmakla birlikte, yasal yükümlülükler ve TSRS 2'nin iklim açıklama gereklilikleri çerçevesinde standart yönetim prosedürleriyle izlenmeye devam etmektedir.

Sera Gazı Emisyonları

2025 yılında Holding'in Kapsam 1 emisyonları 598.707,7 tCO_2e'ye yükselmiş, Kapsam 2 emisyonları (lokasyon bazlı) 51.730 tCO_2e olarak gerçekleşmiştir. Kapsam 1 emisyonlarındaki belirgin artış, esas olarak faaliyet hacmindeki büyümeden (özellikle sanayi ve inşaat faaliyet gruplarındaki üretim/proje artışından) kaynaklanmaktadır. Bağlı şirket bazlı ayrıştırılmış analiz Bölüm 9.1'de sunulmaktadır. Şirket bazlı kırılımda, Hekimhan Madencilik 383.650 tCO_2e ile Holding'in en yüksek Kapsam 1 emisyon kaynağı olup, madencilik faaliyetinin enerji yoğun niteliği bu sonucu açıklamaktadır. Şirket bazlı tam tarihsel seri Ek-4'te sunulmaktadır. Koloğlu Holding, TSRS'yi referans aldığı bu raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını raporlamamaktadır.

Su Yönetimi, Atık Yönetimi, Biyoçeşitlilik ve Hava Kalitesi

Çevre Yönetim Sistemi ve Uyum: Holding bünyesindeki Çevre Yönetim Birimi, bağlı şirketlerin çevre yönetimi süreçlerine teknik rehberlik sağlamakta; her bağlı şirkette çevre yönetimi süreçlerinin yürütülmesinden sorumlu çevre mühendisi veya yetkili çevre danışmanlık ekipleri görev yapmaktadır. Grup şirketlerinde ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi başta olmak üzere ulusal ve uluslararası çevre standartlarına uygun uygulamalara öncelik verilmekte; faaliyet alanlarının gerekliliklerine göre ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi gibi diğer yönetim sistemleriyle entegrasyon sağlanmaktadır. İzin, bildirim ve denetim süreçleri düzenli olarak takip edilmekte; iç ve dış denetim bulguları doğrultusunda düzeltici ve önleyici faaliyetler yürütülmektedir.

Su Yönetimi

2025 yılında Holding'in toplam su tüketimi 1.091.177 m^3 olarak gerçekleşmiş olup, 2024 yılına göre (907.911 m^3) %20,2 oranında artış göstermiştir. Bu artış, Kapsam 1 emisyonlarında ve enerji tüketiminde gözlenen büyümeyle aynı yönde olup esas olarak faaliyet hacmindeki genişlemeyi yansıtmaktadır. Artışın büyük bölümü, su tüketimi 304.916 m^3'e yükselen Kolin İnşaat ile 250.744 m^3'e yükselen Hekimhan Madencilik'ten kaynaklanmakta olup, bu iki şirketteki artış diğer bağlı şirketlerde kaydedilen azalışlarla kısmen dengelenmiştir (şirket bazlı tam tarihsel seri için bkz. Ek-4). Çalışan başına su tüketimi 2025 yılında 85,4m^3 olarak gerçekleşmiş olup (2024: 74,5 m^3; 2021: 164,5 m^3), toplam çalışan sayısındaki artışa bağlı olarak beş yıllık dönemde belirgin biçimde gerilemiştir; ancak su tüketiminin önemli bir bölümü çalışan sayısından bağımsız proses suyundan kaynaklandığından bu gösterge tek başına su verimliliği performansı olarak değerlendirilmemektedir.

Su yönetimi çalışmaları ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ulusal su yönetimi mevzuatı ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA 6: Temiz Su ve Sanitasyon) ile uyumlu şekilde yürütülmektedir. Suyun verimli kullanımına yönelik uygulamalar faaliyet niteliğine göre farklılaşmaktadır: merkez ofislerde sensörlü armatürlerle kontrollü tüketim; inşaat sahalarında yağmur suyunun toplanarak yeniden değerlendirilmesi ve arıtılmış atık suların farklı proseslerde kullanılması; Sefine Tersanesi'nde yağmur suyunun rezervuarlarda biriktirilerek değerlendirilmesi; Hekimhan Madencilik'te geri yıkama sularının yeniden kullanımı ve suyun fiziksel arıtma sonrası sulama amacıyla değerlendirilmesi; otel işletmelerinde düşük debili armatürler, verimli

çamaşırhane sistemleri ve gri su geri kazanımı; Teos Marina'da atıksu kabul ve ayrıştırma sistemleri ile damla sulama uygulamaları; Çanakkale Liman İşletmesi'nde MARPOL gerekliliklerine uyumlu atıksu kabul altyapıları; Arslanlı Alçı ve Armtek Elektrik'te proses suyu kullanımını azaltan kapalı devre sistemler; İzmir Doğalgaz'da düşük debili ve fotoselli armatürlerin kullanımı ile Genel Müdürlük binasında yağmur suyunun toplanarak bahçe sulamasında kullanılması.

Su stresi değerlendirmesi

Koloğlu Holding ve bağlı şirketlerinin operasyon noktaları için WRI Aqueduct Water Risk Atlas kullanılarak su stresi, su kıtlığı, kuraklık riski, yeraltı suyu seviyelerindeki değişim ve taşkın riski göstergeleri üzerinden bir değerlendirme yapılmıştır. Bu değerlendirmede bazı faaliyet alanlarının %40–80 aralığında yüksek su stresi altında olduğu; dört bölgedeki operasyonların yüksek su stresi kategorisinde, iki bölgedeki operasyonların ise düşük risk seviyesinde bulunduğu tespit edilmiştir. Bölüm 9.3'te yer alan "yüksek riskli bölgelerde su tüketiminin %27 azaltılması" hedefi bu sınıflandırmaya dayanmaktadır. Söz konusu analiz 2025 raporlama döneminde yenilenmemiş olup, sınıflandırmanın periyodik olarak güncellenmesi planlanmaktadır. Yüksek riskli bölgelerde su tüketimini azaltan teknolojiler, düşük debili sistemler ve geri kullanım uygulamaları önceliklendirilmekte; düşük riskli bölgelerde mevcut uygulamaların sürdürülmesi ve verimlilik yatırımlarının teşvik edilmesi esas alınmaktadır.

Biyoçeşitlilik ve Ekolojik Etki Yönetimi

Koloğlu Holding, faaliyetlerinin doğal ekosistemler üzerindeki etkilerini yönetirken etki azaltma hiyerarşisini (önleme → minimize etme → rehabilite etme → telafi etme) esas almaktadır. Proje öncesinde gerçekleştirilen temel durum (baseline) çalışmalarıyla bölgeye özgü flora ve fauna türleri, habitat yapıları, ekosistem hizmetleri ve ekolojik bağlantılar belirlenmekte; bu veriler koruma, iyileştirme ve etki azaltma stratejilerine entegre edilmektedir. Biyoçeşitliliğin korunmasına yönelik çalışmalar ulusal mevzuatın yanı sıra IFC Performans Standardı 6 ile uyumlu şekilde yürütülmekte; faaliyet sahalarında yapılan düzenli saha araştırmalarından elde edilen veriler Biyoçeşitlilik Aksiyon Planları'na (BAP) entegre edilmektedir.

Arazi kullanımı ve madencilik faaliyetlerinde habitat bozulmalarını en aza indirmek amacıyla rehabilitasyon ve ekolojik iyileştirme projeleri yürütülmekte, kullanım ömrü tamamlanan sahalar yeniden doğaya kazandırılmaktadır. Operasyon süresince ekolojik etkiler periyodik izleme programlarıyla takip edilmekte; uydu görüntüleri ve dron teknolojileri gibi araçlar kullanılarak habitat değişimleri izlenmekte ve yönetim planları güncellenmektedir. Korunan alanlara bitişik veya bu alanlar içinde bulunan faaliyet sahalarının envanteri ile rehabilite edilen alan büyüklüğüne (hektar) ilişkin nicel göstergeler bu raporlama döneminde ölçüm kapsamına dâhil edilmemiş olup, izleme kapsamının genişletilmesi değerlendirilecektir.

Hava Kalitesi Yönetimi

Kolin İnşaat ve Hekimhan Madencilik gibi faaliyet alanlarında, proje ve operasyonların niteliğine uygun Hava Kalitesi ve Emisyon Yönetimi Planları uygulanmaktadır. Bu planlar, Hava Kalitesi Değerlendirme ve Yönetimi Yönetmeliği, Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği ve IFC Performans Standartları temel alınarak hazırlanmıştır. İnşaat projelerinde arazi hazırlığı, kazı-dolgu çalışmaları, malzeme taşıma, üst toprak depolama ve stabilize yollarda araç hareketi gibi toz oluşumuna neden olabilecek faaliyetlerde partikül madde salımını azaltmaya yönelik düzenli sulama sistemleri, malzeme kapatma, araç tekerlek yıkama üniteleri ve hız sınırlandırmaları uygulanmaktadır.

Madencilik faaliyetlerinde patlatma operasyonları, kırma-eleme tesisleri ve malzeme stok sahaları gibi emisyon kaynaklarında toz kontrol sistemleri ve filtre teknolojileri devreye alınmakta; proses bacalarında Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri (SEÖS) aracılığıyla 7/24 izleme yapılmakta ve veriler T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Sürekli İzleme Merkezi'ne iletilmektedir. Üretim süreci bulunan bağlı şirketlerde toz ve gaz salımlarını azaltmaya yönelik filtreleme sistemleri, kapalı devre proses çözümleri ve perdeleme uygulamaları yer almaktadır. Faaliyet alanlarında PM10, NO_2, SO_2 ve çöken toz parametreleri akredite laboratuvarlar tarafından belirli periyotlarda ölçülmekte; sonuçlar hem iç değerlendirme hem de resmî raporlama süreçlerinde kullanılmaktadır.

Bölüm 7

İşimizin Geleceğini Korumak

Çalışan hakları, ürün sorumluluğu, tedarik zinciri, iş sağlığı ve etik

7	İşimizin Geleceğini Korumak	58
7.1	Çalışan Hakları, Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık	58
7.2	Sürdürülebilir Ürün Tasarımı ve Yaşam Döngüsü Etkileri	59
7.3	Sorumlu Tedarik Zinciri ve Taşeron Yönetimi	59
7.4	İş Sağlığı ve Güvenliği	60
7.5	İzlenen Sosyal Konular	61
7.6	İş Etiği, Şeffaflık ve Uyum	61

7
İşimizin Geleceğini Korumak

Koloğlu Holding olarak, sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmak için güçlü, etik ve kapsayıcı bir kurumsal yapı inşa ediyoruz. Bu bölüm, çalışan hakları ve fırsat eşitliği, sürdürülebilir ürün tasarımı, sorumlu tedarik zinciri yönetimi ve iş sağlığı/güvenliği başlıklarında Holding'in yaklaşımını ve performansını sunmaktadır.

7.1 Çalışan Hakları, Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık

> **Bölüm 4.2** önemlilik değerlendirmesinde bu konu, etki boyutunda "Yüksek" önemlilik düzeyine ulaşarak "Yüksek Öncelikli (Raporlanacak)" kategorisinde yer almıştır. Önemlilik statüsü, envanterde doğrudan eşleşen bir finansal senaryo bulunmadığından tamamen etki boyutuna dayanmaktadır.

Yönetim Yaklaşımı

- İşe alım, terfi, ücretlendirme ve eğitim olanaklarının cinsiyet, yaş, engellilik durumu, etnik köken veya inançtan bağımsız olarak eşit fırsat temelinde değerlendirilmesi
- Kadın istihdamının ve yönetim kademelerinde kadın temsiliyetinin artırılmasına yönelik hedefler
- Engelli çalışan istihdamının desteklenmesi (İŞKUR ortaklı işe alım süreçleri, esnek izin uygulamaları)

İşe alım ve aday değerlendirme süreçlerinde tarafsız kriterler uygulanmakta; iş ilan metinleri önyargısız bir dille hazırlanmakta, aday havuzlarının çeşitliliği gözetilmekte ve yetkinlik ölçümleri standartlaştırılmış yöntemlerle yapılmaktadır. Başvuru formlarında fotoğraf, cinsiyet ve medeni durum alanları kaldırılarak önyargısız bir değerlendirme süreci sağlanmıştır. Kadınların iş-özel yaşam dengesini desteklemek amacıyla doğum izni, emzirme molaları ve ilgili yasal haklar eksiksiz uygulanmakta olup kadın çalışanların yönetim ve üretim rollerinde güçlenmesine yönelik liderlik geliştirme ve mesleki yetkinlik programları desteklenmektedir. Engelli çalışanların istihdamı için fiziksel erişilebilirlik düzenlemeleri, yardımcı teknolojiler ve esnek çalışma seçenekleri planlanmaktadır.

Koloğlu Holding, Şiddet ve Tacizle Mücadele için Sıfır Tolerans Politikası çerçevesinde ayrımcılık, mobbing, şiddet veya tacize karşı sıfır tolerans ilkesini benimsemektedir. Çalışanların bu tür durumları bildirebileceği güvenilir iletişim kanalları sağlanmakta olup şikâyetler gizlilik ve tarafsızlık ilkeleriyle değerlendirilmektedir.

Bağımsız Değerlendirme: Cinsiyet Eşitliği Programı Sertifikası

Koloğlu Holding, fırsat eşitliği alanındaki uygulamalarının olgunluk düzeyini yalnızca iç izlemeye bırakmamakta, periyodik olarak yenilenen bağımsız bir değerlendirmeye tabi tutmaktadır. Escarus (TSKB Sürdürülebilirlik Danışmanlığı) tarafından yürütülen ve ölçme-değerlendirme modeli Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nın katkılarıyla geliştirilen Cinsiyet Eşitliği Programı Sertifikası kapsamında Koloğlu Holding, 2025 yılında gerçekleştirilen yenileme değerlendirmesi sonucunda İleri Düzey Cinsiyet Eşitliği Programı Sertifikası'nı, Sefine Tersanesi ise Temel Düzey Cinsiyet Eşitliği Programı Sertifikası'nı almaya yeniden hak kazanmıştır. Her iki sertifika da 1 Haziran 2025 – 1 Haziran 2027 tarihleri arasında geçerlidir. Sertifikasyonun yenilenmesi, önceki dönemde belgelenen uygulamaların korunduğunu ve güncel kanıtlarla yeniden doğrulandığını göstermektedir. Değerlendirme; üst yönetim taahhüdü ve toplumsal cinsiyet eşitliği politikasının varlığı, cinsiyet kırılımlı insan kaynakları göstergelerinin performans iyileştirme amacıyla izlenmesi, işe alım süreçlerinin tarafsızlığı, eğitim ve gelişim olanaklarına eşit erişim, iş yerinde ve iş yerine ulaşımda güvenlik, iş–özel yaşam dengesini destekleyen uygulamalar, taciz ve şiddetin önlenmesine yönelik yönetim süreçleri ile toplumsal cinsiyet eşitliği odaklı iç ve dış iletişim çalışmaları olmak üzere sekiz ana başlıkta, kanıt belgeleri üzerinden yürütülmüştür.

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Politikası Yönetim Kurulu onayıyla yürürlüğe girmiş olup politikanın gözden geçirilmesi ve güncellenmesinden Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Komitesi sorumludur. Bu yapı, sertifikasyon sürecinde belgelenen kurumsal taahhüdün dönemler arası sürekliliğini sağlamaktadır.

Sertifikasyon kapsamında değerlendirilen iş–özel yaşam dengesi uygulamaları, ebeveyn olan çalışanların iş gücünde kalmasını destekleyecek şekilde kurgulanmıştır. Anne çalışanlara doğum öncesi ve sonrası toplam 16 hafta doğum izni ile günlük emzirme molaları eksiksiz uygulanmakta, merkez yerleşkede emzirme odası hizmet vermektedir. 2025 yılında ilk kez hayata geçirilen Kreş Desteği uygulaması kapsamında, Koloğlu Holding G.O.P. Merkez Yerleşkesi'ndeki iş yerlerinde görev yapan kadın çalışanların 0–6 yaş aralığındaki çocukları için anlaşmalı bir kreş ve gündüz bakımevinde 12 ay kesintisiz ve ücretsiz bakım olanağı sağlanmaktadır. İlkokul ve ortaokul düzeyinde çocuğu olan çalışanlara karne günlerinde uzaktan çalışma desteği sunulmakta; işe alım uzmanlarına Cinsiyet Eşitliği İşe Alma Rehberi kapsamında eğitimler verilmekte ve farkındalık artırıcı yayınlar, duyurular ve etkinliklerle tüm çalışanlar düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

2025 yılı sonu itibarıyla, raporlama kapsamındaki 13 bağlı şirkette toplam çalışan sayısı 12.780'e ulaşmış olup (2024: 11.959; %6,9 artış), bunun 10.676'sı mavi yaka, 2.104'ü beyaz yaka çalışandır. Kadın çalışan oranı, tüm bağlı şirketler genelinde (mavi ve beyaz yaka dahil) %9,0 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran, Holding'in ağırlıklı olarak inşaat, madencilik ve tersanecilik gibi geleneksel olarak erkek istihdamının yoğun olduğu sektörlerde faaliyet göstermesinden kaynaklanmaktadır. Buna karşılık, yönetim organları ve Yönetim Kurulu'nda yer alan kadın oranı %13,1'e yükselmiş olup, (2024: %11,8) bu olumlu eğilimin sürdürülmesi hedeflenmektedir. Detaylı kırılım Ek-2'de sunulmaktadır.

7.2 Sürdürülebilir Ürün Tasarımı ve Yaşam Döngüsü Etkileri

> Bölüm 4.2 önemlilik değerlendirmesinde bu konu, etki ve finansal boyutların her ikisinde de "Yüksek" önemlilik düzeyine ulaşarak "Yüksek Öncelikli (Raporlanacak)" kategorisinde yer almıştır. Finansal boyuttaki belirleyici senaryo Girdi Maliyetlerindeki Fiyat Dalgalanmaları riskidir (RS2).

Bu bölümde, ürün ve hizmet tasarımı süreçlerine entegre edilen sürdürülebilirlik kriterleri özetlenmektedir.

- **Sefine Tersanesi:** Alternatif yakıtlı çevreci gemi inşası ve yeni nesil otonom/insansız deniz araçları alanında Ar-Ge faaliyetleri sürdürülmektedir.
- **Kolin İnşaat:** Mersin Çeşmeli-Kızkalesi Otoyol Projesi'nde, kazı-hafriyat malzemelerinin peyzaj ve dolgu amaçlı yerinde değerlendirilmesi, döngüsel tasarım ilkesinin somut bir uygulamasıdır.

Doğalgaz dağıtım grubu (Esgaz, İzmir Doğalgaz): Doğalgaz dağıtım altyapısının güvenliği ve karbon salımı azaltımına katkı sağlayan işletme uygulamaları sürdürülmekte; İzmir Doğalgaz'ın SeaCoal, Hydcove, Broccoli ve Siem gibi ulusal ve uluslararası Ar-Ge projelerine ortaklığı, düşük karbonlu enerji çözümlerine ve kritik enerji altyapılarının dijital güvenliğine yönelik portföyü genişletmektedir.

İzmir Doğalgaz, sürdürülebilir enerji sistemleri, afetlere dayanıklı altyapılar, enerji verimliliği ve dijital dönüşüm alanlarında üniversite, kamu ve sanayi paydaşlarıyla iş birlikleri geliştirmekte ve uluslararası fon programlarına proje başvuruları gerçekleştirmektedir. 2025 yılında bu kapsamda 18 adet Ar-Ge proje başvurusu yapılmış olup başvuru sonuçlarının takibi sürdürülmektedir. Aynı dönemde şirketin Ar-Ge Merkezi başvurusu da gerçekleştirilmiştir. Yürütülmekte olan başlıca Ar-Ge projeleri aşağıda özetlenmektedir:

SeaCoal: Avrupa Birliği EUROGIA programı kapsamında yürütülen projede alglerden hidrokarbon ve sürdürülebilir havacılık yakıtı (SAF) üretimi hedeflenmekte, yan ürün olarak balık yemi amaçlı protein elde edilmesi öngörülmektedir. 2024 yılında onaylanan projenin çalışmaları devam etmektedir.

Hydcove: Hidrojen ekonomisine geçiş sürecinde ihtiyaç duyulan yeşil becerilerin geliştirilmesini ve hidrojen teknolojileri alanında mesleki eğitim kapasitesinin artırılmasını hedefleyen bir Erasmus+ projesidir. Proje kapsamında hidrojenin üretimi, taşınması, depolanması ve dağıtımı konularında eğitim programları geliştirilmesi planlanmaktadır.

Broccoli: Kritik enerji altyapılarında, özellikle doğal gaz dağıtım sistemlerinde siber güvenliğin artırılmasına yönelik olarak yapay zekâ destekli ve uç (edge) seviyede çalışan güvenlik çözümleri geliştirmeyi amaçlayan uluslararası bir Ar-Ge projesidir. Proje, Avrupa'nın dijital dönüşüm ve enerji güvenliği hedefleriyle uyumlu bir çözüm geliştirmekte olup çalışmaları devam etmektedir.

Siem: Yüksek hacimli ve heterojen güvenlik verilerinin düşük gecikmeyle işlenmesini, farklı kaynaklardan gelen olaylar arasında bağlamsal ilişki kurulmasını, anomali ve tehdit göstergelerinin yapay zekâ ile güvenilir biçimde tespit edilerek yanlış alarm oranının azaltılmasını ve tespit edilen olaylara yönelik SOAR destekli aksiyon akışlarının güvenli, izlenebilir ve kontrollü biçimde yürütülmesini hedeflemektedir. Proje çalışmaları devam etmektedir.

7.3 Sorumlu Tedarik Zinciri ve Taşeron Yönetimi

> Bölüm 4.2 önemlilik değerlendirmesinde bu konu, etki boyutunda "Orta" düzeyde kalmış olsa da, finansal boyutta "Yüksek" önemlilik düzeyine ulaşarak "Yüksek Öncelikli (Raporlanacak)" kategorisinde yer almıştır; bu düzey Küresel Çatışmalar ve Lojistik Kesintiler risk senaryosundan (RS1) kaynaklanmaktadır.

Tedarik zincirinde çevresel ve sosyal uyumsuzluk riski ile küresel tedarik zinciri kesintileri, Holding'in çok sektörlü yapısı nedeniyle (gemi inşa malzemeleri, inşaat girdileri, enerji ekipmanları) özel önem taşımaktadır.

Yönetim Yaklaşımı

- Tedarikçi denetim programlarının sürdürülmesi ve sosyal/çevresel performans değerlendirmesine tabi tedarikçi oranının artırılması
- Yerli tedarikçi kullanımının önceliklendirilmesi
- Olumsuzluk tespit edilen tedarikçiler için düzeltme/iyileştirme planlarının uygulanması

2025 yılında Holding genelinde toplam tedarikçi sayısı 16.829'a ulaşmış olup (2024: 16.476), yıl içinde 129 tedarikçi denetimi gerçekleştirilmiştir (2024: 110). Bu denetimler sonucunda 17 tedarikçide olumsuzluk tespit edilmiş (2024: 16), Tedarikçilerde yerel istihdam oranı %35,5 olarak gerçekleşmiştir (2024: %28,3). Detaylı beş yıllık seri Ek-3'te sunulmaktadır.

7.4 İş Sağlığı ve Güvenliği

> İş Sağlığı ve Güvenliği konusu, Çifte Önemlilik değerlendirmesinde etki boyutunda "Orta" önemlilik düzeyinde kalarak revize edilmiş üst eşiği aşmamıştır. Bununla birlikte, bu konuya ilişkin yasal raporlama yükümlülükleri bulunması ve etkinin Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından geri döndürülemez/felaket boyutunda olabileceğinin değerlendirilmesi nedeniyle, **Bölüm 4.2**'de tanımlanan İstisna'nın (ii) ve (iii) bentleri gereğince bu konu raporda önemli ölçüde detaylandırılmıştır.

Yönetim Yaklaşımı

Yönetim sistemi ve kapsam: Koloğlu Holding'de iş sağlığı ve güvenliği, tüm operasyonların temel bir bileşeni olarak ele alınmakta olup amaç; çalışanların, yüklenicilerin ve sahalarda bulunan tüm paydaşların güvenli, sağlıklı ve saygılı ortamlarda çalışmasını sağlamaktır. İSG yaklaşımı, ulusal İSG mevzuatının yanı sıra ISO 45001 standardı esas alınarak yürütülmekte; ilgili şirketlerde sertifikasyon süreçleri sürdürülmekte ve sistem, kalite ile çevre yönetim sistemleriyle entegre edilmektedir. Yönetim sistemi hem çalışanları hem de alt yüklenici çalışanlarını kapsamaktadır; sistem kapsamındaki çalışan ve taşeron sayılarının Holding düzeyinde ayrıştırılmış olarak raporlanmasına yönelik veri toplama çalışması sürmektedir.

Tehlike tanımlama, risk değerlendirmesi ve olay yönetimi: Yeni faaliyetler, proses değişiklikleri, ekipman yatırımları ve saha koşullarındaki değişimlerde risk değerlendirmeleri güncellenmekte; iş adımlarına özel tehlike analizleri hazırlanmakta ve risk kontrol hiyerarşisine uygun önlemler uygulanmaktadır. "Güvensizse durdur" ilkesi tüm çalışanlar ve yükleniciler için geçerli olup, gerekli durumlarda faaliyetler güvenle durdurulmakta ve bu yetkinin kullanımı yaptırıma tabi tutulmamaktadır. Tehlike ve ramak kala bildirimleri dijital vardiya defterleri ve diğer erişilebilir kanallar aracılığıyla toplanmakta, sistem üzerinden takip edilerek gerekli aksiyonlar hayata geçirilmektedir. Kaza ve olay yönetiminde kök neden analizi metodolojileri kullanılmakta olup kritik bulgular "çıkarılan dersler" formatında ilgili taraflarla paylaşılarak prosedürler ve eğitim içerikleri revize edilmektedir.

İş sağlığı hizmetleri ve çalışan sağlığının teşviki: Sağlık gözetimi, revir ve işyeri hekimliği hizmetleri, ergonomi iyileştirmeleri, iş ortamı ölçümleri ve uygun kişisel koruyucu donanım yönetimi düzenli olarak yürütülmektedir. Kimyasal yönetiminde Malzeme Güvenlik Bilgi Formları takibi ile uygun depolama ve etiketleme standartları uygulanmakta, gerekli durumlarda VOC ölçümleri ve lokal egzoz havalandırma sistemleri devreye alınmaktadır.

Çalışan katılımı, danışma ve iletişim: Yasal düzenlemelere uygun olarak kurulan İSG kurulları farklı lokasyonlarda düzenli olarak toplanmakta; çalışan temsilcileri görüş ve önerilerini sunmakta ve alınan kararların şekillenmesinde aktif rol oynamaktadır. Merkez İSG birimi Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu'na düzenli raporlama yapmakta, kaza sıklık oranı ve kaza ağırlık oranı gibi temel performans göstergeleri yönetim gözden geçirme toplantılarında raporlanarak şeffaflık ve hesap verebilirlik sağlanmaktadır.

Eğitim ve farkındalık: İşe giriş ve periyodik İSG eğitimleri, işin niteliğine göre hem teorik hem de uygulamalı olarak planlanmakta; yıllık planlarda öncelikli riskler, kritik aktiviteler ve davranış odaklı güvenlik modülleri yer almaktadır. Dijital akademi içerikleri, uygulamalı saha desteği ve yöneticilerin sahada görünür liderlik sergilediği saha turları öğrenme süreçlerini desteklemektedir. Sahada başarılı İSG uygulaması gerçekleştiren çalışanlara yönelik bir ödüllendirme sistemi uygulanmaktadır.

Yüklenici ve taşeron yönetimi: Yüklenici çalışanları için iş öncesi uygunluk kontrolleri, işe özel izinler, oryantasyon ve risk odaklı eğitimler zorunlu tutulmakta; saha performansı denetimleri ve uygunsuzluk yönetimi titizlikle uygulanmaktadır. Taşeron firmalarla birlikte yürütülen alan denetimleriyle ortak bir İSG kültürü oluşturulmaktadır.

İşle ilgili sağlık sorunları: Sağlık gözetimi kapsamında yürütülen denetim ve takiplerde işle ilgili sağlık sorunları izlenmektedir.

2025 Yılı Performansı

2025 yılında Holding genelinde 894 iş kazası kaydedilmiş olup (2024: 776), iş kazalarına bağlı herhangi bir ölüm olayı gerçekleşmemiştir. Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı çalışanlarda 9.590'dan 11.395'e, taşeronlarda 21.387'den 22.405'e yükselmiştir. Detaylı veri **Ek-3**'te sunulmaktadır. Kaydedilen kaza sayısındaki artışa karşın, kaza sıklık ve ağırlık oranlarındaki belirgin gerileme, çalışılan saat hacmindeki büyümenin nominal kaza sayısını da yukarı çektiğini, ancak olayların şiddet ve sıklık düzeyinin göreli olarak iyileştiğini göstermektedir. Şirket bazlı kırılımda, Sefine Tersanesi kaza sıklık oranını 2024'teki 116,4'ten 2025'te 36,4'e indirerek (%68,7 azalış) Holding genelinde en belirgin iyileşmeyi kaydetmiştir. Bu sonuç, tersanede uygulamaya alınan sistematik saha denetimi ve İSG eğitim yoğunlaştırmasıyla ilişkilendirilmektedir. Bağlı şirket bazlı tam tarihsel seri **Ek-6**'da sunulmaktadır.

7.5 İzlenen Sosyal Konular

İnsan Hakları ve Adil Çalışma Koşulları ile Ürün Kalitesi ve Müşteri Güvenliği konuları, izlenen konular kapsamında değerlendirilmekte ve performans göstergeleri eklerde sunulmaktadır.

İnsan Hakları ve Adil Çalışma Koşulları

Koloğlu Holding, insan haklarına saygıyı tüm faaliyetlerinin temel bir parçası olarak görmekte; çalışanlar, tedarikçiler, müşteriler ve faaliyet gösterilen toplumlar için adil, güvenli ve kapsayıcı bir iş ortamı yaratmayı hedeflemektedir. İnsan hakları yaklaşımı, Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, ILO Temel Sözleşmeleri ve ulusal mevzuat ile uyumlu şekilde şekillendirilmiştir. İşe alım, ücretlendirme, kariyer gelişimi ve tüm çalışma süreçlerinde ayrımcılığa ve tacize karşı sıfır tolerans politikası uygulanmaktadır.

Operasyonlarda çocuk işçiliğine ve zorla çalıştırmaya izin verilmemekte; bu yaklaşım bağlı şirketlerin, tedarikçilerin ve alt yüklenicilerin faaliyetlerini de kapsayacak şekilde tedarik zincirinin tamamına yansıtılmaktadır. Rutin iç denetimler aracılığıyla faaliyetler düzenli olarak denetlenmekte; kayıt dışı işçi, çocuk işçi veya zorla çalıştırmaya ilişkin geçmişe sahip olduğu tespit edilen tedarikçilerle iş birliği yapılmamaktadır. Bağlı şirketlerde iş sağlığı ve güvenliği, çalışma saatleri, ücret politikaları ve sosyal haklar konularında düzenli denetimler gerçekleştirilmekte; çalışanların görüş ve önerilerini iletebilecekleri güvenli şikâyet mekanizmaları işletilmektedir.

Ürün Kalitesi ve Müşteri Güvenliği

Ürün ve hizmetlerin, ilgili ulusal ve uluslararası standartlara, yasal düzenlemelere ve sektörel gerekliliklere uygun olması temel önceliklerden biridir. Tedarik, üretim, depolama, sevkiyat ve satış sonrası süreçlerin tamamı kalite yönetim sistemleri çerçevesinde yürütülmekte; risklerin önceden tespit edilmesine ve önleyici tedbirlerin alınmasına odaklanılmaktadır. Kalite ve güvenlik standartları iç denetimler aracılığıyla düzenli olarak gözden geçirilmekte, iyileştirme gerektiren alanlarda aksiyon planlanmaktadır. Müşterilerle şeffaf ve açık bir iletişim kurulmakta; geri bildirim ve öneriler iyileştirme çalışmalarında girdi olarak değerlendirilmektedir.

Bu konulara ilişkin performans verileri **Ek-2** (Sosyal Performans Göstergeleri) ve **Ek-3** (İş Sağlığı ve Güvenliği ile Tedarikçi Performans Göstergeleri) bölümlerinde konsolide edilmiş olarak sunulmaktadır.

7.6 İş Etiği, Şeffaflık ve Uyum

İş Etiği, Şeffaflık ve Yolsuzlukla Mücadele konusu, çifte önemlilik değerlendirmesinde "yönetilecek" kategorisindeki konular arasında etki boyutunda en yüksek önemlilik düzeyine sahip konudur. Kurumsal itibarın ve iş ortaklarıyla güven ilişkisinin sürdürülmesi açısından, bu alandaki yönetişim uygulamalarının açıklanması GRI 2-23 ve 2-24 (politika taahhütleri) ile GRI 205 (yolsuzlukla mücadele) gerekliliklerileyle örtüşmektedir.

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Politikası'nın uygulama etkinliği bağımsız bir değerlendirmeye tabi tutulmakta olup, 2025 yılında yenilenen değerlendirme sonucunda Holding İleri Düzey Cinsiyet Eşitliği Programı Sertifikası'nı korumuştur (bkz. **Bölüm 7.1**).

Yönetim Yaklaşımı

Koloğlu Holding, tüm bağlı şirketlerinde geçerli olan Etik Kod ve Çalışan Davranış İlkeleri çerçevesinde, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele, çıkar çatışmalarının yönetimi ve hediye-ağırlama politikalarına ilişkin ilkeleri uygulamaktadır. Etik ihlallerin bildirilmesi için gizlilik esasına dayalı bir ihbar mekanizması mevcuttur. Bildirimler Denetim Komitesi'ne raporlanmakta ve misilleme yasağı ilkesiyle korunmaktadır. Kişisel verilerin korunması KVKK ve ilgili mevzuata uygun olarak yönetilmekte; siber güvenlik yönetişimi, bilgi teknolojileri fonksiyonunun Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlama hattı üzerinden gözetilmektedir.

Holding bünyesinde yürürlükte olan başlıca politikalar şunlardır: İnsan Hakları Politikası, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Politikası, Şiddet ve Tacizle Mücadele Politikası ile Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası. Bu politikalar bağlı şirketler tarafından benimsenmiş olup, uygulanması çalışan eğitimleri, iç denetimler ve çalışan temsil mekanizmalarıyla izlenmektedir (Koloğlu Holding Politikalarımız için tıklayınız↗).

Politika çerçevesi ve eğitim

Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele yaklaşımı, ulusal mevzuatın yanı sıra OECD Yolsuzlukla Mücadele Sözleşmesi ve uluslararası iyi uygulamalar doğrultusunda şekillendirilmiştir. Bu kapsamda çıkar çatışmalarının önlenmesi, kara para aklama risklerinin bertaraf edilmesi ve etik olmayan davranışların engellenmesi için kurallar ve uygulama mekanizmaları tanımlanmıştır. Çalışanların bu politika doğrultusunda hareket etmesini sağlamak amacıyla düzenli eğitim ve farkındalık çalışmaları yürütülmekte; iş ortaklarından da aynı etik standartlara uymaları beklenmektedir.

Yasal ve düzenleyici çerçevelere uyum

Projelerde çevresel ve sosyal risklerin yönetiminde küresel ölçekte kabul gören çerçeveler esas alınmakta; finansman süreçlerinde Ekvator Prensipleri ile IFC Performans Standartları çerçevesinde hareket edilmektedir. Mevzuat değişiklikleri Holding bünyesinde düzenli olarak takip edilmekte ve bağlı şirketlerin operasyonlarına entegre edilmektedir. Türkiye'de yürürlüğe giren İklim Kanunu ve buna bağlı Emisyon Ticaret Sistemi düzenlemeleri kapsamında emisyon yönetimi, veri toplama altyapısı ve uyum süreçlerine yönelik hazırlıklar sürdürülmektedir.

Bölüm 8

Geleceğe Değer Katmak

Topluma katkı, yerel kalkınma ve kurumsal sosyal sorumluluk çalışmaları

8	Geleceğe Değer Katmak	64
8.1	Topluma Katkı ve Yerel Kalkınma	64

KOLOĞLU HOLDİNG

8 Geleceğe Değer Katmak

8.1 Topluma Katkı ve Yerel Kalkınma

Bölüm 4.2 önemlilik değerlendirmesinde bu konu, 15 çatı konu arasında etki boyutundaki en yüksek önemlilik düzeyine ulaşarak "Yüksek Öncelikli (Raporlanacak)" kategorisinde yer almıştır. Önemlilik statüsü, envanterde doğrudan eşleşen bir finansal senaryo bulunmadığından tamamen etki boyutuna dayanmaktadır.

Koloğlu Holding olarak, faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda yalnızca ekonomik değil toplumsal etki yaratarak da değer üretmeyi kurumsal sorumluluğumuzun temel bir parçası olarak görüyoruz. Faaliyet gösterilen il ve ilçelerde yerel istihdam yaratılması, yerel tedarikçilerle çalışılması ve bölge altyapısına yapılan katkılar, toplumsal refah üzerinde güçlü ve sürdürülebilir pozitif bir etki oluşturmaktadır. Toplumla karşılıklı güvene dayalı, uzun vadeli ilişkiler kurmayı; yerel kalkınma, eğitim, çevre, kültür ve spor alanlarında pozitif katkı sağlamayı önceliklendiriyoruz.

Yönetim Yaklaşımı

- Bölgesel istihdam katkısının sürdürülmesi ve yerel tedarikçi kullanımının desteklenmesi
- Kurumsal sosyal sorumluluk programları aracılığıyla eğitim, çevre, kültür ve spor alanlarında topluma katkı sağlanması
- Faaliyet bölgelerindeki yerel yönetim ve sivil toplum kuruluşlarıyla iş birlikleri
- Sosyal etki yaratan çalışmaların "değer yaratan iş modelleri" yaklaşımı doğrultusunda planlanması ve ilgili paydaşlarla diyalog hâlinde yürütülmesi
- Yerel halk, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve üniversitelerle yürütülen projelerde şeffaflık, hesap verebilirlik ve gönüllülük ilkelerinin gözetilmesi

Koloğlu Eğitim Vakfı (KOLEV)

Koloğlu Holding ve grup şirketlerinin uzun yıllardır yürüttüğü sosyal sorumluluk ve eğitime destek çalışmaları, daha bütüncül ve sürdürülebilir bir yaklaşımla tek çatı altında toplanması hedefiyle 16 Mart 2021 tarihinde kurulan Koloğlu Eğitim Vakfı (KOLEV) aracılığıyla yürütülmektedir. Holding'in kurucusu Koloğlu ailesinin fertleri tarafından kurulan Vakıf, eğitimde fırsat eşitliği anlayışıyla üniversite öğrencilerine burs desteği sağlamakta, bursiyerlerine grup şirketlerinde staj olanakları ve mezuniyet sonrası kariyer fırsatları sunmaktadır. Böylelikle, toplumsal yatırımların proje bazlı ve dönemsel olmaktan çıkarılarak kurumsal ve izlenebilir bir çerçeveye taşınmasını sağlamaktadır.

Vakfın faaliyet alanı burs desteğiyle sınırlı olmayıp eğitim yapılarının inşasını ve kültürel mirasın korunmasını da kapsamaktadır. Bugüne kadar Türkiye'nin farklı illerinde ilkokul, ortaokul, lise, meslek yüksekokulu, fakülte, öğrenci yurdu ve kültür merkezi projeleri tamamlanmıştır. Ayrıca ihtiyaç sahibi okullara bilgisayar ve kitap yardımı yapılarak öğrenim ortamlarının niteliği ve erişilebilirliği desteklenmektedir.

Eğitim yapılarının inşası, burs desteği, staj olanakları ve mezuniyet sonrası istihdam birlikte ele alındığında, KOLEV'in faaliyetleri bir eğitim–istihdam zinciri oluşturmaktadır. Bu zincir, toplumsal katkının tek seferlik bağışlar yerine nitelikli insan gücü yetiştirme ve yerel kalkınma sonuçları üzerinden değerlendirilmesine olanak vermektedir.

Aşağıdaki tablo, Koloğlu Eğitim Vakfı çatısı altında bugüne kadar tamamlanan ve raporlama dönemi itibarıyla planlama veya uygulama aşamasında bulunan eğitim yapısı ve kültürel miras projelerini sunmaktadır.

Proje	Proje Türü
Manisa Kırkağaç Nezihe Koloğlu İlkokulu	İlkokul
Mehmet Koloğlu Anadolu Lisesi	Lise
Mustafa Kemal Ortaokulu	Ortaokul
Karayolları Kolin Fatih Ortaokulu	Ortaokul
İzmirgaz İlkokulu	İlkokul
Metin Koloğlu Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	Mesleki ve teknik lise
Doğankent Veysi Akın Koloğlu Meslek Yüksekokulu	Meslek yüksekokulu
Onsekiz Mart Üniversitesi İlahiyat Fakültesi	Fakülte
Doğankent Nezihe Koloğlu Öğrenci Yurdu	Öğrenci yurdu
Nezihe Koloğlu Kız Öğrenci Yurdu	Öğrenci yurdu
Kürtün Nezihe Koloğlu Erkek Öğrenci Yurdu	Öğrenci yurdu
Şuhut İlim ve Kültür Merkezi	Kültür merkezi
Elazığ Fırat Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü projesi ve inşaatı	Fakülte / bölüm binası
Mersin Erdemli İlkokulu projesi ve inşaatı	İlkokul
İTÜ Ayazağa Vadi Yurtları tefrişat malzemeleri tedariki	Öğrenci yurdu (tefrişat desteği)
Mersin Kızkalesi Yeraltı Sarnıcı restorasyonu	Kültürel miras restorasyonu
Harput Kalesi'nde yer alan Osmanlı dönemine ait konak restorasyonu	Kültürel miras restorasyonu

Koloğlu Holding Kurumsal Sosyal Sorumluluk Çalışmaları

Aşağıdaki tablo, Koloğlu Holding ve bağlı şirketlerinin raporlama döneminde yürüttüğü kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarını şirket ve faaliyet konusu bazında sunmaktadır.

Şirket	Faaliyet Konusu	Açıklama
Koloğlu Holding	Eğitim	Eğitime destek çalışmaları Koloğlu Eğitim Vakfı (KOLEV) çatısı altında yürütülmektedir. Türkiye'nin farklı illerinde ilkokul, ortaokul, lise, meslek yüksekokulu ve öğrenci yurdu gibi eğitim yapıları inşa edilmekte; belirlenen mühendislik fakültesi öğrencilerine burs verilmekte ve grup şirketlerinde staj imkânı sağlanmaktadır. 2025 yılında 297 öğrenciye burs verilmiştir. Ayrıca ihtiyaç sahibi okullara bilgisayar ve kitap yardımı yapılmaktadır.
	Topluma Fayda	Yerel kadın kooperatiflerini desteklemek amacıyla Kadınlar Günü ve Babalar Günü gibi özel günlerde bu kooperatiflerden ürün temin edilerek kadın kooperatifleri desteklenmektedir.
	Kültür ve Sanat	Kolin Türk Sanat Müziği Korosu
Kolin İnşaat	Topluma Fayda	Mersin Otoyolu Çeşmeli - Kızkalesi Projesi kapsamında Akkale Arkeolojik Sit Alanı'nda çevre düzenlemesi ve kurtarma kazısı çalışmaları; Erdemli Alata Deresi üzerine araç ve yaya köprüsü inşası; projeden etkilenen mahallelerde tarımsal destek amaçlı su sondaj kuyuları açılması.
	Eğitim	Kolin İlkokulu yapım projesi; çevre okullara temizlik malzemesi desteği; şantiyede staj yapan öğrencilere istihdam olanağı sağlanması.
Sefine Tersanesi	Topluma Fayda	Türk Kızılayı iş birliğiyle tersane sahasında düzenlenen kan ve kök hücre bağışı kampanyası Organ Bağışı Haftası kapsamında bilgilendirme semineri; meme kanseri farkındalık eğitimi; özel eğitim okuluna çalışan katkılarıyla engelli bisikleti bağışı. Minik Kalplere Yeni Yıl Sürprizi: Yalova Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü iş birliğiyle ihtiyaç sahibi çocuklara kışlık mont desteği sağlanmıştır. Mehmet Torun Özel Meslek Okulu İş Birliği: Otizmli bireylerin ekonomik hayata katılımını desteklemek amacıyla, özel eğitim öğrencilerinin yaptığı el emeği ürünler Sefine kurumsal hediyelerine dönüştürülmüştür. El Ele Engelsiz Kermes: Özel eğitim öğrencileri ve velileri tarafından hazırlanan ürünler, tersanede sergilenip satışa sunulmuştur. Gelir, eğitim kurumuna aktarılmıştır. LÖSEV İş Birlikleri: LÖSEV İyilikler Çarşısı etkinliğine medya sponsorluğu sağlanmıştır ve Tersanemizde LSV Dükkân standı açılarak LÖSEV tarafından ürün satışı gerçekleştirilmiştir. Yürüteç Bağışı: Yaşlılar Haftası kapsamında, Yalova Huzurevi'ne 50 adet yürüteç bağışlanmıştır. Dünya Mutluluk Günü SMA Derneği Bağışı: Dünya Mutluluk Günü'nde, tersanemizde PhotoBooth cihazı kurdurarak insanların cihazdan aldığı fotoğraflar karşılığında bağış kutusuna bağış bırakmaları ve SMA hastalığı için farkındalık oluşması sağlanmıştır.
	Eğitim	Yalova Valiliği ve İŞKUR İl Müdürlüğü ile imzalanan eğitim ve istihdam protokolü kapsamında yürütülen Kadın İş Makinesi ve Forklift Operatörü Yetiştirme Programı. Kadınların tersanecilik sektöründe istihdamını artırmak amacıyla "Kadın Forklift Operatörleri Projesi"nin ikinci fazı düzenlenmiştir. Ayrıca, cinsiyet eşitliği farkındalığını artırmak için "Eşitlik Dilde Başlar" kampanyası yürütülmüş ve sektörde ilk kez toplumsal cinsiyet eşitliği sözlüğü Sefine tarafından yayınlanmıştır.
	Çevre	Altınova Belediyesi iş birliğiyle kurulan "Sıfırdan Başlıyoruz" mama ve kompost tesisi ile gıda atıklarının değerlendirilmesi, üretilen mamaların Hayvanları Koruma Günü'nde sokak hayvanlarıyla buluşturulması; Hersek Lagün Temizliği: Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü iş birliğiyle Dünya Çevre Günü kapsamında, Hersek Lagün temizliği gerçekleştirilmiştir.
	Toplumsal Cinsiyet Eşitliği	Dünya Kız Çocukları Günü farkıdalığı etkinliği; 25 Kasım Kadına Yönelik Şiddete Karşı Uluslararası Mücadele Günü'nde şirket tarafından hazırlanan farkındalık çalışmaları. Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadın İstihdamı: Kadınların tersanecilik sektöründe istihdamını artırmak amacıyla "Kadın Forklift Operatörleri Projesi"nin ikinci fazı düzenlenmiştir. Ayrıca, cinsiyet eşitliği farkındalığını artırmak için "Eşitlik Dilde Başlar" kampanyası yürütülmüş ve sektörde ilk kez toplumsal cinsiyet eşitliği sözlüğü Sefine tarafından yayınlanmıştır. Yürütülen bu çalışmalar, Sefine Tersanesi'nin Temel Düzey Cinsiyet Eşitliği Programı Sertifikası'nı sürdürdüğü bağımsız değerlendirme kapsamında da dikkate alınmıştır.

Şirket	Faaliyet Konusu	Açıklama
Akkol Hazır Yemek	Çevre	"Sorumlu Restoran Hareketi" kapsamında yemekhanelerden toplanan gıda atıklarının kompost ve hayvan mamasına dönüştürülmesi; üretilen mamaların HAYTAP aracılığıyla sokak hayvanlarına ulaştırılması, kompost gübrelerin kadın girişimcilere teslim edilmesi.
	Topluma Fayda	Belediye ile Sorumlu Restoran Hareketi kapsamında yürütülen iş birliği; Avrupa Atık Azaltım Haftası kapsamında yerel yönetimle düzenlenen gıda israfı farkındalık etkinliğine katılım.
	Eğitim	Üniversitelerin toplumsal duyarlılık programları kapsamında öğrencilere gıda israfı, sorumlu tüketim ve sürdürülebilirlik konularında eğitim verilmesi; kurum içi sürdürülebilirlik eğitimleriyle çalışanlarda çevre bilinci oluşturulması.
Armtek Elektrik	Eğitim ve Ar-Ge İş Birlikleri	Üniversite-sanayi iş birliği çerçevesinde yürütülen TÜBİTAK destekli araştırma projeleri ve üniversite ortaklı çalışmalar; İŞKUR iş birliğiyle engelli istihdamının desteklenmesi ve tesislerde engelli erişimine uygun düzenlemeler.
Kolin Hotel	Çevre	Yerel yönetimlerce düzenlenen sahil ve çevre temizliği etkinliklerine gönüllü çalışan katılımıyla her yıl destek verilmesi; Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Yeşil Dönüşüm Koordinatörlüğü ile Uluslararası Sıfır Atık Günü kapsamında imzalanan "Sanatla Geri Dönüşüm" iş birliği protokolü.
		Yumurta Kabuklarının Geri Dönüşümü - Toprakta Gübre Olarak Kullanımı
		Çay Posasının Geri Dönüşümü - Toprakta Gübre Olarak Kullanımı
		Organik Bahçe Bakımı
		TEMA Vakfı Bağış
		Earth Hour Etkinliği
		Çevreye Duyarlı Bisikletle Ulaşım İmkanı
		Çevre temizleme etkinliklerine katılım
	Eğitim	Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi bünyesinde kurulması planlanan Biyoçeşitlilik Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin (ÇOMÜ-BİYOM) yürüteceği çalışmalara destek olmak amacıyla imzalanan protokol.
	Topluma Fayda	Mor Pati Atık yemek işbirliği.
		Kepez Ampute Spor Takımına destek.
		Gastrofest Festivali ana sponsorluğu ve ev sahipliği.
Çanakkale Liman İşletmesi	Eğitim	Kologlu Eğitim Vakfı öğrenci bursuna katkı sağlanması; meslek lisesi ve üniversite öğrencilerine staj imkânı ve staj sonrası istihdam değerlendirmesi.
	Topluma Fayda	Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Deniz Bilimleri ve Su Teknolojisi Fakültesi'ne toplantı salonu yapımı; gençlerin spora yönlendirilmesi amacıyla yerel spor kulübüne destek; çalışanların gönüllü çalışmalara katılımının kurum içi duyurularla teşvik edilmesi.
	Çevre	Çevre Haftası kapsamında düzenlenen sahil temizliği etkinliklerine ve belediye ile yürütülen atık toplama çalışmalarına katılım.
Esgaz	Eğitim	Okullara ve resmî kurumlara doğal gazın güvenli ve verimli kullanımına ilişkin eğitimler verilmesi; GAZBİR-GAZMER, TMMOB Makina Mühendisleri Odası ve Elektrik Mühendisleri Odası ile yürütülen mesleki yeterlilik ve eğitim iş birlikleri; her yıl meslek lisesi ve üniversite öğrencilerine staj imkânı sağlanması.
	Topluma Fayda	Doğal gaz kullanımına ilişkin bilgilendirme afişlerinin hazırlanarak şehir genelinde paylaşılması; çalışanlara AFAD aracılığıyla afet eğitimi verilerek ihtiyaç hâlinde gönüllü katılımın teşvik edilmesi.
	Çevre	Çalışanların doğum günlerinde TEMA Vakfı'na çalışan adına fidan bağışı yapılması.

Şirket	Faaliyet Konusu	Açıklama
İzmir Doğalgaz	Eğitim	İl Millî Eğitim Müdürlüğü ile imzalanan protokol kapsamında aralıksız sürdürülen “Doğal Gazın Güvenli ve Verimli Kullanımı” eğitimleri; ilkokul öğrencilerine yönelik “Ağaç Ev” tiyatro oyunu; “Çizdo'nun Maceraları” çocuk kitabı serisinin okullarda dağıtımı; İzmir Doğalgaz İlköğretim Okulu'na sağlanan destek; kariyer günleri seminerleri; İzmir Demokrasi Üniversitesi ve Ege Üniversitesi başta olmak üzere üniversitelerde gerçekleştirilen sektörel bilgi paylaşımları; Genç Enerji Staj Programı kapsamında üniversite öğrencilerine yaz dönemi, lise öğrencilerine uzun dönem ve üniversite-sanayi iş birliği (Co-Op) staj programları
	Kültür ve Sanat	Fotoğrafçılar odası ve sanat kuruluşları iş birliğiyle düzenlenen ulusal fotoğraf yarışması; ortaokul öğrencileri arasında geleneksel olarak düzenlenen okullar arası resim yarışması; şirket bünyesinde kurulan tiyatro kulübü ve kütüphane çalışmaları. 2025 yılında 12’incisi düzenlenen ulusal fotoğraf yarışmasının teması ‘Fotoğraflarla Esnaflarımız’ olarak belirlenmiştir. ...okullar arası resim yarışması, 2025 yılında ‘Geleceğin Doğası’ temasıyla gerçekleştirilmiştir
	Çevre	2025 yılında Manisa Gökbel Köyü Ağaçlandırma Sahası’nda, İzmir Doğalgaz aboneleri adına ve çalışanların doğum günlerinde çalışanlar ile aileleri adına fidan dikimi gerçekleştirilerek 5.000 fidanlık bir hatıra ormanı oluşturulmuştur. Ege Orman Vakfı iş birliğiyle 2007 yılından bu yana 15 kez gerçekleştirilen ağaçlandırma etkinlikleri kapsamında toplam 50.000 fidan toprakla buluşturulmuştur. Yangından zarar görmüş bölgelerde oluşturulan hatıra ormanları ve korular. İzmir Doğalgaz, sürdürülebilir çevre anlayışı doğrultusunda sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında çevre temizliği etkinliği gerçekleştirmiştir. Şirket çalışanları ve ailelerinin katılımıyla düzenlenen etkinlik, Urla Belediyesi’nin alan ve ekipman desteğiyle hayata geçirilmiştir. Geri dönüşüm bilincinin yaygınlaştırılması amacıyla yürütülen mavi kapak biriktirme kampanyası.
	Topluma Fayda	Türk Kızılayı iş birliğiyle “Birbirimize candan bağlıyız” sloganıyla yürütülen kan bağışı kampanyası; çalışanlara ve kamuoyuna yönelik çevre ve iklim değişikliği bilinçlendirme paylaşımları.
Hekimhan Madencilik	Topluma Fayda	Bölgedeki köy yollarında ve köy içlerinde kilit taşı döşenmesi ve asfalt döküm çalışmaları ile gelen talepler doğrultusunda yerel halk ortak kullanım alanlarına tadilat/onarım işleri gerçekleştirilmiştir. Eğitim kurum ve kuruluşları talepleri üzerine malzeme ve bakım/onarım destekleri verilmiştir. 24 Kasım Öğretmenler Günü kapsamında, ilçemiz genelindeki eğitim kurumları ziyaret edilerek eğitim camiasına yönelik anlamlı bir sosyal katkı ve hediyeleşme gerçekleştirilmiştir. Türkiye Çevre Haftası ve Dünya Çevre Günü günü kapsamında kurum organizasyonlarında öğrenciler için çeşitli ihtiyaca yönelik desteklerde bulunulmuştur.
Arslanlı Alçı	Eğitim	Koloğlu Eğitim Vakfı'na düzenli bağış yoluyla vakfın eğitim çalışmalarının desteklenmesi; okul ve benzeri eğitim kurumlarına yapı malzemesi desteği sağlanması.
	Topluma Fayda	Faaliyet gösterilen ilde düzenlenen festival ve organizasyonlara sponsorluk ve destek sağlanması; sporun teşviki amacıyla taraftar kulüpleri ve derneklere destek; çalışanların gönüllü çalışmalara katılımının esnek çalışma düzenlemeleriyle desteklenmesi; Harput Kalesi restorasyon projesine finansal sponsorluk ve gönüllü insan kaynağı desteği sunularak kültürel mirasın korunmasına katkı sağlanmıştır. Ayrıca, bölge halkının öncelikli ihtiyaçları doğrultusunda yerel okullara ve ibadethanelere ayni ve nakdi altyapı destekleri ulaştırılmıştır.
Teos Marina	Topluma Fayda	Yerel yönetimin düzenlediği 23 Nisan Teos Çocuk Şenliği ve kitap fuarı gibi etkinliklere sponsorluk; her yıl düzenlenen Tuna Masters Teos balık turnuvasına ev sahipliği; Çarşı Konserleri kapsamında halka açık ve ücretsiz konserler düzenlenmesi; yöresel üretici, sanatkâr ve zanaatkârların el emeği ürünlerinin sergilendiği El Sanatları Pazarı. Marina sahasında yaşayan sokak hayvanlarının beslenmesi ve korunmasına yönelik düzenli çalışmalar yürütülmektedir. Teos Marina Çarşı alanında bulunan mama ve su kaplarına düzenli olarak mama ve temiz su desteği sağlanmakta, ziyaretçilerin bilinçlendirilmesi amacıyla bilgilendirici içerikler paylaşılmaktadır. Açık su yüzücüsü Tuna Tunca’nın antrenman faaliyetlerine marina sahasında destek verilmiş ve sporcuya idman faaliyetlerini gerçekleştirebilmesi için gerekli altyapı imkânı sağlanmıştır. Teos Marina Çarşı’da düzenlenen konserler, çeşitli konularda atölye çalışmaları, kültürel etkinlikler ve festivaller aracılığıyla bölge halkının sosyal ve kültürel yaşama katılımı desteklenmektedir.
	Çevre	Her yıl sezon başında ve sonunda Çamcaz, Akvaryum, Tepesidelik koyları ile Girlen Körfezi'nde çalışan katılımıyla gerçekleştirilen kıyı ve koy temizliği çalışmaları.
	Eğitim	Üniversitelerin denizcilik işletmeleri ve marinacılık bölümlerinde öğrenim gören öğrencilere liman ve yönetim stajı imkânı sağlanması; staj sonrasında istihdam desteği verilmesi.
Turkol Turizm (Radisson Blu Tuzla)	Topluma Fayda	Altı Nokta Körler Derneği ile görme engelli bireylere yönelik kitap okuma etkinliği.
	Çevre	Earth Hour etkinliğine katılım; “Move to Zero” aksiyonları; Dünya Temizlik Günü kapsamında çevre temizliği çalışmaları.
	Eğitim	Üniversitelerle imzalanan iş birliği protokolleri kapsamında istihdamı destekleyici çalışmalar yürütülmesi; her yıl düzenli stajyer alımı ve uygun pozisyon bulunması hâlinde stajyerlerin istihdam edilmesi.

Eğitimden çevreye, kültürden spora kadar uzanan geniş bir yelpazede hayata geçirilen bu faaliyetler ile hem yerel toplulukların gelişimine hem de Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları’na katkı sağlanmaktadır.

Bölüm 9 -10

Metrikler ve Hedefler

Emisyon ve sektör metrikleri, hedef ilerlemesi, performans göstergeleri ve GRI endeksi

9	Metrikler ve Hedefler	70
9.1	Sera Gazı Emisyon Metrikleri	70
9.2	Sektör Bazlı Metrikler	71
9.3	Öncelikli Konulara İlişkin Hedefler ve İlerleme	73
9.4	Sektörler-Arası Metrik Kategorileri	74
10	Raporlama Dönemi Sonrasındaki Gelişmeler	75
	Ekler	76
Ek-1	Çevresel Performans Göstergeleri	76
Ek-2	Sosyal Performans Göstergeleri	77
Ek-3	İş Sağlığı ve Güvenliği & Tedarikçi Performans Göstergeleri	77
Ek-4	Çevresel Performans Göstergeleri - Şirket Bazlı (2021-2025)	78
Ek-5	Sosyal Performans Göstergeleri - Şirket Bazlı (2021-2025)	85
Ek-6	İş Sağlığı, Güvenliği ve Tedarik Zinciri Göstergeleri - Şirket Bazlı (2021-2025)	92
	GRI İçerik Endeksi	99

KOLOĞLU HOLDİNG

9
Metrikler ve Hedefler

Bu bölüm, TSRS 1'in 45-58. paragrafları ile TSRS 2'nin sektörel metrik gerekliliklerini karşılayacak şekilde yapılandırılmıştır.

9.1 Sera Gazı Emisyon Metrikleri

Sera gazı emisyonları, GHG Protokolü (Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı) esas alınarak hesaplanmıştır. Organizasyonel sınırların belirlenmesinde, Holding'in finansal kontrol sahibi olduğu tüm bağlı ortaklıklar için Finansal Kontrol Yaklaşımı uygulanmakta, kontrol sahibi olunan şirketler ortaklık oranından bağımsız olarak %100 oranında konsolide edilmektedir.

Metrik	2024	2025
Toplam Kapsam 1 Emisyonu (Brüt, tCO_2e)	364.516	598.707,7
Toplam Kapsam 2 Emisyonu (Brüt, tCO_2e)	44.174	51.729,8
Toplam Enerji Tüketimi (MJoule)	887.734.446	1.045.206.617,1
Toplam Elektrik Tüketimi (kWh)	93.387.188	121.529.408
Yenilenebilir Kaynaklı Enerji (MJoule)	306.885.481	314.323.555
Yenilenemeyen Kaynaklı Enerji (MJoule)	29.308.397	123.182.315
Elektrik Tüketimi İçinde Yenilenebilir Enerji Payı (%)	%91,3	%71,8
Yenilenebilir Enerji Payı (Toplam Enerji Tüketimi İçinde, %)	%34,6	%30,0
Toplam Su Tüketimi (m^3)	907.911	1.091.177

Kapsam 2 emisyonlarımızın, YEK-G belgeleri sayesinde %71,8'i dengelenmiştir.

Emisyon Performansı (tCO_2e)					
Emisyon Türü	2021	2022	2023	2024	2025
Kapsam 1	347.381,30	312.436,50	362.252,60	364.516,20	598.707,7
Kapsam 2	33.933,80	39.008,60	43.013,50	44.174,20	51.729,8
Kapsam 2 (Denkleştirilen)	23.810,50	29.801,10	28.898,20	40.747,60	40.845,21
Toplam Brüt Emisyon	381.315,10	351.445,10	405.266,10	408.690,40	650.437,5
Toplam Net Emisyon	357.504,60	321.644,00	376.367,90	367.942,80	609.592,29

Raporlamaya dahil edilen bağlı şirketlerin faaliyet gösterdiği sektörlere özgü sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını daha iyi analiz edebilmek amacıyla, Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB)'nin Önemlilik Belirleme Aracı kullanılmıştır. Sektörel farklılıklar nedeniyle her bir bağlı şirketin öncelikli konuları değişiklik göstermektedir. Bu kapsamda, SASB'nin Önemlilik Belirleme Aracı aracılığıyla şirket bazında sektör spesifik değerlendirmeler yapılmış; her bir şirketin karşı karşıya olduğu önemli sürdürülebilirlik konuları tespit edilmiştir. Ayrıca bu araç, farklı sektörlerdeki açıklama konularını karşılaştırmalı olarak inceleme ve ortak değerlendirme yapma olanağı da sağlamıştır.

9.2 Sektör Bazlı Metrikler

Raporlamaya dahil edilen bağlı şirketlerin faaliyet gösterdiği sektörlere özgü sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını daha iyi analiz edebilmek amacıyla, Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB)'nin Önemlilik Belirleme Aracı kullanılmıştır. Sektörel farklılıklar nedeniyle her bir bağlı şirketin öncelikli konuları değişiklik göstermektedir. Bu kapsamda, SASB'nin Önemlilik Belirleme Aracı aracılığıyla şirket bazında sektör spesifik değerlendirmeler yapılmış; her bir şirketin karşı karşıya olduğu önemli sürdürülebilirlik konuları tespit edilmiştir. Ayrıca bu araç, farklı sektörlerdeki açıklama konularını karşılaştırmalı olarak inceleme ve ortak değerlendirme yapma olanağı da sağlamıştır.

SASB'den temin edilen veriler kullanılarak 26 önemlilik açıklama konusunu içeren bir çerçeve üzerinden, bağlı şirketlerimizin yer aldığı yaklaşık beş sektör özelinde bir değerlendirme yapılmasına olanak sağlanmıştır. Tablolarda görülebileceği üzere, öne çıkan önemli konular koyu yazı tipiyle ve renklendirilmiş hücrelerle vurgulanmıştır.

Bağlı Şirketlerimizin faaliyet gösterdiği Sektör-spesifik Risklerin Belirlenmesi														
Boyutlar	Açıklama/İfşa Konuları													
	Maden Çıkarma ve Mineral İşleme				Hizmet Sektörü				Kaynak Dönüşümü			Altyapı	Gıda / Yemek	
	Esgaz	**İzmir Doğalgaz**	**Arslanlı Alçı**	**Hekimhan Madencilik**	**Teos Marina**	**Çanakkale Liman İşl.**	**Kolin Hotel**	**Turkol Turizm**	**Armtek Elektrik**	**Sefine Tersanesi**	**KL Yapı**	**Kolin İnşaat**	**Akkol Hazır Yemek**	
	Yakıt/Petrol ve Gaz Hizmetleri		Yapı / İnşaat Malzemeleri	Metaller ve Madencilik	Profesyonel ve Ticari Hizmetler		Otel & Konaklama		Elektrik ve Elektronik Ekipman	Endüstriyel Makine ve Ürünler		Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri	Gıda Hizmetleri	
Çevre	**Sera Gazı Emisyonları**				Sera Gazı Emisyonları				Sera Gazı Emisyonları			Sera Gazı Emisyonları	Sera Gazı Emisyonları	
	Hava Kalitesi				Hava Kalitesi				Hava Kalitesi			Hava Kalitesi	Hava Kalitesi	
	Enerji Yönetimi				**Enerji Yönetimi**				**Enerji Yönetimi**			Enerji Yönetimi	**Enerji Yönetimi**	
	Su ve Atıksu Yönetimi				**Su ve Atıksu Yönetimi**				Su ve Atıksu Yönetimi			Su ve Atıksu Yönetimi	**Su ve Atıksu Yönetimi**	
	Atık ve Tehlikeli Madde Yönetimi				Atık ve Tehlikeli Madde Yönetimi				**Atık ve Tehlikeli Madde Yönetimi**			Atık ve Tehlikeli Madde Yönetimi	**Atık ve Tehlikeli Madde Yönetimi**	
	Ekolojik Etkiler				**Ekolojik Etkiler**				Ekolojik Etkiler			**Ekolojik Etkiler**	Ekolojik Etkiler	

Bağlı Şirketlerimizin faaliyet gösterdiği Sektör-spesifik Risklerin Belirlenmesi													
Boyutlar	Açıklama/İfşa Konuları												
	Maden Çıkarma ve Mineral İşleme				Hizmet Sektörü				Kaynak Dönüşümü			Altyapı	Gıda / Yemek
	Esgaz	**İzmir Doğalgaz**	**Arslanlı Alçı**	**Hekimhan Madencilik**	**Teos Marina**	**Çanakkale Liman İşl.**	**Kolin Hotel**	**Turkol Turizm**	**Armtek Elektrik**	**Sefine Tersanesi**	**KL Yapı**	**Kolin İnşaat**	**Akkol Hazır Yemek**
	Yakıt/Petrol ve Gaz Hizmetleri		Yapı / İnşaat Malzemeleri	Metaller ve Madencilik	Profesyonel ve Ticari Hizmetler		Otel & Konaklama		Elektrik ve Elektronik Ekipman	Endüstriyel Makine ve Ürünler		Mühendislik ve İnşaat Hizmetleri	Gıda Hizmetleri
Sosyal	**İnsan Hakları ve Toplum İlişkileri**				İnsan Hakları ve Toplum İlişkileri				İnsan Hakları ve Toplum İlişkileri			İnsan Hakları ve Toplum İlişkileri	İnsan Hakları ve Toplum İlişkileri
	Müşteri Gizliliği				Müşteri Gizliliği				Müşteri Gizliliği			Müşteri Gizliliği	Müşteri Gizliliği
	Müşteri Refahı				Müşteri Refahı				Müşteri Refahı			Müşteri Refahı	**Müşteri Refahı**
	Bilgi / Veri Güvenliği				**Bilgi / Veri Güvenliği**				Bilgi / Veri Güvenliği			Bilgi / Veri Güvenliği	Bilgi / Veri Güvenliği
	Erişim ve Ulaşılabilirlik				Erişim ve Ulaşılabilirlik				Erişim ve Ulaşılabilirlik			Erişim ve Ulaşılabilirlik	Erişim ve Ulaşılabilirlik
	Ürün Kalitesi ve Güvenliği				Ürün Kalitesi ve Güvenliği				**Ürün Kalitesi ve Güvenliği**			**Ürün Kalitesi ve Güvenliği**	**Ürün Kalitesi ve Güvenliği**
	Satış Uygulamaları ve Ürün Etiketleme				Satış Uygulamaları ve Ürün Etiketleme				Satış Uygulamaları ve Ürün Etiketleme			Satış Uygulamaları ve Ürün Etiketleme	Satış Uygulamaları ve Ürün Etiketleme
İnsan Kaynağı	**İşgücü Uygulamaları**				**İşgücü Uygulamaları**				İşgücü Uygulamaları			İşgücü Uygulamaları	**İşgücü Uygulamaları**
	İş Sağlığı ve Güvenliği				İş Sağlığı ve Güvenliği				İş Sağlığı ve Güvenliği			İş Sağlığı ve Güvenliği	İş Sağlığı ve Güvenliği
	Çalışan Katılımı, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık				**Çalışan Katılımı, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık**				**Çalışan Katılımı, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık**			**Çalışan Katılımı, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık**	Çalışan Katılımı, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
İş Modeli ve İnovasyon	**Ürün Tasarımı ve Yaşam Döngüsü Yönetimi**				Ürün Tasarımı ve Yaşam Döngüsü Yönetimi				**Ürün Tasarımı ve Yaşam Döngüsü Yönetimi**			**Ürün Tasarımı ve Yaşam Döngüsü Yönetimi**	Ürün Tasarımı ve Yaşam Döngüsü Yönetimi
	İş Modeli Dayanıklılığı				İş Modeli Dayanıklılığı				İş Modeli Dayanıklılığı			İş Modeli Dayanıklılığı	İş Modeli Dayanıklılığı
	Tedarik Zinciri Yönetimi				Tedarik Zinciri Yönetimi				Tedarik Zinciri Yönetimi			Tedarik Zinciri Yönetimi	**Tedarik Zinciri Yönetimi**
	Malzeme Tedariği ve Verimlilik				Malzeme Tedariği ve Verimlilik				**Malzeme Tedariği ve Verimlilik**			Malzeme Tedariği ve Verimlilik	Malzeme Tedariği ve Verimlilik
	İklim Değişikliğinin Fiziksel Etkileri				**İklim Değişikliğinin Fiziksel Etkileri**				İklim Değişikliğinin Fiziksel Etkileri			İklim Değişikliğinin Fiziksel Etkileri	İklim Değişikliğinin Fiziksel Etkileri
Liderlik ve Yönetişim	**İş Etiği**				**İş Etiği**				**İş Etiği**			**İş Etiği**	İş Etiği
	Rekabetçi Yaklaşım				**Rekabetçi Yaklaşım**				Rekabetçi Yaklaşım			Rekabetçi Yaklaşım	Rekabetçi Yaklaşım
	Yasal ve Düzenleyici Ortamın Yönetimi				**Yasal ve Düzenleyici Ortamın Yönetimi**				Yasal ve Düzenleyici Ortamın Yönetimi			Yasal ve Düzenleyici Ortamın Yönetimi	Yasal ve Düzenleyici Ortamın Yönetimi
	Kritik Olay Risk Yönetimi				**Kritik Olay Risk Yönetimi**				Kritik Olay Risk Yönetimi			Kritik Olay Risk Yönetimi	Kritik Olay Risk Yönetimi
	Risk Yönetimi				Risk Yönetimi				Risk Yönetimi			Risk Yönetimi	Risk Yönetimi

9.3 Öncelikli Konulara İlişkin Hedefler ve İlerleme

Hedefler (TSRS 1 madde 51)

Aşağıdaki tablo hedeflerin, TSRS 1'in 51 inci paragrafında öngörülen yedi unsur (metrik, nicel/nitel hedef, geçerlilik dönemi, baz dönem, dönüm noktaları, cari dönem performansı, hedefte yapılan revizyonlar) çerçevesinde tek bir yerde konsolide etmektedir.

Metrik	Hedef (Nicel/Nitel)	Geçerlilik Dönemi	Baz Dönem	Dönüm Noktaları	2025 Performansı	Revizyonlar
Net toplam sera gazı emisyonu (Kapsam 1+2)	Net Sıfır emisyon (Kapsam 1+2; Kapsam 3 bu dönemde raporlanmamaktadır, bkz. Bölüm 1.6)	2053 (uzun vade)	2023.	2026 (Kapsam 1 ara hedefi, aşağıdaki satır) ve 2030 (atık/su bazlı ara hedefler, bkz. Bölüm 6.3, 9.3); emisyon bazlı bir 2030 ara dönüm noktasının tanımlanması, brüt azaltım hedefiyle birlikte 2026'da tamamlanacak çalışmanın kapsamındadır.	Kapsam 1 emisyonu 598.707,7 tCO_2e.	2026 yılı değerlendirmesinden sonra 2030 ara dönüm noktası için hedef gözden geçirilecektir.
Kapsam 1 sera gazı emisyonu (ara hedef)	2023 yılına göre yaklaşık %2 azaltım	2026 (kısa vade)	2023	Yıllık izleme 2026 yılı sonu değerlendirmesi	Emisyonlar 2023'e göre artış eğilimindedir.	Hedefin faaliyet hacmindeki büyüme dikkate alınarak yoğunluk bazlı (gelir/üretim başına) bir metrikle yeniden tanımlanması değerlendirilmektedir.
Sıfır Atık Belgesi kapsamı	13 bağlı şirketin tamamında Sıfır Atık Belgesi	2026 (kısa vade)	Yok	Yıllık belgelendirme takibi	Holding ve 12 bağlı şirket sıfır atık belgesi alımı tamamlanmıştır.	Yok
Su tüketimi (yüksek riskli bölgeler)	Yüksek riskli bölgelerde su tüketimini %27 azaltmak	2026 (kısa vade)	2021	Yıllık izleme	Holding geneli toplam su tüketimi 2021 yılına göre %9,4 azalmıştır.	Yok
Geri dönüştürülen atık oranı	Toplam atığın en az %98'ini geri dönüştürmek (organik atıklar hariç)	2030'a kadar (orta vade)	Yok	Yıllık izleme, ara kontrol noktaları belirlenmemiştir.	%93,2	Yok
Tek kullanımlık plastik kullanımı (idari alanlar)	Tüm idari alanlarda tek kullanımlık plastiklerin kaldırılması	2030'a kadar (orta vade)	Yok	Yıllık izleme	-	Yok
Bilgilendirilen stratejik tedarikçi oranı	Stratejik tedarikçilerin en az %30'unun atık azaltımı ve geri dönüşüm konusunda bilgilendirilmesi	2030 (orta vade)	Yok	Yıllık izleme	-	Yok
Toplam su tüketimi (Holding geneli)	Toplam su tüketimini %30 azaltmak; kritik operasyon noktalarında yağmur suyu toplama sistemlerinin yaygınlaştırılması	2030'a kadar (orta vade)	2021	Yıllık izleme	Holding geneli toplam su tüketimi 2021 yılına göre %9,4 azalmıştır.	Yok
Kadın istihdamı ve yönetimde temsiliyet oranı	Kadın çalışan oranının arttırılması	2030'a kadar (orta vade)	2021	Yıllık izleme	Yönetimde kadın temsiliyeti %11,8'den %13,1'e yükselmiştir.	Yok
Cinsiyet Eşitliği Programı Sertifikası kapsamı ve düzeyi	Sertifika kapsamının diğer bağlı şirketlere yaygınlaştırılması	2032 (Uzun vade)	2025	2027 yenileme değerlendirmesi	Koloğlu Holding İleri Düzey, Sefine Tersanesi Temel Düzey sertifikasını yenilemiştir.	Yok

2025 Performans Özeti (Konu Bazlı)

Aşağıdaki tablo, 6 öncelikli konunun (İş Sağlığı ve Güvenliği hariç, bu konu **Bölüm 7.4**'te ayrı bir yasal çerçevede izlenmektedir) 2025 yılı performans özetini ve raporun ilgili bölümlerine referansları sunmaktadır.

Öncelikli Konu	2025 Performans Özeti	İlgili Bölüm
Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı	Toplam enerji tüketimi bir önceki yıla göre %18 artışla 1 milyar 45,2 milyon MJoule'a ulaşmıştır. Yenilenebilir enerji kullanımı toplam enerji tüketimi içerisinde %30, elektrik tüketimi içerisinde ise %71,8 olarak gerçekleşmiştir.	Böl. 6.2, Böl 9.1
Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Verimliliği	Bir önceki yıla göre toplam atık miktarı %14,5 azalarak 64.886,2 ton gerilemiştir, geri dönüşüm oranı ise %93,2 olarak gerçekleşmiştir.	Böl. 6.3, Ek-1
Çalışan Hakları, Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık	Toplam eğitim alan çalışan sayısı 3.691'den 29.478'e yükselmiştir. Bu yükseliş yeni proje ve faaliyetlerden kaynaklanmaktadır. Fırsat eşitliği uygulamalarının bağımsız belgelendirmesi yenilenmiş; Koloğlu Holding İleri Düzey, Sefine Tersanesi Temel Düzey Cinsiyet Eşitliği Programı Sertifikası'nı korumuştur.	Böl. 7.1, Ek-2
Yerel Toplumlara Etki ve Sosyoekonomik Kalkınma	Bağlı şirketler; arkeolojik alan ve kamu altyapısı çalışmaları, ağaçlandırma projeleri ve yerel kültür-spor sponsorlukları aracılığıyla bölgesel katkı sağlamaya devam etmiştir. Eğitim alanındaki toplumsal yatırımlar Koloğlu Eğitim Vakfı (KOLEV) çatısı altında yürütülmüştür.	Böl. 8.1
Sürdürülebilir Ürün Tasarımı ve Yaşam Döngüsü Etkileri	Alternatif yakıtlı gemi ve Ar-Ge çalışmaları ve düşük karbonlu enerji Ar-Ge ortaklıkları sürdürülmüştür.	Böl. 7.2
Sorumlu Tedarik Zinciri ve Taşeron Yönetimi	Toplam tedarikçi sayısı 16.476'dan 16.829'a yükselmiştir. Tedarikçilerin çevresel performansının arttırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.	Böl. 7.3, Ek-3

9.4 Sektörler-Arası Metrik Kategorileri

TSRS 2'nin 29 uncu paragrafı, sera gazı emisyonlarına ek olarak altı sektörler-arası metrik kategorisinin açıklanmasını öngörmektedir. Koloğlu Holding'in bu kategorilere ilişkin mevcut durumu aşağıda özetlenmiştir. Nicel veri henüz mevcut olmayan kalemler için bu husus açıkça belirtilmiştir.

Madde	Gereklilik	Koloğlu Holding'in Durumu
29(b)	İklimle ilgili geçiş risklerine kırılgan varlık/faaliyetlerin miktarı ve yüzdesi	Raporda geçiş riski senaryoları kapsamında hammadde piyasalarının düşük karbonlu ekonomiye geçişten etkilenme hızı değerlendirilmiştir. Özellikle ulusal emisyon ticaret sisteminin nihai tasarımının netleşmesiyle birlikte bu risk daha ayrıntılı şekilde değerlendirilebilecektir.
29(c)	İklimle ilgili fiziksel risklere kırılgan varlık/faaliyetlerin miktarı ve yüzdesi	Grup şirketlerimizin faaliyetlerine ilişkin mevcut risk analizleri doğrultusunda bunlar, raporlama döneminde iklimle ilgili yüksek finans etkili riskler olarak tespit edilmiştir. Bununla birlikte, iklimle ilgili risklerin gelecekteki potansiyel etkileri düzenli olarak izlenmekte olup, risk değerlendirme süreçleri sürekli olarak güncellenecektir.
29(d)	İklimle ilgili fırsatlarla uyumlu varlık/faaliyetlerin miktarı ve yüzdesi	Holding bünyesinde iklim fırsatlarıyla uyumlu yürütülen faaliyetler arasında; 101 MWe kapasiteli Güneş Enerjisi Santrali yatırımları, Sefine Tersanesi'nin alternatif yakıtlı gemi Ar-Ge projeleri ve Hekimhan Madencilik'te devreye alınan (yıllık 16,87 milyon kWh enerji tasarrufu ve 6.134,45 ton CO_2e sera gazı azaltımı sağlayan) 14 enerji verimliliği ile Atık Isı Geri Kazanım projeleri bulunmaktadır. Bu projelerin yarattığı gelir ve toplam varlık içindeki nicel yüzdesi ilerleyen dönemlerde netleşecektir.
29(e)	İklimle ilgili risk ve fırsatlara dağıtılan sermaye harcaması/ yatırım tutarı	İklim değişikliğiyle mücadele ve uyum stratejimiz kapsamında önemli yatırımlar yapılmakta olup bu husus Bölüm 4'te risk ve fırsatlar olarak ayrıntılanmıştır.
29(f)	İç karbon fiyatı - uygulanıp uygulanmadığı ve ton başına fiyat	Ulusal emisyon ticaret sisteminin nihai tasarımının netleşmemesi nedeniyle somut bir karbon fiyatı belirlenememiştir. Ulusal karbon fiyatının netleşmemesi nedeniyle projelerimizin karbon yükünü veya karbon azaltımının kazancını hesaplarken gölge fiyat yaklaşımının kullanılması planlanmaktadır.
29(g)	Ücretlendirme - iklim hususlarının yönetici ücretine dâhil edilip edilmediği ve ilgili yüzde	Üst düzey yöneticilerin performans değerlendirme sistemlerinde, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılması ve stratejilerin uygulanması niteliksel bir başarı kriteri olarak yer almaktadır.

10
Raporlama Dönemi Sonrasındaki Gelişmeler

Holding'in gönüllü olarak referans aldığı TSRS 1'in Paragraf 68 hükmü uyarınca, işletmeler raporlama dönemi sonu ile raporun onaylandığı tarih arasında meydana gelen ve genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının kararlarını etkileyebilecek önemli gelişmeleri açıklar. 31 Aralık 2025 tarihi ile bu raporun Yönetim Kurulu tarafından onaylandığı tarih arasında; Holdingimizin ortaklık yapısını, bağlı şirketlerin faaliyet sınırlarını veya finansal/çevresel göstergelerini makul ölçüde etkileyebilecek raporlama dönemi sonrası herhangi bir önemli olay veya gelişme gerçekleşmemiştir.

Ekler

Bu bölümdeki tablolar, 13 bağlı şirketin konsolide 2025 yılı performans verilerini, 2021-2025 dönemine ait yıllık serilerle birlikte sunmaktadır.

Ek-1 Çevresel Performans Göstergeleri

Aşağıdaki tablo, 13 bağlı şirketin 2024 ve 2025 yıllarına ait konsolide çevresel performans verilerini sunmaktadır. Veriler, bağlı şirketlerin kendi ölçüm/beyan sistemlerinden derlenmiş ve Holding düzeyinde konsolide edilmiştir.

Gösterge	Birim	2024	2025
Atık			
Oluşan toplam atık miktarı	ton	75.881	64.886,2
Geri dönüştürülen atık miktarı	ton	73.015	60.455
Geri dönüşüm oranı	%	96,22	93,20
Tehlikeli atık miktarı	ton	36.516	28.741
Tehlikesiz atık miktarı	ton	39.247	36.163,7
Enerji			
Yenilenebilir kaynaklı enerji tüketimi	MJoule	306.885.481	314.323.555
Toplam elektrik tüketimi	kWh	93.387.188	121.529.408
Şirketin toplam enerji tüketimi	MJoule	887.734.446	1.045.206.617,1
Su			
Toplam su tüketimi	m^3	907.911	1.091.177
Kişi başı su tüketimi*	m^3/çalışan	74,5	85,4 m^3
Emisyonlar			
Kapsam 1 emisyonları	tCO_2e	364.516	598.707,7
Kapsam 2 emisyonları	tCO_2e	44.174	51.730

* Bağlı şirket bazındaki kırılım **Ek-4**'te (Çevresel Performans Göstergeleri - Şirket Bazlı) 2021-2025 tam tarihsel seriyle sunulmaktadır. Kişi başı su tüketimi, toplam su tüketiminin dönem sonu toplam çalışan sayısına (mavi yaka ve beyaz yaka) bölünmesiyle hesaplanmıştır. Holding'in su tüketiminin önemli bir bölümü çalışan sayısından bağımsız proses suyundan (madencilik, gemi inşa ve altyapı üretim süreçleri) oluştuğundan, bu göstergedeki yıllar arası değişim tek başına su verimliliği performansı olarak yorumlanmamalıdır; operasyonla doğrudan orantılı sektörel yoğunluk metriklerine ilişkin çalışma **Bölüm 9.2**'de belirtildiği üzere sürmektedir.

Ek-2 Sosyal Performans Göstergeleri

Aşağıdaki tablo, 13 bağlı şirketin 2024 ve 2025 yıllarına ait konsolide sosyal performans verilerini, kadın/erkek kırılımında sunmaktadır.

Gösterge	Birim	2024 Kadın	2024 Erkek	2025 Kadın	2025 Erkek
Mavi Yaka Çalışan Sayısı	kişi	661	9.276	625	10.051
Beyaz Yaka Çalışan Sayısı	kişi	539	1.483	525	1.579
18–30 Yaş Aralığındaki Çalışan Sayısı	kişi	328	3.602	296	3.632
30–50 Yaş Aralığındaki Çalışan Sayısı	kişi	693	5.302	712	5.823
50+ Yaş Aralığındaki Çalışan Sayısı	kişi	190	1.801	148	2.169
Yönetim Organları ve Yönetim Kurulu'nda Yer Alan Kişi Sayısı	kişi	23	172	29	192
Yeni İşe Alınan Çalışan Sayısı	kişi	527	5.225	875	5.279
Toplam Eğitim Alan Kişi Sayısı	kişi	664	3.027	1.437	28.041
Toplam Eğitim (Kişi·Saat)**	kişi·saat	721.862,19	6.932.736,10	520.349,47	16.827.636,50

Bağlı şirket bazındaki kırılım Ek-5'te (Sosyal Performans Göstergeleri - Şirket Bazlı) cinsiyet ayrımıyla ve 2021-2025 tam tarihsel seriyle sunulmaktadır.

Ek-3 İş Sağlığı ve Güvenliği & Tedarikçi Performans Göstergeleri

Aşağıdaki tablo, 13 bağlı şirketin 2024–2025 dönemine ait konsolide İş Sağlığı ve Güvenliği ve Tedarikçi performans verilerini sunmaktadır.

Gösterge	Birim	2024	2025
İş Sağlığı ve Güvenliği			
İş kazası sayısı	#	776	894
İş kazalarına bağlı ölüm oranı	‰	0	0
İş kazalarına bağlı ağır yaralanma oranı	%	0	0
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (çalışanlar)	kişi	9.590	11.395
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (taşeron)	kişi	21.387	22.405
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	kişi·saat	789.292	157.396
Toplam İSG eğitimi (taşeron)	kişi·saat	1.756.654	485.186
Tedarik Zinciri			
Toplam tedarikçi sayısı	#	16.476	16.829
Yıl içinde gerçekleştirilen denetim sayısı	#	110	129
Tedarikçilerde yerel istihdam oranı	%	28,27	35,54

Ek-4 Çevresel Performans Göstergeleri - Şirket Bazlı (2021-2025)

Aşağıdaki tablolar, Koloğlu Holding ve 13 bağlı şirketinin çevresel performans göstergelerini, kaynak veri sisteminde şirket bazında tutulan tam tarihsel seriyle (2021-2025) sunmaktadır. Bu veriler, Bölüm 6 ve Ek-1'deki konsolide (Holding toplamı) rakamların dayandığı şirket düzeyindeki ayrıştırılmış kaynaktır; ayrıştırma birimleri, kaynak veri sisteminden değiştirilmeden aktarılmıştır.

Koloğlu Holding

Gösterge	2021	2022	2023	2024	2025	Birim
Atık						
Oluşan toplam atık miktarı (tehlikeli+tehlikesiz)	40,24	38,95	5,28	8,20	5,64	ton
Geri dönüştürülen atık miktarı	8,97	9,46	5,28	8,20	5,64	ton
Tehlikeli atık miktarı	0,08	0,62	0,63	3,70	0,08	ton
Geri dönüştürülen tehlikeli atık miktarı	0,08	0,62	0,63	3,70	0,08	ton
Tehlikesiz atık miktarı	40,16	38,33	4,65	4,50	5,55	
Geri dönüştürülen tehlikesiz atık miktarı	8,89	8,84	4,65	4,45	5,55	ton
Enerji						
Şirketin/fabrikanın toplam enerji tüketimi içerisinde yenilenebilir kaynaklardan elde edilen enerjinin miktarı	0	1.555.200	2.224.800	1.785.600	1.497.600	MJoule
Şirketin toplam enerji tüketimi	3.415.035,06	3.720.532,39	3.045.148,99	3.323.796,91	3.313.070,21	MJoule
Su						
Toplam su tüketimi	2.106	2.407	876	2.516	3.419	m3
Emisyonlar						
Kapsam 1 emisyonları	138,35	743,66	811,66	123,77	329,43	tCO2e
Kapsam 2 emisyonları	170,82	177,74	185,34	188,50	189,71	tCO2e

Kolin İnşaat

Gösterge	2021	2022	2023	2024	2025	Birim
Atık						
Oluşan toplam atık miktarı (tehlikeli+tehlikesiz)	1.448,70	1.351,20	130,73	114,50	2.015,27	ton
Geri dönüştürülen atık miktarı	94,10	79,40	130,73	114,50	203,50	ton
Tehlikeli atık miktarı	119,30	100,80	27,24	8	116,42	ton
Geri dönüştürülen tehlikeli atık miktarı	42	37	27,24	8	76,26	ton
Tehlikesiz atık miktarı	1.329,40	1.250,40	103,49	106,60	1.896,38	ton
Geri dönüştürülen tehlikesiz atık miktarı	52,10	42,40	103,49	36	127,23	ton
Enerji						
Şirketin/fabrikanın toplam enerji tüketimi içerisinde yenilenebilir kaynaklardan elde edilen enerjinin miktarı	0	0	0	568.800	943.200	MJoule
Şirketin toplam enerji tüketimi	43.650.097,20	36.322.117,20	12.968.460,18	165.229.345,44	146.898.162,68	MJoule
Su						
Toplam su tüketimi	388.989	234.545	127.750	161.425,80	304.916	m3
Emisyonlar						
Kapsam 1 emisyonları	4.779	5.576	6.970,02	8.467,16	146.642,48	tCO2e
Kapsam 2 emisyonları	3.029	3.534	3.602,34	4.642,62	9.226,33	tCO2e

Sefine Tersanesi

Gösterge	2021	2022	2023	2024	2025	Birim
Atık						
Oluşan toplam atık miktarı (tehlikeli+tehlikesiz)	38.224,80	60.615,70	64.927,39	45.852,40	44.208	ton
Geri dönüştürülen atık miktarı	35.313,60	56.505,20	62.710,73	44.470,60	43.200,20	ton
Tehlikeli atık miktarı	1.812,90	3.471,80	8.502,49	8.719,50	12.191	ton
Geri dönüştürülen tehlikeli atık miktarı	1.737,30	3.176,20	8.138,42	7.853,50	11.414,26	ton
Tehlikesiz atık miktarı	36.411,90	57.143,90	56.424,91	37.132,90	32.017	ton
Geri dönüştürülen tehlikesiz atık miktarı	33.576,30	53.329	54.572,31	36.617,14	31.785,94	ton
Enerji						
Şirketin/fabrikanın toplam enerji tüketimi içerisinde yenilenebilir kaynaklardan elde edilen enerjinin miktarı	75.600.000	118.416.747,60	128.940.915,60	120.452.400	111.873.600	MJoule
Şirketin toplam enerji tüketimi	88.751.642,40	118.416.747,60	128.940.915,60	124.810.606	115.192.245,8	MJoule
Su						
Toplam su tüketimi	161.000	210.185	189.621	268.493	261.607,80	m3
Emisyonlar						
Kapsam 1 emisyonları	2.497	3.556,20	3.846,10	4.608,70	5.997,43	tCO2e
Kapsam 2 emisyonları	11.268	14.904,10	15.958,80	15.439,20	14.570,82	tCO2e

Akkol Hazır Yemek

Gösterge	2021	2022	2023	2024	2025	Birim
Atık						
Oluşan toplam atık miktarı (tehlikeli+tehlikesiz)	2,60	1	3,40	5,60	47,70	ton
Geri dönüştürülen atık miktarı	2,60	1	3,40	5,60	47,70	ton
Tehlikeli atık miktarı	2,60	1	1,10	1,30	27,50	ton
Geri dönüştürülen tehlikeli atık miktarı	2,60	1	1,10	1,30	27,50	ton
Tehlikesiz atık miktarı	0	0	2,30	4,30	20,20	ton
Geri dönüştürülen tehlikesiz atık miktarı	0	0	2,30	4,30	20,20	ton
Enerji						
Şirketin/fabrikanın toplam enerji tüketimi içerisinde yenilenebilir kaynaklardan elde edilen enerjinin miktarı	255.600	266.400	28.800	1.529.881,20	799.555,40	MJoule
Şirketin toplam enerji tüketimi	1.489.285,08	825.108,48	1.443.372,12	719.996,40	2.403.343,10	MJoule
Su						
Toplam su tüketimi	19.000	28.000	36.000	12.257	12.200	m3
Emisyonlar						
Kapsam 1 emisyonları	76,34	23,83	69,26	23,10	30.806,22	tCO2e
Kapsam 2 emisyonları	41,81	60,89	50,17	48,40	105,10	tCO2e

Armtek Elektrik

Gösterge	2021	2022	2023	2024	2025	Birim
Atık						
Oluşan toplam atık miktarı (tehlikeli+tehlikesiz)	193,83	1.809,38	1.355,05	1.488,11	930,20	ton
Geri dönüştürülen atık miktarı	0	1.469,46	141,20	1.068,40	930,20	ton
Tehlikeli atık miktarı	193,83	339,92	1.224,85	419,69	296,80	ton
Tehlikesiz atık miktarı	0	1.469,46	130,20	1.068,41	633,40	ton
Geri dönüştürülen tehlikesiz atık miktarı	0	1.469,46	130,20	1.068,41	633,40	ton
Enerji						
Şirketin/fabrikanın toplam enerji tüketimi içerisinde yenilenebilir kaynaklardan elde edilen enerjinin miktarı	5.889.600	8.121.600	15.220.800	7.441.200	9.748.800	MJoule
Şirketin toplam enerji tüketimi	28.108.738,80	43.557.796,80	62.616.135,60	46.024.156,80	39.339.414	MJoule
Su						
Toplam su tüketimi	8.534	27.471	33.682	16.658,63	14.580	m3
Emisyonlar						
Kapsam 1 emisyonları	1.314,90	2.129,60	3.011,90	2.155,10	1.828,91	tCO2e
Kapsam 2 emisyonları	1.046,32	1.433,21	2.161,55	1.708,70	1.169,91	tCO2e

Kolin Hotel

Gösterge	2021	2022	2023	2024	2025	Birim
Atık						
Oluşan toplam atık miktarı (tehlikeli+tehlikesiz)	69,02	98,88	117,24	63,40	95,29	ton
Geri dönüştürülen atık miktarı	1,12	1,27	10,83	39,70	33,30	ton
Tehlikeli atık miktarı	0,10	0,11	9,57	5,20	5,01	ton
Geri dönüştürülen tehlikeli atık miktarı	-	-	0,06	5,20	5	ton
Tehlikesiz atık miktarı	68,92	98,77	107,67	58,20	90,28	ton
Geri dönüştürülen tehlikesiz atık miktarı	1,12	1,27	10,36	34,50	28,25	ton
Enerji						
Şirketin/fabrikanın toplam enerji tüketimi içerisinde yenilenebilir kaynaklardan elde edilen enerjinin miktarı	6.586.981,20	8.599.554	8.426.329,20	9.975.600	9.864.000	MJoule
Şirketin toplam enerji tüketimi	6.586.981,20	8.599.554	8.426.329,20	9.949.784,40	27.437.317,20	MJoule
Su						
Toplam su tüketimi	23.305	44.405	53.364	66.614	59.691	m3
Emisyonlar						
Kapsam 1 emisyonları	0	836,18	1.040,40	1.084,80	847,51	tCO2e
Kapsam 2 emisyonları	874,60	988,10	1.118,80	1.321,10	1.282,18	tCO2e
Kapsam 3 emisyonları	-	1.722,47	-	-	-	

Çanakkale Liman İşletmesi

Gösterge	2021	2022	2023	2024	2025	Birim
Atık						
Oluşan toplam atık miktarı (tehlikeli+tehlikesiz)	21.570,10	21.579	26.707	27.651,91	16.243,70	ton
Geri dönüştürülen atık miktarı	21.302,60	18.366,60	24.831,50	26.767,20	14.714,2	ton
Tehlikeli atık miktarı	21.350,10	21.418	26.386	27.303,91	16.056	ton
Geri dönüştürülen tehlikeli atık miktarı	21.082,60	18.279,60	24.742,50	26.662,60	14.623,3	ton
Tehlikesiz atık miktarı	220	161	321	348	187,7	ton
Geri dönüştürülen tehlikesiz atık miktarı	220	87	89	104,56	90,9	ton
Enerji						
Şirketin/fabrikanın toplam enerji tüketimi içerisinde yenilenebilir kaynaklardan elde edilen enerjinin miktarı	4.561.200	3.322.800	3.567.600	3.193.200	3.337.200	MJoule
Şirketin toplam enerji tüketimi	32.968.936,50	23.570.479,60	16.356.274,20	23.848.148,80	25.506.159,40	MJoule
Su						
Toplam su tüketimi	12.345	9.191	31.936	41.757	41.058	m3
Emisyonlar						
Kapsam 1 emisyonları	1.985,05	1.399,55	1.523,14	1.209,60	999,00	tCO2e
Kapsam 2 emisyonları	322,75	169,01	223,71	434,80	546,27	tCO2e
Kapsam 3 emisyonları	-	-	-	-	0	tCO2e

Esgaz

Gösterge	2021	2022	2023	2024	2025	Birim
Atık						
Oluşan toplam atık miktarı (tehlikeli+tehlikesiz)	1,35	1,90	2,35	4,78	4,90	ton
Geri dönüştürülen atık miktarı	1,35	1,90	2,35	4,78	4,90	ton
Tehlikeli atık miktarı	0,10	0,15	0,35	0,25	0,20	ton
Geri dönüştürülen tehlikeli atık miktarı	0,10	0,15	0,35	0,25	0,20	ton
Tehlikesiz atık miktarı	1,25	1,75	2	4,53	4,70	ton
Geri dönüştürülen tehlikesiz atık miktarı	1,25	1,75	2	4,53	4,70	ton
Enerji						
Şirketin/fabrikanın toplam enerji tüketimi içerisinde yenilenebilir kaynaklardan elde edilen enerjinin miktarı	2.613.600	2.664.000	2.923.200	3.103.200	3.103.200	MJoule
Şirketin toplam enerji tüketimi	25.063.196,40	25.376.763,60	22.223.781,10	22.853.962,80	26.452.168,20	MJoule
Su						
Toplam su tüketimi	4.543	3.802,85	3.964,23	4.956	5.016	m3
Emisyonlar						
Kapsam 1 emisyonları	1.477,60	1.505,80	1.311,80	1.349,80	1.412,56	tCO2e
Kapsam 2 emisyonları	309,58	293,52	271,26	277,10	387,17	tCO2e

İzmir Doğalgaz

Atık						
Oluşan toplam atık miktarı (tehlikeli+tehlikesiz)	8,01	5,58	4,07	3,50	2,96	ton
Geri dönüştürülen atık miktarı	8,01	5,58	4,07	3,50	2,96	ton
Tehlikeli atık miktarı	6,13	2,50	1,64	1,52	1,26	ton
Geri dönüştürülen tehlikeli atık miktarı	6,13	2,50	1,64	1,52	1,26	ton
Tehlikesiz atık miktarı	1,88	3,08	2,43	1,98	1,70	ton
Geri dönüştürülen tehlikesiz atık miktarı	1,88	3,08	2,43	1,98	1,70	ton
Enerji						
Şirketin/fabrikanın toplam enerji tüketimi içerisinde yenilenebilir kaynaklardan elde edilen enerjinin miktarı	0	0	0	7.952.400	8.416.800	MJoule
Şirketin toplam enerji tüketimi	4.580.798,40	5.854.420,80	6.115.212	6.201.770,40	12.298.712,40	MJoule
Su						
Toplam su tüketimi	2.213	2.869	3.272	3.673	7.908	m3
Emisyonlar						
Kapsam 1 emisyonları	23,39	68,90	81,09	78,30	1.373,05	tCO2e
Kapsam 2 emisyonları	440,94	517,10	526,81	525,84	1.188,38	tCO2e

Hekimhan Madencilik

Gösterge	2021	2022	2023	2024	2025	Birim
Atık						
Oluşan toplam atık miktarı (tehlikeli+tehlikesiz)	157,77	274,77	511,26	355,60	605,50	ton
Geri dönüştürülen atık miktarı	130,78	237,77	301,10	328,90	601,35	ton
Tehlikeli atık miktarı	9,07	14,53	12,42	15,29	4,15	ton
Geri dönüştürülen tehlikeli atık miktarı	7,07	12,53	8,42	14,62	0	ton
Tehlikesiz atık miktarı	148,71	260,24	498,84	340,30	601,35	ton
Geri dönüştürülen tehlikesiz atık miktarı	123,71	225,24	292,68	314,30	601,35	ton
Enerji						
Şirketin/fabrikanın toplam enerji tüketimi içerisinde yenilenebilir kaynaklardan elde edilen enerjinin miktarı	74.847.600	71.870.400	46.404.000	78.303.600	74.286.000	MJoule
Şirketin toplam enerji tüketimi	70.705.264,20	75.250.591,20	84.288.888	85.605.994,80	81.577.703	MJoule
Su						
Toplam su tüketimi	138.463	144.737	146.806	161.724	250.744	m3
Emisyonlar						
Kapsam 1 emisyonları	315.970	284.823,83	330.583,23	328.646	383.650,43	tCO2e
Kapsam 2 emisyonları	8.527,69	9.121,65	10.283,49	10.793	11.742,14	tCO2e

KL Yapı

Gösterge	2021	2022	2023	2024	2025	Birim
Atık						
Oluşan toplam atık miktarı (tehlikeli+tehlikesiz)	340,11	607,99	797,28	205	567,11	ton
Geri dönüştürülen atık miktarı	278,75	545,94	713,78	100	567,11	ton
Tehlikeli atık miktarı	1,18	3,18	8,55	20,46	9,70	ton
Geri dönüştürülen tehlikeli atık miktarı	1,18	3,18	8,55	20,50	9,70	ton
Tehlikesiz atık miktarı	338,93	604,81	788,73	69,37	557,40	ton
Geri dönüştürülen tehlikesiz atık miktarı	277,57	542,76	705,23	69,40	557,40	ton
Enerji						
Şirketin/fabrikanın toplam enerji tüketimi içerisinde yenilenebilir kaynaklardan elde edilen enerjinin miktarı	4.888.800	4.770.000	4.986.000	4.550.400	3.906.000	MJoule
Şirketin toplam enerji tüketimi	6.986.311,52	9.208.486,90	13.027.522,40	10.660.333,70	8.815.377,80	MJoule
Su						
Toplam su tüketimi	27.150	30.000	60.000	76.000	11.471	m3
Su stresi yüksek bölgelerden su tüketimi	-	-	-	-	-	m3
Emisyonlar						
Kapsam 1 emisyonları	248,22	308,53	473,79	399,90	395,03	tCO2e
Kapsam 2 emisyonları	420,58	592,44	761,94	598,60	514,81	tCO2e

Arslanlı Alçı

Gösterge	2021	2022	2023	2024	2025	Birim
Atık						
Oluşan toplam atık miktarı (tehlikeli+tehlikesiz)	46,22	48,80	55,43	65,27	112,10	ton
Geri dönüştürülen atık miktarı	46,20	48,80	55,43	65,27	112,10	ton
Tehlikeli atık miktarı	1,40	0,68	1,34	1,02	7	ton
Tehlikesiz atık miktarı	44,82	48,15	54,10	64,25	105,10	ton
Geri dönüştürülen Tehlikesiz atık miktarı	-	-	-	-	105,10	ton
Enerji						
Şirketin/fabrikanın toplam enerji tüketimi içerisinde yenilenebilir kaynaklardan elde edilen enerjinin miktarı	-	-	-	46.497.600	67.654.800	MJoule
Şirketin toplam enerji tüketimi	340.252.603,02	230.547.608,46	234.849.253,97	367.987.143,13	538.703.606,52	MJoule
Su						
Toplam su tüketimi	10.500	11.200	13.000	25.000	25.000	m3
Emisyonlar						
Kapsam 1 emisyonları	19.670,63	12.983,17	12.857,56	16.254,80	24.201,07	tCO2e
Kapsam 2 emisyonları	4.996,10	4.090,43	4.918,18	5.707,20	8.348,72	tCO2e

Teos Marina

Gösterge	2021	2022	2023	2024	2025	Birim
Atık						
Oluşan toplam atık miktarı (tehlikeli+tehlikesiz)	27,36	21,60	29,09	40,20	25,33	ton
Geri dönüştürülen atık miktarı	10,82	5,42	11,36	15,90	25,31	ton
Tehlikeli atık miktarı	10,82	5,33	11,36	15,89	24,16	ton
Geri dönüştürülen tehlikeli atık miktarı	10,82	5,31	11,36	14,36	24,15	ton
Tehlikesiz atık miktarı	16,54	16,30	17,73	21,40	22,20	ton
Geri dönüştürülen tehlikesiz atık miktarı	-	0,10	0,06	1,54	1,16	ton
Enerji						
Şirketin/fabrikanın toplam enerji tüketimi içerisinde yenilenebilir kaynaklardan elde edilen enerjinin miktarı	4.082.400	4.856.400	4.921.200	5.943.600	6.339.600	MJoule
Şirketin toplam enerji tüketimi	4.349.552,69	5.110.996,07	5.288.633,86	6.199.200	6.595.894,80	MJoule
Su						
Toplam su tüketimi	19.837	29.806	24.884	26.255	21.510	m3
Emisyonlar						
Kapsam 1 emisyonları	17,55	17,55	17,55	18	44,76	tCO2e
Kapsam 2 emisyonları	541,67	642,78	666,36	786,30	822,25	tCO2e

Radisson Blu Tuzla

Gösterge	2021	2022	2023	2024	2025	Birim
Atık						
Oluşan toplam atık miktarı (tehlikeli+tehlikesiz)	19,90	29,90	33,80	22,20	22,50	ton
Geri dönüştürülen atık miktarı	9,20	13,40	16	22,10	7	ton
Tehlikeli atık miktarı	1,50	3,10	1,80	0,39	1,80	ton
Geri dönüştürülen tehlikeli atık miktarı	0	0	0	0	0	ton
Tehlikelisiz atık miktarı	18,40	26,80	32	21,80	20,70	ton
Geri dönüştürülen tehlikesiz atık miktarı	9,20	13,40	16	5,50	5,20	ton
Enerji						
Şirketin/fabrikanın toplam enerji tüketimi içerisinde yenilenebilir kaynaklardan elde edilen enerjinin miktarı	0	0	0	15.588.000	12.553.200	MJoule
Şirketin toplam enerji tüketimi	15.524.182,80	18.886.082,40	19.813.568,40	12.825.658,80	14.021.442	MJoule
Su						
Toplam su tüketimi	34.684	40.608	44.273	40.582	52.056	m3
Emisyonlar						
Kapsam 1 emisyonları	660,90	805,68	1.171,18	97,10	179,74	tCO2e
Kapsam 2 emisyonları	1.943,95	2.329,90	2.415,51	1.703	1.636,04	tCO2e

Ek-5 Sosyal Performans Göstergeleri - Şirket Bazlı (2021-2025)

Aşağıdaki tablolar, Koloğlu Holding ve 13 bağlı şirketinin sosyal performans göstergelerini, cinsiyet kırılımıyla (Kadın (K)/Erkek (E)) ve kaynak veri sisteminde tutulan tam tarihsel seriyle (2021-2025) sunmaktadır. Bu veriler, Bölüm 7 ve Ek-2'deki konsolide (Holding toplamı) rakamların dayandığı şirket düzeyindeki ayrıştırılmış kaynaktır.

Koloğlu Holding

Gösterge	2021		2022		2023		2024		2025		Birim
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Çalışan Verileri											
Mavi Yaka	0	0	0	0	-	-	0	0	-	-	kişi
Beyaz Yaka	48	37	46	40	55	50	70	89	85	101	kişi
18-30 yaş	6	5	7	5	9	4	23	13	28	22	kişi
30-50 yaş	40	26	37	30	40	39	57	50	59	60	kişi
50+ yaş	2	6	2	5	6	7	7	9	7	10	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (mavi yaka)	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (beyaz yaka)	48	37	46	40	55	50	70	89	85	101	kişi
Yönetim organları ve Yönetim Kurulu'nda yer alan kişi sayısı	-	-	-	-	-	-	5	10	5	10	kişi
Yönetim organları hariç çalışan kişi sayısı	-	-	-	-	-	-	65	79	78	93	kişi
Yeni işe alınan çalışan	5	8	7	12	25	24	24	26	22	27	kişi

Kolin İnşaat

Gösterge	2021		2022		2023		2024		2025		Birim
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Çalışan Verileri											
Mavi Yaka	47	3.222	40	2.820	66	2.774	43	6.154	61	7.027	kişi
Beyaz Yaka	44	223	38	241	43	343	74	409	74	475	kişi
18-30 yaş	22	1.754	37	1.788	31	1.875	44	2.273	40	2.411	kişi
30-50 yaş	65	1.253	35	471	71	949	68	2.964	87	3.474	kişi
50+ yaş	4	438	6	415	7	293	8	1.332	8	1.617	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (mavi yaka)	47	3.222	40	2.820	66	2.774	43	6.153	55	7.033	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (beyaz yaka)	44	223	38	241	43	343	74	408	73	475	kişi
Yönetim organları ve Yönetim Kurulu'nda yer alan kişi sayısı	-	-	-	-	0	0	3	7	3	18	kişi
Yeni işe alınan çalışan	54	1.571	38	1.420	33	1.618	66	3.649	129	3.701	kişi

Sefine Tersanesi

Gösterge	2021		2022		2023		2024		2025		Birim
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Çalışan Verileri											
Mavi Yaka	10	447	13	590	30	639	42	919	30	826	kişi
Beyaz Yaka	63	273	80	330	105	384	108	399	103	413	kişi
18-30 yaş	48	263	62	367	92	392	87	482	57	375	kişi
30-50 yaş	24	418	30	505	41	563	61	754	72	757	kişi
50+ yaş	1	29	1	48	2	68	2	82	4	107	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (mavi yaka)	10	447	13	590	30	639	42	919	30	826	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (beyaz yaka)	63	273	80	330	105	384	108	399	103	413	kişi
Yönetim organları ve Yönetim Kurulu'nda yer alan kişi sayısı	2	34	3	50	5	72	5	86	9	100	kişi
Yönetim organları hariç çalışan kişi sayısı	71	686	92	887	130	951	145	1.232	124	1.139	kişi
Yeni işe alınan çalışan	26	295	30	405	70	603	59	682	48	446	kişi
Toplam eğitim alan kişi sayısı	63	323	54	293	18	10	256	1.044	204	1.459	kişi
Toplam eğitim	155	1.210	509	3.127	175	264	2.780	6.628	2.480	11.443	saat
Toplam eğitim	9.765	390.830	27.486	916.211	3.150	2.640	711.594,67	6.920.067	505.920	16.695.337	kişi. saat

Akkol Hazır Yemek

Gösterge	2021		2022		2023		2024		2025		Birim
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Çalışan Verileri											
Mavi Yaka	173	205	240	231	265	265	417	419	367	381	kişi
Beyaz Yaka	49	28	58	37	48	33	68	52	64	47	kişi
18-30 yaş	22	23	30	27	31	30	54	99	60	84	kişi
30-50 yaş	133	140	179	161	188	179	284	231	273	227	kişi
50+ yaş	67	70	89	80	94	89	147	141	98	117	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (mavi yaka)	173	204	239	231	264	265	414	417	366	381	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (beyaz yaka)	49	28	58	37	48	33	68	52	64	47	kişi
Yönetim organları ve Yönetim Kurulu'nda yer alan kişi sayısı	0	2	0	2	0	2	0	2	0	2	kişi
Yönetim organları hariç çalışan kişi sayısı	222	231	298	266	313	296	485	469	431	426	kişi
Yeni işe alınan çalışan	111	131	178	192	166	221	310	312	620	563	kişi
Toplam eğitim alan kişi sayısı	49	28	58	37	48	33	68	52	620	563	kişi
Toplam eğitim	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	saat
Toplam eğitim	196	112	232	148	192	132	272	208	2.480	2.252	kişi. saat

Armtek Elektrik

Gösterge	2021		2022		2023		2024		2025		Birim
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Çalışan Verileri											
Mavi Yaka	32	312	48	416	54	548	33	365	29	307	kişi
Beyaz Yaka	24	55	53	79	69	121	53	97	33	79	kişi
18-30 yaş	21	281	53	410	57	373	40	231	23	166	kişi
30-50 yaş	28	64	39	48	60	252	41	190	35	170	kişi
50+ yaş	7	22	9	37	6	44	5	41	4	50	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (mavi yaka)	32	312	48	416	54	548	33	365	29	307	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (beyaz yaka)	24	55	53	79	69	121	53	97	33	79	kişi
Yönetim organları ve Yönetim Kurulu'nda yer alan kişi sayısı	4	11	3	16	3	25	2	21	3	18	kişi
Yönetim organları hariç çalışan kişi sayısı	52	356	98	479	120	644	84	441	59	371	kişi
Yeni işe alınan çalışan	47	336	78	431	57	646	16	153	8	169	kişi
Toplam eğitim alan kişi sayısı	-	-	-	-	36	58	20	123	55	250	kişi
Toplam eğitim	-	-	-	-	9	25	25	33	45	45	saat
Toplam eğitim	-	-	-	-	324	1.450	500	4.059	2.475	11.250	kişi. saat

Kolin Hotel

Gösterge	2021		2022		2023		2024		2025		Birim
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Çalışan Verileri											
Mavi Yaka	53	83	79	90	55	77	53	80	63	84	kişi
Beyaz Yaka	4	10	5	11	5	10	5	11	8	10	kişi
18-30 yaş	20	23	33	39	19	22	14	21	17	26	kişi
30-50 yaş	34	51	37	54	33	54	33	61	38	57	kişi
50+ yaş	6	16	8	14	8	11	8	12	16	11	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (mavi yaka)	53	83	79	90	55	77	53	80	63	84	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (beyaz yaka)	4	10	5	11	5	10	5	11	8	10	kişi
Yönetim organları ve Yönetim Kurulu'nda yer alan kişi sayısı	4	10	5	11	5	10	5	12	5	12	kişi
Yönetim organları hariç çalışan kişi sayısı	53	83	79	90	55	77	53	80	71	94	kişi
Yeni işe alınan çalışan	11	14	11	21	14	32	9	26	15	21	kişi
Toplam eğitim alan kişi sayısı	-	-	-	-	58	95	60	110	71	94	kişi
Toplam eğitim	-	-	-	-	25	-	44	-	2.272	3.008	saat
Toplam eğitim	-	-	-	-	3.825	-	7.480	-	5.280	-	kişi. saat

Çanakkale Liman İşletmesi

Gösterge	2021		2022		2023		2024		2025		Birim
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Çalışan Verileri											
Mavi Yaka	4	65	4	69	4	79	5	72	5	73	kişi
Beyaz Yaka	8	53	9	61	12	62	11	54	11	53	kişi
18-30 yaş	4	31	4	38	4	42	3	19	4	39	kişi
30-50 yaş	8	58	9	69	12	72	7	28	12	61	kişi
50+ yaş	0	29	0	23	0	27	0	40	0	26	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (mavi yaka)	4	65	4	69	4	79	5	10	5	10	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (beyaz yaka)	8	53	9	61	12	62	11	41	11	41	kişi
Yönetim organları ve Yönetim Kurulu'nda yer alan kişi sayısı	0	5	1	7	1	7	1	7	1	6	kişi
Yönetim organları hariç çalışan kişi sayısı	12	113	12	123	15	134	16	126	15	120	kişi
Yeni işe alınan çalışan	2	10	3	11	5	18	7	56	2	48	kişi
Toplam eğitim alan kişi sayısı	-	-	9	172	16	313	32	126	5	412	kişi
Toplam eğitim	-	-	19,51	19,51	25,52	25,52	7	11	22	22	saat
Toplam eğitim	-	-	175,59	3.355,72	408,32	7.987,76	387	1.691	110	9.064	kişi. saat

Esgaz

Gösterge	2021		2022		2023		2024		2025		Birim
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Çalışan Verileri											
Mavi Yaka	2	143	2	144	2	157	3	157	3	154	kişi
Beyaz Yaka	37	56	37	55	39	55	38	58	39	56	kişi
18-30 yaş	15	40	13	52	15	56	9	49	9	39	kişi
30-50 yaş	23	151	25	140	25	150	30	156	29	160	kişi
50+ yaş	1	8	1	6	1	6	2	10	4	11	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (mavi yaka)	1	143	1	144	1	157	3	157	3	154	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (beyaz yaka)	37	56	37	55	39	55	38	58	39	56	kişi
Yönetim organları ve Yönetim Kurulu'nda yer alan kişi sayısı	0	5	0	5	0	5	1	4	1	4	kişi
Yönetim organları hariç çalışan kişi sayısı	39	199	39	199	41	212	41	215	42	210	kişi
Yeni işe alınan çalışan	11	26	2	11	5	28	4	18	2	18	kişi
Toplam eğitim alan kişi sayısı	39	199	39	199	41	212	41	215	42	210	kişi
Toplam eğitim	2	2	11	11	16	16	5,30	4,04	3	4,35	saat
Toplam eğitim	78	398	429	2.189	656	3.392	217,30	868,60	126	914	kişi. saat

İzmir Doğalgaz

Gösterge	2022		2023		2024		2025		Birim
	K	E	K	E	K	E	K	E	
Çalışan Verileri									
Mavi Yaka	0	187	0	191	0	189	0	199	kişi
Beyaz Yaka	59	123	59	119	66	122	59	127	kişi
18-30 yaş	21	114	10	87	11	66	13	86	kişi
30-50 yaş	36	186	46	212	53	229	40	226	kişi
50+ yaş	2	10	2	13	2	16	3	17	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (mavi yaka)	0	187	0	191	0	189	0	199	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (beyaz yaka)	59	123	59	119	66	122	59	127	kişi
Yönetim organları ve Yönetim Kurulu'nda yer alan kişi sayısı	0	4	5	35	0	4	0	4	kişi
Yönetim organları hariç çalışan kişi sayısı	59	306	59	306	66	307	59	322	kişi
Yeni işe alınan çalışan	31	72	7	49	13	39	7	34	kişi
Toplam eğitim alan kişi sayısı	59	306	59	310	66	311	59	322	kişi
Toplam eğitim		3.885		-		2.447,55		7.849,17	saat
Toplam eğitim		7,5		-		4,73		12,97	kişi. saat

Hekimhan Madencilik

Gösterge	2021		2022		2023		2024		2025		Birim
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Çalışan Verileri											
Mavi Yaka	7	264	10	341	12	349	12	393	8	409	kişi
Beyaz Yaka	3	30	9	41	12	60	17	55	15	78	kişi
18-30 yaş	3	91	10	128	9	124	11	159	9	155	kişi
30-50 yaş	5	162	7	198	11	217	15	239	12	230	kişi
50+ yaş	2	41	1	45	4	24	3	50	2	102	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (mavi yaka)	7	264	10	341	12	349	12	392	8	409	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (beyaz yaka)	3	29	9	40	12	59	17	55	15	78	kişi
Yönetim organları ve Yönetim Kurulu'nda yer alan kişi sayısı	0	2	0	3	0	3	-	3	-	3	kişi
Yönetim organları hariç çalışan kişi sayısı	10	294	19	382	24	409	29	445	23	487	kişi
Yeni işe alınan çalışan	4	111	12	139	10	151	7	150	4	150	kişi
Toplam eğitim alan kişi sayısı	10	294	19	382	24	409	29	448	30	450	kişi

KL Yapı

Gösterge	2021		2022		2023		2024		2025		Birim
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Çalışan Verileri											
Mavi Yaka	5	163	3	200	3	196	3	212	6	251	kişi
Beyaz Yaka	12	58	16	58	19	52	16	60	20	61	kişi
18-30 yaş	5	29	6	66	10	84	7	95	9	136	kişi
30-50 yaş	12	103	13	152	12	123	12	135	17	131	kişi
50+ yaş	-	89	-	40	-	41	-	42	0	45	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (mavi yaka)	5	58	3	200	3	196	3	212	6	251	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (beyaz yaka)	12	163	16	58	19	52	16	60	20	61	kişi

Arslanlı Alçı

Gösterge	2021		2022		2023		2024		2025		Birim
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Çalışan Verileri											
Mavi Yaka	6	135	3	136	5	181	5	224	5	242	kişi
Beyaz Yaka	1	30	3	34	2	42	7	56	7	63	kişi
18-30 yaş	4	29	5	76	1	42	5	65	4	62	kişi
30-50 yaş	3	122	1	83	6	158	7	207	8	205	kişi
50+ yaş	0	14	0	1	0	23	0	8	-	38	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (mavi yaka)	6	135	3	136	5	181	5	224	5	242	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (beyaz yaka)	1	30	3	34	2	42	7	56	7	63	kişi
Yönetim organları ve Yönetim Kurulu'nda yer alan kişi sayısı	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	kişi
Yeni işe alınan çalışan	0	5	0	11	2	101	6	106	2	79	kişi

Teos Marina

Gösterge	2021		2022		2023		2024		2025		Birim
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Çalışan Verileri											
Mavi Yaka	5	22	5	25	5	26	5	25	6	29	kişi
Beyaz Yaka	5	10	5	11	6	11	6	14	6	10	kişi
18-30 yaş	4	8	4	10	3	8	2	8	3	8	kişi
30-50 yaş	6	21	6	22	8	24	9	25	9	25	kişi
50+ yaş	0	3	0	4	0	5	0	6	0	6	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (mavi yaka)	5	22	5	25	5	11	6	25	6	29	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (beyaz yaka)	5	10	5	11	6	26	5	14	6	10	kişi
Yönetim organları ve Yönetim Kurulu'nda yer alan kişi sayısı	0	8	1	8	1	8	1	8	1	8	kişi
Yönetim organları hariç çalışan kişi sayısı	9	27	9	31	10	32	10	31	11	31	kişi
Yeni işe alınan çalışan	2	8	2	7	4	7	2	6	0	3	kişi
Toplam eğitim alan kişi sayısı	10	32	10	36	11	37	14	40	9	28	kişi
Toplam eğitim	30	96	60	216	33	111	42	120	8	8	saat
Toplam eğitim	300	3.072	600	7.776	363	4.107	588	4.800	72	224	kişi. saat
Doğum sonrası işe dönen çalışan sayısı	2	-	0	-	0	-	0	-	1	-	kişi

Radisson Blu Tuzla

Gösterge	2021		2022		2023		2024		2025		Birim
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Çalışan Verileri											
Mavi Yaka	38	55	37	64	40	69	40	67	42	69	kişi
Beyaz Yaka	0	9	0	9	0	7	0	7	1	6	kişi
18-30 yaş	15	12	14	22	15	21	18	22	20	23	kişi
30-50 yaş	19	39	18	37	19	40	16	33	21	40	kişi
50+ yaş	4	13	5	14	6	15	6	12	2	12	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (mavi yaka)	37	55	36	64	39	69	39	60	42	69	kişi
Tam zamanlı çalışan sayısı (beyaz yaka)	0	9	0	9	0	7	0	7	1	6	kişi
Yönetim organları ve Yönetim Kurulu'nda yer alan kişi sayısı	0	9	0	9	0	7	0	7	1	6	kişi
Yönetim organları hariç çalışan kişi sayısı	38	55	37	64	40	69	40	60	42	62	kişi
Yeni işe alınan çalışan	10	17	15	38	16	30	4	2	16	20	kişi
Toplam eğitim	200	200	321,50	321,50	1.250	1.250	800	1.024	1.502	2.796	kişi. saat

Ek-6 İş Sağlığı, Güvenliği ve Tedarik Zinciri Göstergeleri - Şirket Bazlı (2021-2025)

Aşağıdaki tablolar, 13 bağlı şirketin iş sağlığı ve güvenliği ile tedarik zinciri performans göstergelerini, kaynak veri sisteminde tutulan tam tarihsel seriyle (2021-2025) sunmaktadır. Koloğlu Holding'in kendisi için ayrı bir İSG/tedarik zinciri kaydı bulunmadığından (operasyonel faaliyeti olmayan bir holding yapısı olması nedeniyle) bu ek yalnızca 13 bağlı şirketi kapsamaktadır. Bu veriler, Bölüm 7.3, 7.4 ve Ek-3'teki konsolide rakamların dayandığı şirket düzeyindeki ayrıştırılmış kaynaktır

Kolin İnşaat

Gösterge	2021	2022	2023	2024	2025	Birim
İSG						
İş kazası sayısı	71	128	124	74	86	#
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (çalışanlar)	4.056	3.930	3.711	4.765	6.334	kişi
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (taşeron)	4.906	3.527	2.717	3.462	4.469	kişi
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	16	16	16	16	16	saat
Toplam İSG eğitimi (taşeron)	16	16	16	16	16	saat
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	64.896	62.880	59.376	76.240	101.344	kişi.saat
Toplam İSG eğitimi (taşeron)	78.496	56.432	43.472	55.392	71.504	kişi.saat
Kaza sıklık oranı[1]	2,69	2,67	2,84	2,78	2,69	
Kaza ağırlık oranı[2]	53,44	61,38	85,84	65,05	64,58	
Tedarik						
Toplam tedarikçi sayısı	631	584	535	470	442	#
Yıl içinde gerçekleştirilen denetim sayısı	-	-	6	5	3	
Çevresel performans değerlendirmesine tabi tutulan tedarikçi oranı	-	-	15	13	11	%
Değerlendirilenler arasında çevreye ciddi oranda zarar veren/ verme potansiyeli olan tedarikçi oranı	-	-	10	8	11	%
Sosyal performans değerlendirmesine tabi tutulan tedarikçi oranı	-	-	5	4	3	%
Olumsuzluk tespit edilen tedarikçi sayısı	-	-	2	2	1	#
Düzeltme/ iyileştirme planı yapılan tedarikçi sayısı	-	-	2	2	1	#
Tedarikçilerde yerel istihdam oranı	-	-	0	-	0	%

Sefine Tersanesi

Gösterge	2021	2022	2023	2024	2025	Birim
İSG						
İş kazası sayısı	315	233	379	460	502	#
İş kazalarına bağlı ölüm oranı	0,02	0,14	0,01	0	0,07	%
İş kazalarına bağlı ağır yaralanma oranı	0,09	1,09	0,04	0	0	%
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (çalışanlar)	2.034	2.158	2.207	2.115	1.554	kişi
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (taşeron)	11.048	15.055	17.995	14.438	14.949	kişi
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	16.272	17.264	17.656	16.920	24.864	saat
Toplam İSG eğitimi (taşeron)	4.536	2.016	1.465,60	1.686	-	saat
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	32.544	34.528	35.312	33.840	-	kişi.saat
Toplam İSG eğitimi (taşeron)	176.768	240.880	287.920	231.008	397.824	kişi.saat
Kaza kaynaklı kayıp gün oranı	2.501	2.109	3.364	3.038	4.280	
Kaza sıklık oranı[1]	24,52	109	94,80	116,40	36,40	
Kaza ağırlık oranı[2]	0,19	1,50	0,40	0,10	0,85	
Tedarik						
Toplam tedarikçi sayısı	472	513	505	1.394	834	#
Yıl içinde gerçekleştirilen denetim sayısı	14	1	9	5	3	#
Çevresel performans değerlendirmesine tabi tutulan tedarikçi oranı	0,07	0,06	0,06	0,19	0,01	%
Sosyal performans değerlendirmesine tabi tutulan tedarikçi oranı	0	0	0	19	-	%
Olumsuzluk tespit edilen tedarikçi sayısı	0	1	0	1	0	#
Düzeltme/ iyileştirme planı yapılan tedarikçi sayısı	0	1	0	1	0	#

Akkol Hazır Yemek

Gösterge	2021	2022	2023	2024	2025	Birim
İSG						
İş kazası sayısı	46	76	89	62	158	#
İş kazalarına bağlı ölüm oranı	0	0	0	0	0	%
İş kazalarına bağlı ağır yaralanma oranı	0	0	0	0	0	%
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (çalışanlar)	182	315	195	308	1.092	kişi
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (taşeron)	0	0	0	0	0	kişi
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	1.456	2.520	1.560	2.464	2.142	saat
Toplam İSG eğitimi (taşeron)	0	0	0	0	0	saat
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	-	-	-	-	17.136	kişi.saat
Toplam İSG eğitimi (taşeron)	-	-	-	-	0	kişi.saat
Kaza kaynaklı kayıp gün oranı	61	101	118	149	76	
Kaza kaynaklı devamsızlık oranı						
Kaza sıklık oranı[1]	1.916	3.166	3.708	8.602	4.083	
Kaza ağırlık oranı[2]	2,50	4,20	4,90	2,06	1,96	

Armtek Elektrik

Gösterge	2021	2022	2023	2024	2025	Birim
İSG						
İş kazası sayısı	56	107	142	73	56	#
İş kazalarına bağlı ağır yaralanma oranı	0,25	0	0,12	0	0	%
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (çalışanlar)	450	940	2.084	543	611	kişi
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (taşeron)	-	322	450	985	297	kişi
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	980	1.299	1.842	1.806	1.600	saat
Toplam İSG eğitimi (taşeron)	-	295	368	1.940	870	saat
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	5.520	11.980	25.708	653.422	6.800	kişi.saat
Toplam İSG eğitimi (taşeron)	-	3.864	5.400	1.458.700	2.416	kişi.saat
Kaza kaynaklı kayıp gün oranı	201	321	749	663	202	
Kaza sıklık oranı[1]	71	92	87	80,78	58,10	
Kaza ağırlık oranı[2]	2.293	2.483	4.134	2.64	2.335	
Tedarik						
Toplam tedarikçi sayısı	324	353	368	693	674	#

Kolin Hotel

Gösterge	2021	2022	2023	2024	2025	Birim
İSG						
İş kazası sayısı	2	4	6	4	31	#
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (çalışanlar)	-	66	26	17	156	kişi
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	-	528	208	136	8	saat
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	-	66,80	26,80	8	1.248	kişi.saat
Kaza kaynaklı kayıp gün oranı	0	20	10	22	105	
Kaza kaynaklı devamsızlık oranı	0	0,01	0,00	0,00	0,29	
Kaza sıklık oranı[1]	0	9,61	18,18	9,74	83,49	
Kaza ağırlık oranı[2]	0	0,36	0,23	0,40	0,28	
Tedarik						
Toplam tedarikçi sayısı	-	-	-	257	311	#
Yıl içinde gerçekleştirilen denetim sayısı	-	-	-	12	24	#
Tedarikçilerde yerel istihdam oranı	100	100	100	100	89	%

Çanakkale Liman İşletmesi

Gösterge	2022	2023	2024	2025	Birim
İSG					
İş kazası sayısı	13	19	34	24	#
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (çalışanlar)	51	57	103	121	kişi
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (taşeron)	0	0	1.780	1.850	kişi
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	612	684	1.442	1.936	saat
Toplam İSG eğitimi (taşeron)	0	0	3.560	3.700	saat
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	12	57	14	16	kişi.saat
Toplam İSG eğitimi (taşeron)	0	0	2	2	kişi.saat
Kaza kaynaklı kayıp gün oranı	5,62	38,46	0,12	1,54	
Kaza sıklık oranı[1]	9,71	12,92	75	73	
Kaza ağırlık oranı[2]	0,09	0,61	0,01	0,11	
Tedarik					
Toplam tedarikçi sayısı	87	168	125	141	#
Yıl içinde gerçekleştirilen denetim sayısı	2	2	3	3	#
Olumsuzluk tespit edilen tedarikçi sayısı	6	23	2	5	#
Düzeltme/ iyileştirme planı yapılan tedarikçi sayısı	2	19	5	3	#
Denetim bulguları sonucu iş akdine son verilen tedarikçi sayısı	4	4	2	0	#
Tedarikçilerde yerel istihdam oranı	14	12,50	29,60	31	%

Esgaz

Gösterge	2021	2022	2023	2024	2025	Birim
İSG						
İş kazası sayısı	0	1	3	2	5	#
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (çalışanlar)	209	212	227	245	263	kişi
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (taşeron)	99	133	165	142	146	kişi
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	16	16	16	16	16	saat
Toplam İSG eğitimi (taşeron)	16	16	16	16	16	saat
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	3.344	3.392	3.632	3.920	4.208	kişi.saat
Toplam İSG eğitimi (taşeron)	1.584	2.128	2.640	2.272	2.336	kişi.saat
Kaza kaynaklı kayıp gün oranı	0	5	1	0	20	
Kaza sıklık oranı[1]	0	2,21	6,16	3,82	7,14	
Kaza ağırlık oranı[2]	0	0,09	0,02	0	0,03	
Tedarik						
Toplam tedarikçi sayısı	30	32	36	36	38	#
Yıl içinde gerçekleştirilen denetim sayısı	0,15	0,40	0,40	40	40	#
Çevresel performans değerlendirmesine tabi tutulan tedarikçi oranı	0,20	0,20	0,20	20	20	%
Tedarikçilerde yerel istihdam oranı	0,80	0,80	0,80	0,80	85	%

İzmir Doğalgaz

Gösterge	2021	2022	2023	2024	2025	Birim
İSG						
İş kazası sayısı	1	5	1	4	5	#
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (çalışanlar)	248	327	275	357	292	kişi
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	16	16	16	16	16	saat
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	3.968	5.232	4.400	5.712	4.672	kişi.saat
Kaza kaynaklı kayıp gün oranı	7,31	20,31	0	17,06	0	
Kaza kaynaklı devamsızlık oranı	0,0061	0,0169	0	0,0142	0	
Kaza sıklık oranı[1]	0,81	4,06	0,81	3,25	4,06	
Kaza ağırlık oranı[2]	0,0073	0,0203	0	0,0171	0	
Tedarik						
Toplam tedarikçi sayısı	-	-	-	616	671	#
Yıl içinde gerçekleştirilen denetim sayısı	-	-	-	10	15	#
Olumsuzluk tespit edilen tedarikçi sayısı	-	-	-	6	4	#
Düzeltme/ iyileştirme planı yapılan tedarikçi sayısı	-	-	-	2	4	#
Tedarikçilerde yerel istihdam oranı	-	-	-	29,06	31,00	%

Hekimhan Madencilik

Gösterge	2021	2022	2023	2024	2025	Birim
İSG						
İş kazası sayısı	13	3	15	19	9	#
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (çalışanlar)	273	400	420	490	470	kişi
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (taşeron)	210	260	315	550	600	kişi
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	16	16	16	16	16	saat
Toplam İSG eğitimi (taşeron)	16	16	16	16	16	saat
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	4.368	6.400	6.720	7.840	7.520	kişi.saat
Toplam İSG eğitimi (taşeron)	3.360	4.160	5.040	8.800	9.600	kişi.saat
Kaza kaynaklı kayıp gün oranı	146	5	121	236	2	
Kaza sıklık oranı[1]	16,80	3,17	12,85	16,64	8,05	
Kaza ağırlık oranı[2]	0,18	0,04	0,95	1,65	0,01	
Tedarik						
Toplam tedarikçi sayısı	-	2.650	3.189	3.625	4.124	#
Yıl içinde gerçekleştirilen denetim sayısı	1	2	-	-	1	#
Sosyal performans değerlendirmesine tabi tutulan tedarikçi oranı	-	-	50	57	0	%
Tedarikçilerde yerel istihdam oranı	-	-	-	53	55	%

KL Yapı

Gösterge	2023	2024	2025	Birim
İSG				
İş kazası sayısı	170	21	7	#
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (çalışanlar)	246	270	119	kişi
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (taşeron)	84	0	54	kişi
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	2.952	3.240	12	saat
Toplam İSG eğitimi (taşeron)	1.008	0	16	saat
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	637.632	3.240	1.428	kişi.saat
Toplam İSG eğitimi (taşeron)	84.672	0	864	kişi.saat
Kaza kaynaklı kayıp gün oranı	170	158	13,54	
Kaza kaynaklı devamsızlık oranı	0,18	-	14	
Kaza sıklık oranı[1]	0,00	0,45	0,31	
Kaza ağırlık oranı[2]	0,00	0,00	0,10	
Tedarik				
Toplam tedarikçi sayısı	-	0	250	#
Olumsuzluk tespit edilen tedarikçi sayısı	-	0	5	#
Tedarikçilerde yerel istihdam oranı	-	0	9	%

Arslanlı Alçı

Gösterge	2021	2022	2023	2024	2025	Birim
İSG						
İş kazası sayısı	0	0	5	11	11	#
İş kazalarına bağlı ölüm oranı	0	0	0	0	0	%
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (çalışanlar)	160	170	180	270	315	kişi
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (taşeron)	0	0	70	30	40	kişi
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	16	16	16	16	16	saat
Toplam İSG eğitimi (taşeron)	16	16	16	16	16	saat
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	2.560	2.720	2.880	4.320	5.040	kişi.saat
Toplam İSG eğitimi (taşeron)	0	0	1.120	480	640	kişi.saat
Kaza kaynaklı devamsızlık oranı	-	-	10	82	90	
Kaza sıklık oranı[1]	-	-	12,35	18,11	15,52	
Kaza ağırlık oranı[2]	-	-	0,02	0,13	0,13	
Tedarik						
Toplam tedarikçi sayısı	7.155	7.921	8.768	8.840	8.875	#
Yıl içinde gerçekleştirilen denetim sayısı	2	2	2	2	2	#
Sosyal performans değerlendirmesine tabi tutulan tedarikçi oranı	50	60	70	75	75	%
Olumsuzluk tespit edilen tedarikçi sayısı	5	4	5	5	2	#
Düzeltme/ iyileştirme planı yapılan tedarikçi sayısı	18	20	20	20	25	#
Tedarikçilerde yerel istihdam oranı	30	30	25	60	60	%

Teos Marina

Gösterge	2021	2022	2023	2024	2025	Birim
İSG						
İş kazası sayısı	0	1	2	2	0	#
İş kazalarına bağlı ölüm oranı	0	0	0	0	0	%
İş kazalarına bağlı ağır yaralanma oranı	0	0	0	0	0	%
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (çalışanlar)	37	33	15	17	37	kişi
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (taşeron)	-	-	6	-	0	kişi
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	88	80	64	136	8	saat
Toplam İSG eğitimi (taşeron)	-	-	96	-	0	saat
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	88	80	64	136	296	kişi.saat
Toplam İSG eğitimi (taşeron)	-	-	16	-	0	kişi.saat
Kaza kaynaklı kayıp gün oranı	-	20	7	12	0	
Kaza kaynaklı devamsızlık oranı	-	20	7	12	0	
Kaza sıklık oranı[1]	-	9,92	18,12	18,12	0	
Kaza ağırlık oranı[2]	-	9,06	83,47	9,96	0	
Tedarik						
Toplam tedarikçi sayısı	290	304	294	314	325	#
Yıl içinde gerçekleştirilen denetim sayısı	29	26	34	30	35	#
Tedarikçilerde yerel istihdam oranı	5	7	6	5	10	%

Radisson Blu Tuzla

Gösterge	2021	2022	2023	2024	2025	Birim
İSG						
İş kazası sayısı	7	4	4	10	0	#
İş kazalarına bağlı ölüm oranı	0	0	0	0	0	%
İş kazalarına bağlı ağır yaralanma oranı	0	0	0	0	0	%
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (çalışanlar)	23	52	64	90	31	kişi
Toplam İSG eğitimi verilen kişi sayısı (taşeron)	0	0	0	0	0	kişi
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	184	416	512	600	248	saat
Toplam İSG eğitimi (taşeron)	0	0	0	0	0	saat
Toplam İSG eğitimi (çalışanlar)	184	416	512	600	7.688	kişi.saat
Toplam İSG eğitimi (taşeron)	0	0	0	0	0	kişi.saat
Kaza kaynaklı kayıp gün oranı	46	17	3	36	0	
Kaza kaynaklı devamsızlık oranı	4	2	0,01	36	0	
Kaza sıklık oranı[1]	131,46	383,61	2.292,38	800	0	
Kaza ağırlık oranı[2]	0,20	0,07	0,01	0,01	0	
Tedarik						
Toplam tedarikçi sayısı	92	108	106	106	144	#
Yıl içinde gerçekleştirilen denetim sayısı	3	3	3	3	3	#
Tedarikçilerde yerel istihdam oranı	90	90	90	90	92	%

GRI İçerik Endeksi

Aşağıdaki endeks, bu raporda referans alınan GRI Standartları bildirimlerini, bildirimlerin raporda yer aldığı bölümlerle birlikte sunmaktadır.

Kullanım Bildirimi	Kologlu Holding 1 Ocak - 31 Aralık 2025 dönemi için GRI Standartlarına uygun olarak raporlama yapmıştır.
Kullanılan GRI 1	GRI 1: Temel 2021

GRI Standardı	Bildirimler	Bildirim Yeri	Ek Bilgi ve Açıklamalar
GENEL BİLDİRİMLER			
GRI 2: Genel Bildirimler 2021	2-1 Kurum profili	Rapor Hakkında	
		Bölüm 2.1 Kologlu Holding	
		Ortaklık Yapısı	
	2-2 Sürdürülebilirlik raporlamasına dâhil edilen işletmeler	Rapor Hakkında – Raporlama Dönemi ve Sınırları	Raporlama sınırı, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarla uyumludur; Holding merkezi ve 13 bağlı şirketi kapsar.
		Rapor Kapsamındaki Bağlı Şirketlerimiz	
		Bölüm 1.2 Raporlama Kapsamı, Dönemi ve Sınırları	
	2-3 Raporlama dönemi, sıklığı ve iletişim noktası	Rapor Hakkında – Raporlama Dönemi ve Sınırları	Raporlama dönemi 1 Ocak – 31 Aralık 2025 olup raporlama sıklığı yıllıktır. Rapora ilişkin iletişim noktası: **surdurulebilirlik@kologluholding.com.tr**
		Bölüm 1.2 Raporlama Kapsamı, Dönemi ve Sınırları	
	2-4 Bilgilerin yeniden düzenlenmesi	Bölüm 1.3 Önemlilik Yaklaşımındaki Değişiklik	Önceki dönem verilerinde yeniden düzenlemeye (restatement) ilişkin ayrı bir açıklama bulunmamaktadır. Önemlilik metodolojisindeki değişiklik Bölüm 1.3'te açıklanmaktadır.
		Bölüm 1.6 Geçiş Hükümleri ve Muafiyetler	
	2-5 Dış güvence denetimi	Rapor Hakkında – Raporlama Dönemi ve Sınırları	Bu raporlama döneminde bağımsız güvence denetimi alınmamıştır.
	2-6 Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	Bağlı Şirketlerimiz ve Faaliyet Alanları	
		Bölüm 2.1 Kologlu Holding	
		Bölüm 2.2 Kologlu Holding Değer Zinciri	
		Bölüm 4.3.2 Risk ve Fırsatların Değer Zincirinde Yoğunlaştığı Alanlar	
	2-7 Çalışanlar	Bölüm 7.1 Çalışan Hakları, Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık	
		Ek-2 Sosyal Performans Göstergeleri	
		Ek-5 Sosyal Performans Göstergeleri – Şirket Bazlı	
		2025 Yılında Kazandığımız Ödüller ve Başarılar	
	2-8 Çalışan olmayan işçiler	Bölüm 7.3 Sorumlu Tedarik Zinciri ve Taşeron Yönetimi	Taşeron çalışanlara ilişkin İSG eğitim verileri sunulmaktadır.

GRI Standardı	Bildirimler	Bildirim Yeri	Ek Bilgi ve Açıklamalar
		Bölüm 7.4 İş Sağlığı ve Güvenliği	
		Ek-3 İSG ve Tedarikçi Performans Göstergeleri	
		Ek-6 İSG ve Tedarik Zinciri Göstergeleri – Şirket Bazlı	
	2-9 Yönetişim yapısı ve bileşimi	Bölüm 3.1 Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı	Yönetim organları ve Yönetim Kurulu'nda yer alan kişi sayısı cinsiyet kırılımında Ek-2'de sunulmaktadır.
		Ek-2 Sosyal Performans Göstergeleri	
	2-10 En yüksek yönetişim organının aday gösterilmesi ve seçimi	Bölüm 3.1 Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı	
	2-11 En yüksek yönetişim organının başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı	
	2-12 En yüksek yönetişim organının etkilerin yönetimini gözetmedeki rolü	Bölüm 3.1 Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı	
		Bölüm 3.2 Yönetişim Organının Rolü ve Yetkinlikleri	
		Bölüm 5.3 Risk Yönetimi Süreçlerinin Genel Risk Yönetimine Entegrasyonu	
	2-13 Etkilerin yönetimine ilişkin sorumluluğun devri	Bölüm 3.1 Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı	Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, İnsan Kaynakları, Çevre, Kalite, Finans, İSG, Risk Yönetimi ve Kurumsal İletişim fonksiyonlarının temsilcilerinden oluşmaktadır.
		Bölüm 3.2 Yönetişim Organının Rolü ve Yetkinlikleri	
	2-14 En yüksek yönetişim organının sürdürülebilirlik raporlamasındaki rolü	Bölüm 3.2 Yönetişim Organının Rolü ve Yetkinlikleri	
		Bölüm 4.2 Önemlilik	
	2-15 Çıkar çatışmaları	Bölüm 7.6 İş Etiği, Şeffaflık ve Uyum	
	2-16 Kritik konuların iletilmesi	Bölüm 5.1.4 Risklerin İzlenmesi	
		Bölüm 5.3 Risk Yönetimi Süreçlerinin Genel Risk Yönetimine Entegrasyonu	
		Bölüm 7.6 İş Etiği, Şeffaflık ve Uyum	
	2-17 En yüksek yönetişim organının kolektif bilgisi	Bölüm 3.2 Yönetişim Organının Rolü ve Yetkinlikleri	Komite üyeleri çevre, sosyal politika, risk yönetimi ve finans alanlarında kurum içi tecrübeye sahip yöneticilerden oluşmaktadır. Gerekli görülen konularda dış uzman görüşü alınmaktadır.
	2-18 En yüksek yönetişim organının performansının değerlendirilmesi	Bölüm 3.3 Sürdürülebilirlik Performansının Ücretlendirmeye Etkisi	
	2-19 Ücret politikaları	Bölüm 3.3 Sürdürülebilirlik Performansının Ücretlendirmeye Etkisi	Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performans metriklerine doğrudan bağlı bir ücretlendirme politikası bulunmamaktadır. Kriter niteliksel olarak uygulanmaktadır.
		Bölüm 9.4 Sektörler-Arası Metrik Kategorileri – madde 29(g)	
	2-20 Ücretin belirlenmesine yönelik süreç	Bölüm 3.3 Sürdürülebilirlik Performansının Ücretlendirmeye Etkisi	Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performans metriklerine doğrudan bağlı bir ücretlendirme politikası bulunmamaktadır. Kriter niteliksel olarak uygulanmaktadır.
	2-21 Yıllık toplam ücret oranı	Bölüm 7.1 Yönetim Yaklaşımı	

GRI Standardı	Bildirimler	Bildirim Yeri	Ek Bilgi ve Açıklamalar
	2-22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisine ilişkin beyan	Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı	
		Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı Mesajı	
		Bölüm 4.1 Sürdürülebilirlik Stratejisine Genel Yaklaşım	
		Bölüm 4.5 Sürdürülebilirlik ve İklim Vizyonumuz	
	2-23 Politika taahhütleri	Bölüm 4.1 Sürdürülebilirlik Stratejisine Genel Yaklaşım	Etik Kod ve Çalışan Davranış İlkeleri tüm bağlı şirketlerde geçerlidir.
		Bölüm 7.1 Çalışan Hakları, Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık – Yönetim Yaklaşımı	
		Bölüm 7.6 İş Etiği, Şeffaflık ve Uyum	
	2-24 Politika taahhütlerinin yerleştirilmesi	Bölüm 6.2 Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı – Yönetim Yaklaşımı	ISO 14001, ISO 50001 ve ISO 45001 yönetim sistemlerinin bağlı şirketlerde uygulanmasına ilişkin açıklamalar ilgili bölümlerde sunulmaktadır.
		Bölüm 6.3 Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Verimliliği – Yönetim Yaklaşımı	
		Bölüm 6.4 İzlenen Çevresel Konular – Çevre Yönetim Sistemi ve Uyum	
		Bölüm 7.3 Sorumlu Tedarik Zinciri ve Taşeron Yönetimi – Yönetim Yaklaşımı	
		Bölüm 7.4 İş Sağlığı ve Güvenliği – Yönetim Yaklaşımı	
		Bölüm 7.6 İş Etiği, Şeffaflık ve Uyum	
	2-25 Olumsuz etkilerin giderilmesine yönelik süreçler	Bölüm 5.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi	Olumsuzluk tespit edilen tedarikçiler için düzeltme/iyileştirme planları uygulanmaktadır.
		Bölüm 7.3 Sorumlu Tedarik Zinciri ve Taşeron Yönetimi	
		Bölüm 7.6 İş Etiği, Şeffaflık ve Uyum	
	2-26 Tavsiye alma ve endişeleri dile getirme mekanizmaları	Bölüm 3.4 Paydaş Katılımı	
		Bölüm 7.6 İş Etiği, Şeffaflık ve Uyum	
	2-27 Yasa ve düzenlemelere uyum	Bölüm 7.6 İş Etiği, Şeffaflık ve Uyum	Ekvator Prensipleri ve IFC Performans Standartları çerçevesinde hareket edildiği, mevzuat değişikliklerinin düzenli takip edilerek bağlı şirket operasyonlarına entegre edildiği ve İklim Kanunu ile Emisyon Ticaret Sistemi kapsamındaki hazırlıkların sürdürüldüğü açıklanmaktadır.
	2-28 Üyelikler ve birlikler	Bölüm 3.4 Paydaş Katılımı – Kurumsal Üyelikler ve İş Birlikleri	
	2-29 Paydaş katılımına yaklaşım	Bölüm 3.4 Paydaş Katılımı	Paydaş grupları, iletişim kanalları, etkileşim sıklığı ve öne çıkan beklentiler Bölüm 3.4'teki tabloda sunulmaktadır.
		Bölüm 4.2 Önemlilik	
	2-30 Toplu iş sözleşmeleri	Bölüm 7.1 Çalışan Hakları, Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık	
		Bölüm 7.4 İş Sağlığı ve Güvenliği	
		Bölüm 7.5 İzlenen Sosyal Konular	

GRI Standardı	Bildirimler	Bildirim Yeri	Ek Bilgi ve Açıklamalar
ÖNCELİKLİ KONULAR			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-1 Öncelikli konuların belirlenmesine yönelik süreç	Bölüm 1.3 Önemlilik Yaklaşımındaki Değişiklik	Çifte önemlilik yaklaşımında etki önemliliği GRI Standartları, finansal önemlilik TSRS 1, iki boyutun birleştirilmesine ilişkin "veya" kuralı ise ESRS 1 esas alınarak uygulanmıştır.
		Bölüm 3.4 Paydaş Katılımı	
		Bölüm 4.2 Önemlilik	
		Bölüm 5.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi	
	3-2 Öncelikli konuların listesi	Bölüm 4.2 Önemlilik – Sonuç Tablosu	
		Bölüm 9.3 Öncelikli Konulara İlişkin Hedefler ve İlerleme – 2025 Performans Özeti	
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Bölüm 6 Dünyamızın Geleceğini Korumak	Her öncelikli konuya ilişkin yönetim yaklaşımı, hedefler ve performans, aşağıda konu bazında ayrıca gösterilmektedir.
		Bölüm 7 İşimizin Geleceğini Korumak	
		Bölüm 8 Geleceğe Değer Katmak	
		Bölüm 9.3 Öncelikli Konulara İlişkin Hedefler ve İlerleme	
GRI 200: EKONOMİK STANDARTLAR SERİSİ			
Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Finansal Etkileri			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Bölüm 4.3 Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlar	
		Bölüm 4.3.6 Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışlarına Etki	
		Bölüm 5 Risk Yönetimi	
		Bölüm 1.4 Finansal Bilgilerin Sunumuna İlişkin Yaklaşım	
GRI 201: Ekonomik Performans 2016	201-1 Üretilen ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer	Bölüm 2.1 Koloğlu Holding Hakkında	
		Bağlı Şirketlerimiz ve Faaliyet Alanları	
		Bölüm 4.3 Sürdürülebilirlik ile İlgili Risk ve Fırsatlar	
		Bölüm 4.3.5 Strateji ve Karar Almaya Etkisi	
		Bölüm 6.2 Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı	
	201-2 İklim değişikliğinden kaynaklanan finansal etkiler ile diğer riskler ve fırsatlar	Bölüm 4.3.3 Risk ve Fırsat Envanteri – Özet Tablo	Finansal etkiler, TSRS 2'nin orantılılık ilkesi çerçevesinde mertebesel (kategorik) olarak sunulmaktadır (bkz. Bölüm 1.4).
		Bölüm 4.3.4 Öne Çıkan Risk ve Fırsatların Detaylı Değerlendirmesi	
		Bölüm 4.6 Senaryo Analizleri	
		Bölüm 4.7 Dirençlilik	
		Bölüm 5.2 Şirket Bazlı Risk ve Fırsat Maruziyeti	

GRI Standardı	Bildirimler	Bildirim Yeri	Ek Bilgi ve Açıklamalar
Yerel Toplumlara Etki ve Sosyoekonomik Kalkınma (Ekonomik Boyut)			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Bölüm 8.1 Topluma Katkı ve Yerel Kalkınma – Yönetim Yaklaşımı	
		Bölüm 4.3.4 Öne Çıkan Risk ve Fırsatlar – Konu 4	
GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016	203-1 Altyapı yatırımları ve desteklenen hizmetler	Bölüm 8.1 Koloğlu Holding Kurumsal Sosyal Sorumluluk Çalışmaları	
		2025'te Öne Çıkanlar	
	203-2 Belirgin dolaylı ekonomik etkiler	Bölüm 2.1 Koloğlu Holding	
		Bölüm 4.3.4 Öne Çıkan Risk ve Fırsatlar – Konu 4	
		Bölüm 8.1 Topluma Katkı ve Yerel Kalkınma	
Sorumlu Tedarik Zinciri ve Taşeron Yönetimi (Ekonomik Boyut)			
GRI 204: Satın Alma Uygulamaları 2016	204-1 Yerel tedarikçilere yapılan harcamaların oranı	Bölüm 7.3 Sorumlu Tedarik Zinciri ve Taşeron Yönetimi	
		Ek-3 İSG ve Tedarikçi Performans Göstergeleri	
İş Etiği, Şeffaflık ve Yolsuzlukla Mücadele			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Bölüm 7.6 İş Etiği, Şeffaflık ve Uyum	Konu, çifte önemlilik değerlendirmesinde "Orta Öncelikli (Yönetilecek)" kategorisinde etki boyutunda en yüksek düzeye sahip konudur.
		Bölüm 4.2 Önemlilik	
GRI 205: Yolsuzlukla Mücadele 2016	205-1 Yolsuzlukla ilgili riskler bakımından değerlendirilen faaliyetler	Bölüm 7.6 İş Etiği, Şeffaflık ve Uyum	Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele yaklaşımının OECD Yolsuzlukla Mücadele Sözleşmesi ve uluslararası iyi uygulamalar doğrultusunda şekillendirildiği açıklanmaktadır.
	205-2 Yolsuzlukla mücadele politika ve prosedürlerine ilişkin iletişim ve eğitim	Bölüm 7.6 İş Etiği, Şeffaflık ve Uyum	Etik Kod ve Çalışan Davranış İlkeleri tüm bağlı şirketlerde geçerli olup, düzenli eğitim ve farkındalık çalışmalarının yürütüldüğü ve iş ortaklarından da aynı standartların beklendiği açıklanmaktadır.
	205-3 Teyit edilmiş yolsuzluk vakaları ve alınan önlemler	Bölüm 7.6 İş Etiği, Şeffaflık ve Uyum	

GRI Standardı	Bildirimler	Bildirim Yeri	Ek Bilgi ve Açıklamalar
GRI 300: ÇEVRESEL STANDARTLAR SERİSİ			
Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Bölüm 6.2 Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı – Yönetim Yaklaşımı	Konu, etki boyutunda "Orta", finansal boyutta "Yüksek" önemlilik düzeyine ulaşarak "Yüksek Öncelikli (Raporlanacak)" kategorisinde yer almıştır.
		Bölüm 4.3.4 Öne Çıkan Risk ve Fırsatlar – Konu 1	
		Bölüm 9.3 Öncelikli Konulara İlişkin Hedefler ve İlerleme	
GRI 302: Enerji 2016	302-1 Kuruluş içindeki enerji tüketimi	Bölüm 6.2 Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı	
		Bölüm 9.1 Sera Gazı Emisyon Metrikleri	
		Ek-1 Çevresel Performans Göstergeleri	
		Ek-4 Çevresel Performans Göstergeleri – Şirket Bazlı	
	302-3 Enerji yoğunluğu	Bölüm 6.2 Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı	
		Bölüm 9.1 Sera Gazı Metrikleri	
		Ek-1 Çevresel Performans Göstergeleri	
	302-4 Enerji tüketiminin azaltılması	Bölüm 6.2 Şirket Özelinde Öne Çıkan Uygulama: Hekimhan Madencilik Enerji Verimliliği Proje Portföyü	
		Bölüm 9.4 Sektörler-Arası Metrik Kategorileri – madde 29(d)	
Sera Gazı Emisyonlarının Azaltılması (İzlenen Konu)			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Bölüm 6.1 İklim Değişikliğiyle Mücadele – Yönetim Yaklaşımı ve Performans	Konu, puanlama eşiğinin altında kalmakla birlikte Bölüm 4.2'de tanımlanan istisna kuralının (i) bendi gereğince raporlanmaktadır.
		Bölüm 6.4 İzlenen Çevresel Konular – Sera Gazı Emisyonları	
		Bölüm 9.3 Öncelikli Konulara İlişkin Hedefler ve İlerleme	
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1 Doğrudan (Kapsam 1) sera gazı emisyonları	Bölüm 6.4 İzlenen Çevresel Konular – Sera Gazı Emisyonları	
		Bölüm 9.1 Sera Gazı Emisyon Metrikleri	
		Ek-1 Çevresel Performans Göstergeleri	
		Ek-4 Çevresel Performans Göstergeleri – Şirket Bazlı	
	305-2 Enerji dolaylı (Kapsam 2) sera gazı emisyonları	Bölüm 6.4 İzlenen Çevresel Konular – Sera Gazı Emisyonları	
		Bölüm 9.1 Sera Gazı Emisyon Metrikleri	
		Ek-1 Çevresel Performans Göstergeleri	
		Ek-4 Çevresel Performans Göstergeleri – Şirket Bazlı	

GRI Standardı	Bildirimler	Bildirim Yeri	Ek Bilgi ve Açıklamalar
	305-3 Diğer dolaylı (Kapsam 3) sera gazı emisyonları	Bölüm 1.6 Geçiş Hükümleri ve Muafiyetler	
		Bölüm 6.4 İzlenen Çevresel Konular – Sera Gazı Emisyonları	
	305-4 Sera gazı emisyonlarının yoğunluğu	Bölüm 6.1 İklim Değişikliğiyle Mücadele – Yönetim Yaklaşımı ve Performans	
		Bölüm 6.2 Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı	
		Bölüm 6.3 Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Verimliliği	
		Bölüm 6.4 İzlenen Çevresel Konular – Sera Gazı Emisyonları	
		Bölüm 9.1 Sera Gazı Emisyon Metrikleri	
	305-7 NOx, SOx ve diğer önemli hava emisyonları	Bölüm 6.4 İzlenen Çevresel Konular – Hava Kalitesi	
	305-5 Sera gazı emisyonlarının azaltılması	Bölüm 6.2 Şirket Özelinde Öne Çıkan Uygulama: Hekimhan Madencilik Enerji Verimliliği Proje Portföyü	
		Bölüm 6.3 Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Verimliliği	
		Bölüm 9.4 Sektörler-Arası Metrik Kategorileri – madde 29(d)	
Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Verimliliği / Atık Yönetimi			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Bölüm 6.3 Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Verimliliği – Yönetim Yaklaşımı	Konu, etki ve finansal boyutların her ikisinde de “Yüksek” önemlilik düzeyine ulaşmıştır.
		Bölüm 4.3.4 Öne Çıkan Risk ve Fırsatlar – Konu 2	
		Bölüm 9.3 Öncelikli Konulara İlişkin Hedefler ve İlerleme	
GRI 306: Atık 2020	306-1 Atık oluşumu ve atıkla ilgili önemli etkiler	Bölüm 6.3 Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Verimliliği	
	306-2 Atıkla ilgili önemli etkilerin yönetimi	Bölüm 6.3 Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Verimliliği – Yönetim Yaklaşımı	
		Bölüm 6.4 İzlenen Çevresel Konular – Çevre Yönetim Sistemi ve Uyum	
	306-3 Oluşan atıklar	Ek-1 Çevresel Performans Göstergeleri	
		Ek-4 Çevresel Performans Göstergeleri – Şirket Bazlı	
	306-4 Bertaraftan yönlendirilen atıklar	Bölüm 6.3 Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Verimliliği	
		Ek-1 Çevresel Performans Göstergeleri	
	306-5 Bertarafa yönlendirilen atıklar	Bölüm 6.4 İzlenen Çevresel Konular – Atık Yönetimi	

GRI Standardı	Bildirimler	Bildirim Yeri	Ek Bilgi ve Açıklamalar
		Ek-1 Çevresel Performans Göstergeleri	
Su Tüketimi, Atıksu Yönetimi ve Su Stresinin Azaltılması (İzlenen Konu)			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Bölüm 6.4 İzlenen Çevresel Konular – Su Yönetimi	
		Bölüm 9.3 Öncelikli Konulara İlişkin Hedefler ve İlerleme	
GRI 303: Su ve Atık Sular 2018	303-1 Paylaşılan bir kaynak olarak su ile etkileşim	Bölüm 6.4 İzlenen Çevresel Konular – Su Yönetimi	
		Bölüm 6.4 İzlenen Çevresel Konular – Çevre Yönetim Sistemi ve Uyum	
	303-5 Su tüketimi	Bölüm 6.4 İzlenen Çevresel Konular – Su Yönetimi	
		Ek-1 Çevresel Performans Göstergeleri	
		Ek-4 Çevresel Performans Göstergeleri – Şirket Bazlı	
	303-2 Su deşarjı ile ilgili etkilerin yönetimi	Bölüm 6.4 İzlenen Çevresel Konular – Su Yönetimi	
	303-3 Su çekimi / 303-4 Su deşarjı	Bölüm 6.4 İzlenen Çevresel Konular – Su Yönetimi	
		Ek-1 Çevresel Performans Göstergeleri	
Biyoçeşitlilik ve Ekolojik Etki Yönetimi ile Hava Kalitesi Yönetimi (İzlenen Konular)			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Bölüm 6.4 İzlenen Çevresel Konular – Biyoçeşitlilik ve Hava Kalitesi	Her iki konu da “Düşük Öncelikli (İzlenecek)” kategorisindedir.
		Bölüm 4.2 Önemlilik	
GRI 304: Biyoçeşitlilik 2016	304-1 Korunan alanlarda veya bu alanlara bitişik bölgelerde bulunan faaliyet sahaları	Bölüm 6.4 İzlenen Çevresel Konular – Biyoçeşitlilik	
	304-2 Faaliyetlerin, ürün ve hizmetlerin biyoçeşitlilik üzerindeki önemli etkileri	Bölüm 6.4 İzlenen Çevresel Konular – Biyoçeşitlilik	
	304-3 Korunan veya rehabilite edilen habitatlar	Bölüm 6.4 İzlenen Çevresel Konular – Biyoçeşitlilik	
Sorumlu Tedarik Zinciri ve Taşeron Yönetimi (Çevresel Boyut)			
GRI 308: Tedarikçilerin Çevresel Açıdan Değerlendirilmesi 2016	308-1 Çevresel kriterler kullanılarak değerlendirilen yeni tedarikçiler	Bölüm 7.3 Sorumlu Tedarik Zinciri ve Taşeron Yönetimi	
		Ek-3 İSG ve Tedarikçi Performans Göstergeleri	

GRI Standardı	Bildirimler	Bildirim Yeri	Ek Bilgi ve Açıklamalar
GRI 400: SOSYAL STANDARTLAR SERİSİ			
Çalışan Hakları, Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Bölüm 7.1 Çalışan Hakları, Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık – Yönetim Yaklaşımı	Konunun önemlilik statüsü tamamen etki boyutuna dayanmaktadır.
		Bölüm 4.3.4 Öne Çıkan Risk ve Fırsatlar – Konu 3	
		Bölüm 9.3 Öncelikli Konulara İlişkin Hedefler ve İlerleme	
GRI 401: İstihdam 2016	401-1 İşe yeni alınan çalışanlar ve çalışan devir hızı	Ek-2 Sosyal Performans Göstergeleri	
		Ek-5 Sosyal Performans Göstergeleri – Şirket Bazlı	
GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016	404-1 Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	Ek-2 Sosyal Performans Göstergeleri	
		Ek-5 Sosyal Performans Göstergeleri – Şirket Bazlı	
GRI 405: Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği 2016	405-1 Yönetişim organlarının ve çalışanların çeşitliliği	Bölüm 7.1 Çalışan Hakları, Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık	
		Ek-2 Sosyal Performans Göstergeleri	
		Ek-5 Sosyal Performans Göstergeleri – Şirket Bazlı	
	405-2 Kadınların temel maaş ve ücretlerinin erkeklere oranı	Bölüm 7.1 Çalışan Hakları, Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık	
GRI 406: Ayrımcılığın Önlenmesi 2016	406-1 Ayrımcılık vakaları ve alınan düzeltici önlemler	Bölüm 7.1 Çalışan Hakları, Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık – Yönetim Yaklaşımı	Şiddet ve Tacizle Mücadele için Sıfır Tolerans Politikası ile bildirim ve değerlendirme mekanizmaları açıklanmaktadır.
		Bölüm 7.6 İş Etiği, Şeffaflık ve Uyum	
		Bölüm 4.3.4 – 3 Çalışan Hakları, Fırsat Eşitliği Uygulamaları	
		Ek-2 Sosyal Performans Göstergeleri	
İş Sağlığı ve Güvenliği (İstisna Kuralı Kapsamında Raporlanan Konu)			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Bölüm 7.4 İş Sağlığı ve Güvenliği	Konu, Bölüm 4.2'de tanımlanan istisna kuralının (ii) ve (iii) bentleri gereğince puanlama sonucundan bağımsız olarak detaylandırılmıştır.
		Bölüm 4.2 Önemlilik	
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	Bölüm 7.4 İş Sağlığı ve Güvenliği – Yönetim Yaklaşımı	
	403-2 Tehlike tanımlama, risk değerlendirmesi ve olay araştırması	Bölüm 7.4 İş Sağlığı ve Güvenliği – Yönetim Yaklaşımı	.
	403-3 İş sağlığı hizmetleri	Bölüm 7.4 İş Sağlığı ve Güvenliği – Yönetim Yaklaşımı	
	403-4 İSG konusunda çalışan katılımı, danışma ve iletişim	Bölüm 7.4 İş Sağlığı ve Güvenliği – Yönetim Yaklaşımı	
	403-5 İş sağlığı ve güvenliği konusunda çalışan eğitimi	Bölüm 7.4 İş Sağlığı ve Güvenliği	

GRI Standardı	Bildirimler	Bildirim Yeri	Ek Bilgi ve Açıklamalar
		Ek-3 İSG ve Tedarikçi Performans Göstergeleri	
		Ek-6 İSG ve Tedarik Zinciri Göstergeleri – Şirket Bazlı	
	403-9 İşle ilgili yaralanmalar	Bölüm 7.4 İş Sağlığı ve Güvenliği	
		Ek-3 İSG ve Tedarikçi Performans Göstergeleri	
		Ek-6 İSG ve Tedarik Zinciri Göstergeleri – Şirket Bazlı	
	403-6 Çalışan sağlığının teşviki	Bölüm 7.4 İş Sağlığı ve Güvenliği – Yönetim Yaklaşımı	
	403-7 İş ilişkileriyle doğrudan bağlantılı İSG etkilerinin önlenmesi ve hafifletilmesi	Bölüm 7.4 İş Sağlığı ve Güvenliği – Yönetim Yaklaşımı	
		Bölüm 7.3 Sorumlu Tedarik Zinciri ve Taşeron Yönetimi	
	403-8 İSG yönetim sistemi kapsamındaki çalışanlar	Bölüm 7.4 İş Sağlığı ve Güvenliği – Yönetim Yaklaşımı	
	403-10 İşle ilgili sağlık sorunları	Bölüm 7.4 İş Sağlığı ve Güvenliği – Yönetim Yaklaşımı	
İnsan Hakları ve Adil Çalışma Koşulları (İzlenen Konu)			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Bölüm 7.5 İzlenen Sosyal Konular – İnsan Hakları ve Adil Çalışma Koşulları	
		Bölüm 7.6 İş Etiği, Şeffaflık ve Uyum	
		Ek-2 Sosyal Performans Göstergeleri	
GRI 408: Çocuk İşçiliği 2016	408-1 Çocuk işçiliği vakaları bakımından belirgin risk taşıyan faaliyetler ve tedarikçiler	Bölüm 7.5 İzlenen Sosyal Konular – İnsan Hakları ve Adil Çalışma Koşulları	
GRI 409: Zorla veya Cebren Çalıştırma 2016	409-1 Zorla veya cebren çalıştırma vakaları bakımından belirgin risk taşıyan faaliyetler ve tedarikçiler	Bölüm 7.5 İzlenen Sosyal Konular – İnsan Hakları ve Adil Çalışma Koşulları	
Sorumlu Tedarik Zinciri ve Taşeron Yönetimi (Sosyal Boyut)			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Bölüm 7.3 Sorumlu Tedarik Zinciri ve Taşeron Yönetimi – Yönetim Yaklaşımı	Konu, finansal boyutta "Yüksek" önemlilik düzeyine ulaşarak raporlanacak konular arasına girmiştir (RS1 – Küresel Çatışmalar ve Lojistik Kesintiler).
		Bölüm 4.3.4 Öne Çıkan Risk ve Fırsatlar – Konu 6	
		Bölüm 9.3 Öncelikli Konulara İlişkin Hedefler ve İlerleme	
GRI 414: Tedarikçilerin Sosyal Açıdan Değerlendirilmesi 2016	414-1 Sosyal kriterler kullanılarak değerlendirilen yeni tedarikçiler	Bölüm 7.3 Sorumlu Tedarik Zinciri ve Taşeron Yönetimi	
		Ek-3 İSG ve Tedarikçi Performans Göstergeleri	
	414-2 Tedarik zincirindeki olumsuz sosyal etkiler ve alınan önlemler	Bölüm 7.3 Sorumlu Tedarik Zinciri ve Taşeron Yönetimi	

GRI Standardı	Bildirimler	Bildirim Yeri	Ek Bilgi ve Açıklamalar
Yerel Toplumlara Etki ve Sosyoekonomik Kalkınma (Sosyal Boyut)			
GRI 413: Yerel Topluluklar 2016	413-1 Yerel toplum katılımı, etki değerlendirmeleri ve gelişim programları içeren faaliyetler	Bölüm 3.4 Paydaş Katılımı	
		Bölüm 4.3.4 Öne Çıkan Risk ve Fırsatlar – Konu 4	
		Bölüm 8.1 Topluma Katkı ve Yerel Kalkınma	
		Bölüm 8.1 Koloğlu Holding Kurumsal Sosyal Sorumluluk Çalışmaları	
Sürdürülebilir Ürün Tasarımı ve Yaşam Döngüsü Etkileri			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Bölüm 7.2 Sürdürülebilir Ürün Tasarımı ve Yaşam Döngüsü Etkileri	Konunun tamamını karşılayan tek bir GRI konu standardı bulunmadığından, açıklamalar GRI 3-3 yönetim yaklaşımı çerçevesinde sunulmaktadır. Konu, TSRS 1 Ek C kapsamında rehberlik kaynağı olarak dikkate alınan SASB Önemlilik Belirleme Aracı'nın "Ürün Tasarımı ve Yaşam Döngüsü Yönetimi" açıklama konusuyla eşleşmekte olup, şirket ve sektör bazlı değerlendirmesi Bölüm 9.2'de sunulmaktadır.
		Bölüm 6.3 Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Verimliliği	
		Bölüm 4.3.4 Öne Çıkan Risk ve Fırsatlar – Konu 5	
		Bölüm 5.2 Şirket Bazlı Risk ve Fırsat Maruziyeti	
		Bölüm 9.2 Sektör Bazlı Metrikler	
Ürün Kalitesi ve Müşteri Güvenliği (İzlenen Konu)			
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Bölüm 7.5 İzlenen Sosyal Konular – Ürün Kalitesi ve Müşteri Güvenliği	Konu, TSRS 1 Ek C kapsamında rehberlik kaynağı olarak dikkate alınan SASB Önemlilik Belirleme Aracı'nın "Ürün Kalitesi ve Güvenliği" açıklama konusuyla eşleşmekte olup, şirket ve sektör bazlı değerlendirmesi Bölüm 9.2'de sunulmaktadır.
		Bölüm 3.4 Paydaş Katılımı	
		Bölüm 9.2 Sektör Bazlı Metrikler	
GRI 416: Müşteri Sağlığı ve Güvenliği 2016	416-2 Ürün ve hizmetlerin sağlık ve güvenlik etkilerine ilişkin uyumsuzluk vakaları	Bölüm 7.5 İzlenen Sosyal Konular – Ürün Kalitesi ve Müşteri Güvenliği	

Bildirim yerleri, ilgili bildirimin sunulduğu bölüm adıyla gösterilmektedir.
Bir bildirimin birden fazla bölümde ele alındığı durumlarda tüm bölümler ayrı satırlarda listelenmiştir.